

**Товариство з обмеженою відповідальністю
«АТБ-МАРКЕТ»**

**Окрема фінансова звітність відповідно до Міжнародних
стандартів фінансової звітності
та звіт незалежного аудитора**

31 грудня 2025 року

Зміст

Звіт незалежного аудитора	
Окремий звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні	3
Окремий звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат	4
Окремий звіт про рух грошових коштів, прямий метод	5
Окремий звіт про зміни у власному капіталі	6
1 Загальні відомості про ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» і його діяльність	7
2 Умови, в яких працює Компанія	7
3 Суттєва інформація про облікову політику	8
4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики	12
5 Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій	14
6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами	14
7 Основні засоби	16
8 Інвестиційна нерухомість	17
9 Поточні запаси	18
10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість	18
11 Грошові кошти та їх еквіваленти	19
12 Власний капітал	19
13 Оренда	20
14 Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість	21
15 Поточні забезпечення на винагороди працівникам	21
16 Інші поточні фінансові зобов'язання	21
17 Дохід від звичайної діяльності	22
18 Витрати за видами	22
19 Інші доходи	22
20 Інші витрати	23
21 Фінансові витрати	23
22 Фінансові доходи	23
23 Податок на прибуток	23
24 Умовні та інші зобов'язання	24
25 Управління фінансовими ризиками	25
26 Управління капіталом	28
27 Розкриття інформації про справедливую вартість	28
28 Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки	28
29 Події після звітної дати	28

Звіт незалежного аудитора

Учасникам Товариства з обмеженою відповідальністю "АТБ-МАРКЕТ"

Звіт про аудит окремої фінансової звітності

Наша думка

На нашу думку, окрема фінансова звітність відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, окремий фінансовий стан материнського підприємства Товариства з обмеженою відповідальністю "АТБ-МАРКЕТ" (далі - Компанія) станом на 31 грудня 2025 року, окремі фінансові результати та окремий рух грошових коштів Компанії за рік, що закінчився на вказану дату, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ) і відповідає, в усіх суттєвих аспектах, вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо складання фінансової звітності.

Наша думка відповідає нашому додатковому звіту для Комітету з аудиту від 29 травня 2026 року.

Предмет аудиту

Окрема фінансова звітність Компанії включає:

- окремий звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні станом на 31 грудня 2025 року;
- окремий звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат за рік, що закінчився на вказану дату;
- окремий звіт про рух грошових коштів, прямий метод за рік, що закінчився на вказану дату;
- окремий звіт про зміни у власному капіталі за рік, що закінчився на вказану дату; та
- примітки до окремої фінансової звітності, які включають суттєву інформацію про облікову політику та іншу пояснювальну інформацію.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Наша відповідальність відповідно до цих стандартів описана далі у розділі "Відповідальність аудитора за аудит окремої фінансової звітності" нашого звіту.

Товариство з обмеженою відповідальністю Аудиторська фірма
"ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)"
вул. Жилианська 75, Київ, 01032, Україна
+380 44 354 0404

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Незалежність

Ми є незалежними по відношенню до Компанії відповідно до етичних вимог Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність”, які стосуються аудитів фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, та Міжнародного кодексу етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ), у частині, що стосується аудитів фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес. Ми також виконали наші інші етичні обов’язки відповідно до вимог Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність” і Кодексу РМСЕБ.

Відповідно до всієї наявної у нас інформації, ми заявляємо, що ми не надавали неаудиторських послуг, які заборонені частиною 4 статті 6 Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність”.

Ми не надавали послуг Компанії, крім послуг з обов’язкового аудиту, протягом періоду з 1 січня 2025 року до 31 грудня 2025 року.

Суттєва невизначеність, пов’язана з подальшою безперервною діяльністю

Ми звертаємо увагу на Примітки 2 та 4 у окремій фінансовій звітності, в яких описано, що з 24 лютого 2022 року на діяльність Компанії суттєво вплинули триваючі воєнні дії в Україні, і масштаби подальших подій або терміни припинення цих дій невизначені. Як зазначено у Примітці 4, ці події та умови разом з іншими питаннями, описаними у Примітці 2, свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на нашу професійну думку, мали найбільше значення для нашого аудиту окремої фінансової звітності за поточний період. Ці питання були розглянуті у контексті нашого аудиту окремої фінансової звітності в цілому та при формуванні нашої думки про цю звітність, і ми не висловлюємо окремої думки з цих питань. Крім питання, описаного у розділі «Суттєва невизначеність, пов’язана з подальшою безперервною діяльністю», ми визначили питання, яке описане нижче, ключовим питанням аудиту, про яке слід повідомити у нашому звіті.

Ключове питання аудиту

Які аудиторські процедури були виконані стосовно ключового питання аудиту

Судження та припущення, використані для розрахунку активів з права користування та зобов’язань з оренди при первісній та подальшій оцінці

Відповідні розкриття інформації наведені у Примітці 4 до окремої фінансової звітності.

Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість активів з права користування та

Наші аудиторські процедури, поміж іншого, включали:

- оцінку та перевірку на відповідність вимогам МСФЗ 16 облікової політики та методології Компанії щодо визначення строків оренди;

зобов'язань з оренди складала 11 770 635 тисяч гривень та 16 923 912 тисяч гривень відповідно.

З метою обліку активів з права користування та зобов'язань з оренди відповідно до вимог Стандарту бухгалтерського обліку МСФЗ 16 «Оренда», Компанія застосовує судження щодо визначення строків оренди, враховуючи умови та ймовірність дострокового припинення або подовження оренди, місцезнаходження об'єктів оренди та інші фактори.

З огляду на суттєвість балансів і припущення, використані для розрахунку активів з права користування та зобов'язань з оренди при первісній та подальшій оцінці, ми вважаємо це ключовим питанням аудиту.

- вибіркове тестування договорів оренди та аналіз умов подовження або дострокового розірвання договорів;
- оцінку припущень керівництва Компанії щодо строків певних договорів з урахуванням факторів, що можуть впливати на ймовірність подовження та/або дострокового розірвання договорів;
- перевірку повноти та доцільності розкриття інформації про суттєві припущення керівництва Компанії, використані для розрахунку активів з права користування та зобов'язань з оренди при первісній та подальшій оцінці, наведеної у Примітці 4 до окремої фінансової звітності.

Інша інформація, включаючи єдиний звіт про управління

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає єдиний звіт про управління (але не включає окрему фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), які ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора.

Наша думка щодо окремої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи єдиний звіт про управління.

У зв'язку з проведенням нами аудиту окремої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні із зазначеною вище іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та окремою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в єдиному звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена окрема фінансова звітність, відповідає окремій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у єдиному звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку.

Відповідальність управлінського персоналу та Комітету з аудиту за окрему фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання окремої фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо фінансової звітності, а також за такий внутрішній контроль, який управлінський персонал визначає потрібним для того, щоб забезпечити складання окремої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні окремої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Компанії продовжувати безперервну діяльність, за розкриття у відповідних випадках відомостей, що стосуються безперервної діяльності, та за складання звітності на основі припущення про подальшу безперервну діяльність, крім випадків, коли управлінський персонал має намір ліквідувати Компанію або припинити її діяльність, або коли в нього відсутня жодна реальна альтернатива, крім ліквідації або припинення діяльності.

Комітет з аудиту несе відповідальність за нагляд за процесом підготовки фінансової звітності Компанії.

Відповідальність аудитора за аудит окремої фінансової звітності

Наша мета полягає в отриманні обґрунтованої впевненості у тому, що окрема фінансова звітність у цілому не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки, та у випуску аудиторського звіту, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, але не є гарантією того, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявляє суттєві викривлення за їх наявності. Викривлення можуть виникати внаслідок шахрайства або помилки і вважаються суттєвими, якщо можна обґрунтовано очікувати, що окремо чи в сукупності вони вплинуть на економічні рішення користувачів, які приймаються на основі цієї окремої фінансової звітності.

У ході аудиту, що проводиться відповідно до МСА, ми застосовуємо професійне судження та зберігаємо професійний скептицизм протягом всього аудиту. Крім того, ми виконуємо наступне:

- виявляємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення окремої фінансової звітності внаслідок шахрайства або помилки; розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики; отримуємо аудиторські докази, які є належними та достатніми і надають підстави для висловлення нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті шахрайства є вищим, ніж ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті помилки, оскільки шахрайські дії можуть включати змову, підробку, навмисний пропуск, викривлене подання інформації та дії в обхід системи внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння системи внутрішнього контролю, що стосується аудиту, з метою розробки аудиторських процедур, які відповідають обставинам, а не з метою висловлення думки щодо ефективності внутрішнього контролю Компанії;
- оцінюємо належний характер застосованої облікової політики та обґрунтованість бухгалтерських оцінок і відповідного розкриття інформації, підготовленої управлінським персоналом;
- робимо висновок про правомірність застосування управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності та на основі отриманих аудиторських доказів - висновок про наявність суттєвої невизначеності у зв'язку з подіями або умовами, які можуть викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми дійшли висновку про наявність суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу у нашому аудиторському звіті до відповідного розкриття інформації у окремій фінансовій звітності або, якщо таке розкриття є неналежним, модифікувати нашу думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Проте майбутні події або умови можуть призвести до того, що Компанія втратить здатність продовжувати свою діяльність на безперервній основі;

- проводимо оцінку подання окремої фінансової звітності в цілому, її структури та змісту, включаючи розкриття інформації, а також того, чи розкриває окрема фінансова звітність операції та події, покладені в її основу, так, щоб було забезпечено їхнє достовірне подання.

Ми здійснюємо інформаційну взаємодію з Комітетом з аудиту повідомляючи йому, серед іншого, про запланований обсяг та строки аудиту, а також про суттєві зауваження за результатами аудиту, у тому числі про значні недоліки системи внутрішнього контролю, які ми виявляємо у ході аудиту.

Крім того, ми надаємо Комітету з аудиту заяву про те, що ми дотримались усіх відповідних етичних вимог до незалежності, та інформуємо цих осіб про всі взаємовідносини та інші питання, які можна обґрунтовано вважати такими, що мають вплив на незалежність аудитора, і, якщо потрібно, - про заходи, вжиті для усунення загроз, або застосовані застережні заходи.

Із тих питань, про які ми повідомили Комітету з аудиту, ми визначаємо питання, які були найбільш значущими для аудиту окремої фінансової звітності за поточний період і, відповідно, є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання у нашому аудиторському звіті, крім випадків, коли оприлюднення інформації про ці питання заборонене законом чи нормативними актами, або коли у надзвичайно рідкісних випадках ми доходимо висновку про те, що інформація про будь-яке питання не повинна бути повідомлена у нашому звіті, оскільки можливо обґрунтовано передбачити, що негативні наслідки повідомлення такої інформації перевищать суспільно значиму користь від її повідомлення.

Незалежність

Ключовий партнер з аудиту та ТОВ АФ «ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)» є незалежними від Компанії відповідно до Кодексу РМСЕБ та Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Призначення аудитора

Ми вперше були призначені аудиторами Компанії для обов'язкового аудиту рішенням Загальних зборів учасників 27 грудня 2019 року.

Наше призначення поновлювалося щороку рішенням Загальних зборів учасників протягом загального періоду безперервного призначення аудиторами, який складає сім років.

Ключовий партнер з аудиту, відповідальний за завдання з аудиту, за результатами якого випущено цей звіт незалежного аудитора, Волкова Олена Анатоліївна.

ТОВ АФ «ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)»

Волкова Олена Анатоліївна

Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 0152

Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 101813

ТОВ АФ «ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)»



м. Київ, Україна

30 травня 2026 року

Окремий звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні
станом на 31 грудня 2025 року

Стаття	Примітки	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Активи			
Непоточні активи			
Основні засоби	7	32 325 172	26 346 348
Інвестиційна нерухомість	8	1 026 223	1 090 295
Нематеріальні активи за винятком гудвілу		107 553	152 036
Інвестиції в дочірні підприємства, спільні підприємства та асоційовані підприємства, відображені в окремій фінансовій звітності		50	50
Торговельна та інша непоточна дебіторська заборгованість	10	2 260	2 131
Відстрочені податкові активи	23	237 646	216 189
Інші непоточні фінансові активи		10	10
Загальна сума непоточних активів		33 698 914	27 807 059
Поточні активи			
Поточні запаси	9	11 527 797	10 680 660
Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість	10	777 816	707 190
Інші поточні нефінансові активи		461 602	451 327
Грошові кошти та їх еквіваленти	11	16 285 951	14 884 161
Загальна сума поточних активів		29 053 166	26 723 338
Загальна сума активів		62 752 080	54 530 397
Статутний капітал		9 930	9 930
Нерозподілений прибуток		7 224 461	5 259 295
Загальна сума власного капіталу	12	7 234 391	5 269 225
Довгострокові зобов'язання з оренди	13	11 288 891	9 109 090
Загальна сума непоточних зобов'язань		11 288 891	9 109 090
Поточні забезпечення на винагороди працівникам	15	861 435	1 268 377
Загальна сума поточних забезпечень		861 435	1 268 377
Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість	14	27 504 668	23 438 463
Поточні податкові зобов'язання, поточні*		236 868	436 502
Короткострокові зобов'язання з оренди	13	5 635 021	5 923 055
Інші поточні фінансові зобов'язання	16	9 850 134	8 945 964
Інші поточні нефінансові зобов'язання		140 672	139 721
Загальна сума поточних зобов'язань		44 228 798	40 152 082
Загальна сума зобов'язань		55 517 689	49 261 172
Загальна сума власного капіталу та зобов'язань		62 752 080	54 530 397

* На 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року у рядку «Поточні податкові зобов'язання, поточні» представлена поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з податку на прибуток.

Затверджено і підписано від імені ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» 30 травня 2026 року.

Шаповалова Н.А.

Генеральний директор



Бобров О.С.

Головний бухгалтер

Окремий звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат
за 2025 рік

Стаття	Примітки	2025 р.	2024 р.
Прибуток			
Прибуток (збиток)			
Дохід від звичайної діяльності	17	247 348 831	208 905 300
Собівартість реалізації	18	(180 414 797)	(152 634 904)
Валовий прибуток		66 934 034	56 270 396
Інші доходи	19	1 459 139	1 349 073
Витрати на збут	18	(34 862 349)	(28 844 969)
Адміністративні витрати	18	(26 783 908)	(21 255 540)
Інші витрати	20	(1 334 751)	(2 340 246)
Інші прибутки (збитки)		(11 545)	(86 710)
Прибуток (збиток) від операційної діяльності		5 400 620	5 092 004
Фінансові доходи	22	1 286 867	905 862
Фінансові витрати	21	(2 099 625)	(1 853 781)
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності), визначений згідно з МСФЗ 9		(143)	591
Прибуток (збиток) до оподаткування		4 587 719	4 144 676
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	23	(1 160 322)	(1 045 302)
Прибуток (збиток)		3 427 397	3 099 374
Загальна сума сукупного доходу		3 427 397	3 099 374

Затверджено і підписано від імені ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» 30 травня 2026 року.

Шаповалова Н.А.

Генеральний директор



Бобров О.С.

Головний бухгалтер

Окремий звіт про рух грошових коштів, прямий метод
за 2025 рік

Стаття	Примітки	2025 р.	2024 р.
Звіт про рух грошових коштів			
Грошові потоки від (для) операційної діяльності			
Класи надходжень грошових коштів від операційної діяльності			
Надходження від продажу товарів та надання послуг		301 725 941	254 648 688
Надходження від роялті, плати за послуги, комісійних та інших доходів		577	205
Надходження за орендою та подальшим продажем активів, утримуваних для оренди іншими особами і в подальшому утримуваних для продажу		430 999	359 758
Інші надходження грошових коштів від операційної діяльності		443 339	377 952
Виплати постачальникам за товари та послуги		(231 462 761)	(197 082 678)
Виплати працівникам та виплати від їх імені		(32 419 121)	(25 984 854)
Інші виплати грошових коштів за операційною діяльністю*		(25 755 741)	(20 146 171)
Чисті грошові потоки від (використані у) діяльності		12 963 233	12 172 900
Проценти отримані		1 159 135	598 639
Сплата податків на прибуток		(1 381 413)	(671 475)
Чисті грошові потоки від операційної діяльності (використані в операційній діяльності)		12 740 955	12 100 064
Надходження від продажу основних засобів		10 822	99 266
Придбання основних засобів		(4 908 730)	(4 377 725)
Придбання нематеріальних активів		(15 970)	(88 605)
Грошові аванси та кредити, надані іншим сторонам		-	-
Надходження грошових коштів від повернення авансів та кредитів, наданих іншим сторонам		2 980	4 200
Проценти отримані		107 795	276 381
Чисті грошові потоки від інвестиційної діяльності (використані в інвестиційній діяльності)		(4 863 103)	(4 086 483)
Надходження від запозичень	13	16 836 768	13 155 322
Погашення запозичень	13	(16 319 023)	(13 053 619)
Виплати за орендними зобов'язаннями	13	(3 831 701)	(1 328 714)
Дивіденди сплачені	16	(1 062 837)	(3 564 462)
Проценти сплачені	13	(2 099 269)	(1 853 569)
Чисті грошові потоки від фінансової діяльності (використані у фінансовій діяльності)		(6 476 062)	(6 645 042)
Чисте збільшення (зменшення) грошових коштів та їх еквівалентів до впливу змін валютного курсу		1 401 790	1 368 539
Грошові кошти та їх еквіваленти на початок періоду	11	14 884 161	13 515 622
Грошові кошти та їх еквіваленти на кінець періоду	11	16 285 951	14 884 161

* За 2025 рік в рядку «Інші виплати грошових коштів за операційною діяльністю» представлені витрати на оплату зобов'язань з інших податків і зборів – 6 325 639 тисяч гривень (за 2024 рік 5 073 852 тисячі гривень), витрати на оплату зобов'язань з податку на додану вартість – 9 990 687 тисяч гривень (за 2024 рік – 7 398 374 тисячі гривень), витрати на оплату зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб – 6 833 548 тисяч гривень (за 2024 рік – 5 281 086 тисяч гривень), витрати на оплату зобов'язань військового збору – 1 937 812 тисячі гривень (за 2024 рік – 487 356 тисяч гривень) інші витрати – 668 055 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 905 503 тисячі гривень).

Затверджено і підписано від імені ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» 30 травня 2026 року.

Шаповалова Н.А.
Генеральний директор



Бобров О.С.
Головний бухгалтер

**Окремий звіт про зміни у власному капіталі
 за 2025 рік**

Стаття	Статутний капітал	Нерозподілений прибуток	Власний капітал
Власний капітал на 1 січня 2024 року	9 930	4 519 921	4 529 851
Зміни у власному капіталі			
Сукупний дохід			
Прибуток (збиток)	-	3 099 374	3 099 374
Сукупний дохід	-	3 099 374	3 099 374
Дивіденди, визнані як розподілені між власниками	-	(2 360 000)	(2 360 000)
Збільшення (зменшення) власного капіталу	-	739 374	739 374
Власний капітал на 31 грудня 2024 року	9 930	5 259 295	5 269 225
Зміни у власному капіталі			
Сукупний дохід			
Прибуток (збиток)	-	3 427 397	3 427 397
Сукупний дохід	-	3 427 397	3 427 397
Дивіденди, визнані як розподілені між власниками	-	(1 462 231)	(1 462 231)
Збільшення (зменшення) власного капіталу	-	1 965 166	1 965 166
Власний капітал на 31 грудня 2025 року	9 930	7 224 461	7 234 391

Затверджено і підписано від імені ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» 30 грудня 2026 року.

Шаповалова Н.А.
 Генеральний директор



Бобров О.С.
 Головний бухгалтер

1 Загальні відомості про ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» і його діяльність

Ця окрема фінансова звітність підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, випущених РМСБО (далі – «Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ») та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», станом на 31 грудня 2025 року і за рік, що закінчився на вказану дату, для ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» (далі – «Компанія»).

Компанія була зареєстрована та веде свою діяльність на території України. Компанія є товариством з обмеженою відповідальністю та була заснована відповідно до законодавства України.

На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року учасниками Компанії є компанії BGV Group Limited, Scady Holdings Limited та Sonato Holdings Limited і 2 фізичні особи. На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року фактичний контроль Компанії здійснювали спільно пан Буткевич Г.В., пан Єрмаков Є.П., пан Карачун В.І. та пані Карачун І.М.

Основна діяльність. Основними видами діяльності Компанії в Україні є роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах, переважно, продуктами харчування, напоями і тютюновими виробами. На 31 грудня 2025 року торгова мережа Компанії нараховує 1 375 магазинів у 381 населеному пункті 23 областей України (на 31 грудня 2024 року – 1 315 магазинів у 356 населених пунктах 23 областей України).

Юридична адреса та місце ведення господарської діяльності. Юридична адреса Компанії – проспект О. Поля, 40, м. Дніпро, Дніпропетровська область, Україна, фактична адреса офісу – вулиця Набережна Перемоги, 25а, м. Дніпро, Дніпропетровська область, Україна.

Валюта подання звітності. Якщо не вказано інше, всі суми наведені в українських гривнях з округленням до тисяч.

Інвестиції в дочірнє підприємство. Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія мала інвестицію у наступне дочірнє підприємство:

Найменування	Країна реєстрації	Основний вид діяльності	Частка володіння, %	Метод обліку
ТОВ «АТБ-Енерго»	Україна	Комп'ютерне програмування, Консультування з питань інформатизації тощо	100%	За собівартістю

2 Умови, в яких працює Компанія

Українська економіка. Українська економіка має риси, притаманні ринкам, що розвиваються, і на її розвиток значною мірою впливають фіскальна та грошово-кредитна політика, прийнята урядом, а також розвиток правового, регуляторного та політичного середовища, яке швидко змінюється.

Вплив війни. Компанія продовжує здійснювати свою діяльність в умовах триваючої повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України, яка розпочалася 24 лютого 2022 року та суттєво впливає на економічну ситуацію в країні й умови ведення бізнесу. Воєнні дії тривають на сході та півдні України вздовж лінії фронту, Автономна Республіка Крим та значні території Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей залишаються окупованими. Протягом 2025 року російські війська продовжували просування на східному напрямку, застосовуючи переважно наступальні тактики бойових дій.

Поточна ситуація створює значну невизначеність щодо подальшого розвитку подій та строків завершення війни. Ризики залишаються високими, і оцінки керівництва можуть суттєво відрізнитися від фактичних результатів через швидкоплинність і непередбачуваність обставин.

Воєнні дії та повітряні атаки продовжують впливати на інфраструктуру та бізнес-середовище України. У 2025 році російська федерація посилила обстріли енергетичної інфраструктури, зокрема енергогенеруючих і передавальних об'єктів, що у поєднанні з ремонтами атомних електростанцій призвело до значного дефіциту електроенергії у другому півріччі 2025 року.

Крім того, посилено удари по Чорноморських портах, залізничній інфраструктурі та інших критично важливих логістичних об'єктах, що обмежує можливості експорту.

Продовжується мобілізація громадян до Збройних Сил України, що впливає на доступність трудових ресурсів. Відсутність можливості бронювання окремих категорій працівників певних галузей створює додатковий тиск на ринок праці.

Додаткові відомості про вплив війни на активи та діяльність Компанії розкриті в Примітці 4.

Попри складні умови, економіка України демонструє стійкість. За даними НБУ, реальний ВВП України зріс на 1,8% у 2025 році (у 2024 році – на 2,9%), що свідчить про уповільнення темпів економічного зростання. Таке уповільнення зумовлене спадом виробництва сільськогосподарської продукції, слабшим зовнішнім попитом, а також впливом інтенсифікації бойових дій та атак на енергетичну інфраструктуру.

Рівень інфляції у 2025 році становив 8% порівняно з 12% у 2024 році, демонструючи тенденцію до

2 Умови, в яких працює Компанія (продовження)

поступового зниження. НБУ прогнозує повернення інфляції до цільового рівня 5% у 2028 році.

Облікова ставка НБУ на 31 грудня 2024 року становила 13,5%, з 24 січня 2025 року збільшилась до 14,5%, з 07 березня 2025 року – до 15,5% і на 31 грудня 2025 року становила 15,5%, з 30 січня 2026 року була знижена до 15%.

У жовтні 2023 року Україна перейшла до режиму керованої гнучкості обмінного курсу. Станом на 31 грудня 2025 року встановлений НБУ офіційний курс обміну гривні до долара США становив 42,39 гривні за 1 долар США (31 грудня 2024 року – 42,04 гривні за 1 долар США). Середній курс за 2025 рік — 41,69 гривні за 1 долар США.

У 2025–2026 роках НБУ продовжив поступове пом'якшення валютних обмежень, зокрема щодо обслуговування певних зовнішніх кредитів, врегулювання історичних імпорتنих зобов'язань, репатріації дивідендів та операцій компаній у межах нових інвестиційних та кредитних лімітів.

З початку повномасштабної агресії в Україні спостерігається значний бюджетний дефіцит, який фінансується за рахунок національних і міжнародних запозичень, допомоги та грантів. У 2025 році держава отримала понад 45 мільярдів доларів США міжнародної фінансової підтримки, що є критично важливим для обороноздатності, бюджетної стабільності та обслуговування боргу. Міжнародні валютні резерви України станом на 1 січня 2026 року зросли до 57,3 мільярда доларів США (на 1 січня 2025 року — 43,8 мільярда доларів США).

У грудні 2025 року рейтингове агентство Fitch підвищило довгостроковий рейтинг дефолту емітента України в іноземній валюті до рівня «ССС» після прогресу в реструктуризації зовнішнього боргу. Однак рейтинг і надалі відображає високий кредитний ризик через триваючу війну.

У січні 2026 року поновлено переговори за участі України, США та росії щодо питань, які можуть впливати на геополітичне середовище та подальшу міжнародну фінансову підтримку. Проте, переговори тимчасово фактично призупинені через конфлікт на Близькому Сході та загальну геополітичну напруженість. Ці фактори впливають на підвищення рівня політичної та економічної невизначеності у світі, нестабільності глобальних ринків, світових торговельних потоків та цін на енергоносії.

3 Суттєва інформація про облікову політику

Основа підготовки фінансової звітності. Ця фінансова звітність є річною окремою фінансовою звітністю Компанії, яка підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, випущених РМСБО (стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ) та вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні". Ця окрема фінансова звітність підготовлена за принципом історичної вартості, з коригуваннями на початкове визнання фінансових інструментів за справедливою вартістю.

Компанія також підготувала консолідовану фінансову звітність відповідно до стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ для Компанії та її дочірнього підприємства ("Група").

Нижче описана суттєва інформація про облікову політику, що використовувалась під час підготовки цієї окремої фінансової звітності. Ця облікова політика застосовувалась послідовно відносно всіх періодів, представлених у звітності, якщо не зазначено інше.

Ця окрема фінансова звітність адресована основним користувачам, а саме учасникам, які надають власний капітал організації, що звітує. Цю фінансову звітність підготовлено на основі припущення, що основні користувачі мають достатні знання про бізнес та економічну діяльність і належним чином вивчають та аналізують інформацію.

Цю окрему фінансову звітність підготовлено з метою розкриття виключно тієї інформації, яку управлінський персонал вважає суттєвою для основних користувачів. Управлінський персонал забезпечує належний рівень зрозумілості окремої фінансової звітності та уникає включення несуттєвої інформації, яка може ускладнювати розуміння суттєвої інформації. Відповідно, у цій примітці розкрито лише суттєву інформацію щодо облікової політики, у разі якщо таке розкриття є необхідним для розуміння окремої фінансової звітності.

В ході підготовки окремої фінансової звітності відповідно до стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ були застосовані певні суттєві бухгалтерські оцінки та професійні судження керівництва у процесі застосування облікової політики Компанії. Області, що характеризувалися підвищеною складністю або більшою мірою потребували суджень, а також області, в яких припущення та розрахунки стали суттєвими для окремої фінансової звітності, описані у Примітці 4.

Безперервність діяльності. Керівництво Компанії підготувало цю окрему фінансову звітність відповідно до принципу подальшої безперервності діяльності (Примітка 4).

Функціональна валюта і валюта подання. Функціональною валютою Компанії є валюта основного економічного середовища, в якому Компанія здійснює свою діяльність. Функціональною валютою Компанії та валютою подання фінансової інформації є національна валюта України – українська гривня.

Операції та розрахунки в іноземних валютах. На 31 грудня 2025 року офіційний обмінний курс, використаний для переоцінки монетарних активів та зобов'язань в іноземній валюті, становив 42,3878 гривні

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

за 1 долар США (на 31 грудня 2024 року – 42,039 гривні), 49,8565 гривні за 1 євро (на 31 грудня 2024 року – 43,9266 гривні), 11,7963 гривні за 1 злотий (на 31 грудня 2024 року – 10,2966 гривні).

Прибутки і збитки від курсових різниць, що виникають в результаті розрахунків по операціях і перерахунку монетарних активів і зобов'язань у функціональну валюту Компанії за офіційними обмінними курсами НБУ на кінець року, відображаються на нетто-основі у складі прибутку чи збитку як Інші доходи або Інша витрата.

Основні засоби. Основні засоби відображаються за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення (там, де це необхідно). До складу основних засобів включені об'єкти незавершеного будівництва для майбутнього використання в якості основних засобів.

Амортизація. Амортизація на землю не нараховується. Амортизація об'єктів основних засобів розраховується прямолінійним методом шляхом рівномірного списання їх первісної вартості до ліквідаційної вартості протягом строку їх корисного використання, а саме:

	Загальний строк корисного використання (роки)
Будівлі	8-25
Машини	2-25
Транспортні засоби	5-10
Пристосування та приладдя	2-25
Інші основні засоби	2-25

Ліквідаційна вартість активів і строк їхнього корисного використання переглядаються та, якщо необхідно, коригуються наприкінці кожного звітного періоду.

Активи з права користування. Компанія орендує об'єкти нерухомості та транспортні засоби. Компанія визнає активи та зобов'язання щодо всіх договорів оренди, за винятком короткострокових і договорів із низькою вартістю.

Договори оренди укладаються на фіксований період від 1 до 20 років та можуть мати опцію подовження. Компанія має пріоритетне право на разі подовження договорів оренди. Компанія має договори, умови яких передбачають право на дострокове розірвання договорів оренди активів з права користування за узгодженням сторін без застосування штрафних санкцій, та договори, умови яких передбачають застосування штрафних санкцій у разі відмови від використання опції подовження. Опції на подовження оренди передбачені у низці договорів оренди об'єктів нерухомості Компанії. Ці умови використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Компанія використовує у своїй діяльності. Суттєві бухгалтерські оцінки та судження, застосовані щодо строку оренди, описані у Примітці 4.

Зобов'язання з оренди. При розрахунку зобов'язань з оренди Компанія дисконтує орендні платежі з використанням ставки додаткових запозичень орендаря. Орендні платежі, які будуть здійснені у межах виконання опціонів на подовження, якщо існує достатня впевненість у тому, що оренду буде подовжено, також включаються в оцінку зобов'язання. Суттєві бухгалтерські оцінки та судження, застосовані щодо визначення ставки дисконтування, описані у Примітці 4.

Активи і зобов'язання за договорами оренди відображаються в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Основних засобів» та «Довгострокових зобов'язань з оренди» або «Короткострокових зобов'язань з оренди».

Інвестиційна нерухомість. Інвестиційна нерухомість відображається за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення (там, де це необхідно).

Амортизація. Амортизація на землю не нараховується. Амортизація об'єктів інвестиційної нерухомості розраховується прямолінійним методом шляхом рівномірного списання їх первісної вартості до ліквідаційної вартості протягом строку їх корисного використання, а саме:

	Загальний строк корисного використання (роки)
Будівлі	20

Для визначення класифікації активу, Компанія використовує можливість окремого відчуження частини будівлі, яка передана в оренду або суборенду, як критерій для розмежування інвестиційної нерухомості та основних засобів (включно з активами з права користування). Якщо більша частина будівлі використовується Компанією, а інша частина передається в оренду або суборенду, але така частина не може бути продана або передана в фінансову оренду окремо, у цьому випадку вся нерухомість класифікується як основні засоби (включно з активами з права користування).

Фінансові інструменти. Фінансові інструменти спочатку обліковуються за справедливою вартістю, скоригованою на витрати, понесені на здійснення операції. Найкращим підтвердженням справедливої вартості при початковому визнанні є ціна угоди.

Фінансові активи – класифікація та подальша оцінка. Метою Компанії при управлінні фінансовими активами є виключно отримання передбачених договором грошових потоків від активів (бізнес-модель «утримання активів для отримання передбачених договором грошових потоків»). При первісному визнанні, Компанія оцінює, чи являють собою грошові потоки за фінансовим активом виключно виплати основної суми

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

боргу та процентів («тест на виплати основної суми боргу та процентів» або «SPPI-тест»). Для усіх наявних фінансових активів Компанією визначено, що грошові потоки за фінансовим активом являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів. Відповідно, Компанія первісно визнає фінансові активи за справедливою вартістю, а в подальшому оцінює їх за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної ставки відсотка, за вирахуванням резерву на знецінення.

Знецінення фінансових активів – оціночний резерв під очікувані кредитні збитки. Боргові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Компанія застосовує спрощений підхід до оцінки резерву під збитки щодо торговельної дебіторської заборгованості, яка не містить значного компоненту фінансування, та дебіторської заборгованості за розрахунками з нарахованих доходів. Методологія оцінки очікуваних кредитних збитків описана у Примітці 25.

З метою сукупної оцінки знецінення фінансові активи групуються за аналогічними характеристиками кредитного ризику. Ці характеристики відносяться до оцінки майбутніх грошових потоків для груп таких активів і свідчать про спроможність дебіторів погасити всі належні суми відповідно до умов договорів щодо оцінюваних активів. Фінансові активи групуються за кількістю днів прострочення наступним чином:

- поточна;
- прострочена на термін менше 30 днів;
- прострочена на термін від 30 до 90 днів;
- прострочена на термін від 91 дня.

Очікувані кредитні збитки розраховуються протягом усього строку дії фінансового інструмента як співвідношення безнадійної заборгованості до відповідних балансів заборгованості та усереднені на основі економічної динаміки за попередні 12 місяців.

Фінансові зобов'язання – категорії оцінки. Фінансові зобов'язання класифікуються як у подальшому оцінювані за амортизованою вартістю.

Грошові кошти та їх еквіваленти. Грошові кошти та їх еквіваленти складаються з готівки в касі, грошових коштів на банківських рахунках, депозитів до запитання в банках та інших короткострокових високоліквідних інвестицій з первісним строком погашення за договором не більше трьох місяців. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою вартістю, оскільки (i) вони утримуються для отримання передбачених договором грошових потоків і ці грошові потоки являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів та (ii) вони не віднесені у категорію оцінки за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

Компанія класифікує проценти отримані у окремому звіті про рух грошових коштів, прямий метод залежно від характеру відповідного фінансового активу та мети його утримання. Проценти, отримані за строковими депозитами, відображаються у складі грошових потоків від інвестиційної діяльності, оскільки такі депозити є розміщенням тимчасово вільних коштів у фінансові інструменти, що генерують дохід та мають визначений строк погашення. Проценти, нараховані на залишки коштів на поточних рахунках, відображаються у складі грошових потоків від операційної діяльності, оскільки такі кошти використовуються у процесі поточної операційної діяльності Компанії.

Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість. Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість спочатку обліковується за ціною операції, як визначено в МСФЗ 15, а потім за амортизованою вартістю, розрахованою із використанням методу ефективної процентної ставки за вирахуванням резерву під очікувані кредитні збитки. Інша поточна дебіторська заборгованість включає а) фінансову допомогу видану, б) іншу фінансову заборгованість.

Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість. Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість первісно обліковується за справедливою вартістю, а потім за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки.

Заборгованість за позиками отриманими. Позики отримані відображаються в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Інших поточних фінансових зобов'язань» і спочатку обліковуються за справедливою вартістю за вирахуванням понесених витрат за угодою, а потім за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки.

Податок на прибуток. Податок на прибуток відображається в окремії фінансовій звітності відповідно до вимог чинного законодавства України на кінець звітного періоду.

Суми відстрочених податків визначаються із використанням ставки оподаткування 18%, яка, як очікується, застосовуватиметься у періоді, коли будуть сторновані тимчасові різниці або зараховані перенесені податкові збитки.

Податок на додану вартість. Відповідно до вимог українського законодавства Компанія у 2025 році нараховує податок на додану вартість (ПДВ) за наступними ставками: 20% - у разі поставок товарів або послуг на території України, та імпорту товарів в Україну (крім випадків, чітко передбачених законодавством);

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

7% - у разі поставок на митній території України та/або ввезення на митну територію України медичних виробів та інших законодавчо визнаних виробів та послуг; 14% застосовується для операцій з імпорту та постачання на території України сільськогосподарської продукції по окремим українським класифікаціям товарів зовнішньоекономічної діяльності (УКТ ЗЕД).

Датою віднесення сум податку до податкового кредиту вважається дата тієї події, що відбулася раніше: дата списання коштів з банківського рахунка Компанії оплати товарів/послуг або дата отримання товарів/послуг Компанією.

Вхідний ПДВ обліковується наступним чином: право на податковий кредит за вхідним ПДВ у разі придбання товарів/послуг виникає на підставі зареєстрованої у Єдиному реєстрі податкових накладних (ЄРПН) податкової накладної з ПДВ (яка складена постачальником у відповідності з вимогами діючого законодавства та за правилом першої події). Право на податковий кредит за вхідним ПДВ у разі імпорту товарів виникає на дату сплати податку за податковими зобов'язаннями згідно з Податковим Кодексом України, а для операцій з постачання послуг нерезидентом на митній території України на дату складання Компанією податкової накладної за такими операціями, за умови реєстрації такої податкової накладної в ЄРПН.

Дебіторська заборгованість за виданими авансами постачальникам і поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами від клієнтів представлено у цій фінансовій звітності за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснено шляхом поставки відповідних товарів або послуг.

Поточні запаси. При вибутті оцінка запасів здійснюється за формулою середньозваженої вартості.

Дивіденди. Заборгованість за дивідендами відображається в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Інші поточні фінансові зобов'язання». Відповідно до вимог українського законодавства розподіл прибутку здійснюється на основі чистого прибутку поточного року або нерозподіленого прибутку минулих років за бухгалтерською звітністю, підготовленою відповідно до вимог українського законодавства.

Власний капітал. На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія була товариством з обмеженою відповідальністю. Згідно з чинним законодавством України право голосу учасників компанії, створених у формі товариства з обмеженою відповідальністю, відповідає їх частці у статутному капіталі.

Кожен учасник має право відмовитися від участі в Компанії та продати свою частку. Компанія зобов'язана протягом одного року з дня, коли вона дізналася чи мала дізнатися про вихід учасника, виплатити такому колишньому учаснику вартість його частки.

Сума компенсації, яка підлягає виплаті учаснику, визначається на основі справедливої вартості його частки у чистих активах Компанії згідно із Законом України «Про товариства з обмеженою відповідальністю».

Станом на дату затвердження цієї окремої фінансової звітності жоден з учасників не заявляв про намір щодо продажу частки чи відмови від участі в Компанії, відповідно Компанія не очікує вибуття грошових коштів на викуп часток її учасників.

Зобов'язання Компанії, такі як Статутний капітал та Нерозподілений прибуток, відповідають критеріям виключення для фінансових інструментів з правом дострокового погашення, визначеним МСБО 32 та класифікуються як власний капітал.

Визнання доходу від звичайної діяльності. Дохід від звичайної діяльності визнається за вирахуванням повернень, податку на додану вартість і акцизного податку. Компанія має тільки одне зобов'язання за договором. Контракти Компанії з клієнтами не передбачають змінної компенсації, за винятком права на повернення, яке є незначним.

Продажі визнаються у момент переходу контролю над товаром та отриманням коштів, тобто коли товари реалізовані покупцю.

Дохід від надання маркетингових послуг. Відповідно до стандартної галузевої практики Компанія укладає з постачальником договори, якими передбачені маркетингові доходи, які отримує Компанія у зв'язку з придбанням товарів для перепродажу у цих постачальників.

Більша частина доходу, одержаного від постачальників, пов'язана з проведенням маркетингових заходів та позиціонуванням придбаних товарів.

Хоча стандартного галузевого визначення не існує, ці суми, що підлягають отриманню від постачальників у зв'язку з придбанням товарів для перепродажу, зазвичай називаються комерційним доходом.

Комерційний дохід визнається тоді, коли він зароблений Компанією, усі зобов'язання, передбачені для отримання доходу, виконані, і дохід може бути достовірно оцінений на підставі умов договору.

Такий дохід у фінансовій звітності відображається у складі собівартості реалізації.

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики

Компанія використовує оцінки та припущення, які впливають на суми, що відображаються в окремій фінансовій звітності, та на балансову вартість активів і зобов'язань протягом наступного фінансового року. Оцінки та судження постійно аналізуються і базуються на досвіді керівництва та інших факторах, у тому числі на очікуваннях майбутніх подій, які вважаються обґрунтованими за існуючих обставин. Крім зазначених оцінок, керівництво також використовує певні судження при застосуванні принципів облікової політики.

Професійні судження, які чинять найбільш суттєвий вплив на суми, відображені в окремій фінансовій звітності, та бухгалтерські оцінки, результатом яких можуть бути значні коригування балансової вартості активів і зобов'язань протягом наступного фінансового року, наведені далі:

Безперервність діяльності. Керівництво Компанії підготувало цю окрему фінансову звітність на основі принципу безперервності діяльності. При формуванні цього професійного судження керівництво врахувало фінансовий стан Компанії, поточні плани, прибутковість діяльності та доступ до фінансових ресурсів, а також проаналізувало вплив воєнного вторгнення російської федерації в Україну та макроекономічних подій на діяльність Компанії.

Станом на 31 грудня 2025 року поточні зобов'язання Компанії перевищували поточні активи на 15 175 632 тисячі гривень (31 грудня 2024 року: 13 428 744 тисячі гривень). Дефіцит поточних активів спричинений відмінностями між термінами погашення дебіторської та кредиторської заборгованості, а також фінансовою допомогою, отриманою від пов'язаних сторін Компанії та заборгованістю за орендними зобов'язаннями, більша частина якої також виникає з пов'язаними сторонами (Примітка 6). Керівництво Компанії має вплив на строки та обсяги погашення зобов'язань, що виникають з пов'язаними особами, і в разі виникнення труднощів із ліквідністю Компанії, може узгодити відтермінування погашень за цими зобов'язаннями. Компанія не має дефіциту грошових коштів для фінансування своєї поточної діяльності.

У 2025 році Компанія отримала чистий прибуток у розмірі 3 427 397 тисяч гривень (2024 рік: 3 099 374 тисячі гривень). Зважаючи на позитивні фінансові результати і чистий рух грошових коштів від операційної діяльності, у 2025 році рішенням власників було оголошено та виплачено дивіденди учасникам (Примітка 16).

Компанія продовжує свою діяльність в нинішніх умовах, адаптуючи бізнес-процеси, логістичні маршрути й внутрішні процедури та регламенти до умов воєнного часу та водночас орієнтується на подальший розвиток.

В рамках стратегії розвитку Компанія працює над збільшенням кількості магазинів мережі. У 2025 році було відкрито 67 нових магазинів та реконструйовано 5 магазинів. Паралельно тривають роботи над відновленням пошкоджених магазинів. Станом на 31 грудня 2025 Компанія має незначний відсоток закритих магазинів з причини пошкодження або розташування на тимчасово окупованих територіях та територіях, де ведуться бойові дії.

Компанія зберігає високий рівень операційної стійкості, що підтверджується здатністю підтримувати повний логістичний контроль над процесами постачання. Ключові логістичні переваги перед іншими ритейл компаніями включають:

- наявність власного транспорту у пов'язаної сторони ПП «ТРАНС ЛОГІСТИК», що забезпечує пріоритетне та безперебійне обслуговування потреб ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»;
- наявність власних та орендованих у пов'язаних сторін розподільчих центрів з розвинутою географією, що дає змогу оптимізувати логістичні потоки та ефективно перерозподіляти поставки залежно від регіональних потреб.

Керівництво Компанії повністю контролює питання щодо енергоефективності та енергозабезпечення. На сьогодні всі магазини мережі обладнано власними потужними дизельними генераторами, які забезпечують стабільну роботу ключового обладнання та дозволяють магазинам виконувати функцію пунктів незламності для населення.

Протягом 2025 року Компанія інвестувала кошти в сонячні електростанції. Станом на кінець 2025 року сонячними електричними станціями обладнано 212 об'єктів Компанії. В планах Компанії у 2026 році забезпечити сонячними електростанціями ще близько 70 магазинів.

Керівництво Компанії підготувало прогноз грошових потоків на 12 місяців від дня затвердження цієї окремої фінансової звітності на підставі наступних припущень:

- розрахунку товарообігу з використанням середніх коефіцієнтів приросту товарообігу за попередні роки;
- зростання продажів за рахунок запланованої динаміки росту мережі магазинів Компанії;
- постійних витрат на рівні фактичних даних за 2025 рік;
- стабільної маржі на рівні 2025 року;
- збільшення операційних витрат відповідно до збільшення доходу від звичайної діяльності, а також за рахунок відкриття нових магазинів;
- інвестицій у нерухомість для відкриття нових магазинів мережі;
- відсутність суттєвих негативних змін або ескалації військових дій.

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики (продовження)

Керівництво визнає, що триваючі воєнні дії в Україні, і масштаби подальших подій або терміни припинення цих дій є єдиним джерелом суттєвої невизначеності, яка може викликати сумніви щодо спроможності Компанії продовжувати безперервну діяльність, і, отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання в ході звичайної діяльності в найближчому майбутньому. Незважаючи на суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Компанію, і тому вважає, доцільним застосування припущення про безперервність діяльності для складання окремої фінансової звітності станом на 31 грудня 2025 року та за рік, що закінчився на цю дату.

Операції з пов'язаними сторонами. У ході своєї звичайної діяльності Компанія проводить операції з пов'язаними сторонами. Відповідно до МСФЗ 9, фінансові інструменти повинні первісно відображатися за справедливою вартістю. За відсутності активного ринку для таких операцій для того, щоб визначити, чи здійснювались операції за ринковими чи неринковими процентними ставками, використовуються професійні судження. Підставою для судження є ціноутворення на аналогічні види операцій із непов'язаними сторонами і аналіз ефективної процентної ставки. Умови операцій з пов'язаними сторонами описані у Примітці 6.

Строки експлуатації основних засобів. Оцінка строків експлуатації об'єктів основних засобів вимагає застосування професійних суджень з урахуванням строків експлуатації подібних активів у минулому. Компанія одержує майбутні економічні вигоди від активів переважно в результаті їх використання. Керівництво оцінює залишкові строки експлуатації відповідно до поточного технічного стану активів та оціночного періоду, протягом якого Компанія, як очікується, отримає вигоди від їх використання. При цьому враховуються такі основні чинники: (а) передбачуване використання активів; (б) прогнозний знос залежно від експлуатаційних параметрів та регламенту технічного обслуговування; і (в) технічний або економічний знос внаслідок зміни ринкових умов.

Оцінка активів з права користування та зобов'язань з оренди відповідно до МСФЗ 16. При визначенні строку оренди керівництво враховує усі факти та обставини, які створюють економічні стимули для продовження оренди. Періоди, які охоплюються можливістю продовження оренди включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує обґрунтована впевненість у тому, що договір буде продовжено.

Для оренди, як правило, найбільш значущими є такі фактори:

- Компанія враховує досвід щодо кожного окремого магазину, щодо якого Компанія має історію пролонгації договору після спливу першого контрактного строку;
- У Компанії, як правило, є достатня впевненість у тому, що вона продовжить (або не припинить) оренду, якщо припинення (або відмови від продовження) договору оренди призведе до значних штрафів або інших економічно несприятливих наслідків;
- У Компанії є визначена та затверджена стратегія діяльності, щодо оренди активів, які безпосередньо пов'язані з основною діяльністю.

Усі періоди, які охоплюються можливістю продовження оренди об'єктів нерухомості були відображені у складі зобов'язань з оренди, оскільки Компанія мала достатню впевненість у продовженні цих договорів оренди (чи їх не розторгненні), враховуючи фактори зазначені вище.

Ставка додаткових запозичень орендаря, використана при розрахунках балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди, визначається як середньоарифметична процентна ставка за новими кредитами нефінансовим корпораціям у розрізі видів валют і строків погашення (щомісячні дані статистики фінансових ринків НБУ закладка «4.1.1.3. Процентні ставки за новими кредитами нефінансовим корпораціям у розрізі видів валют і строків погашення»).

Середня ставка додаткових запозичень орендаря на 31 грудня 2025 року склала 16,8% (на 31 грудня 2024 року склала 16,6%). Середній строк оренди активів станом на 31 грудня 2025 року становить 8 років (на 31 грудня 2024 року – 7 років).

Враховуючи обсяг і характер розрахунків, керівництво Компанії вважає недоцільним розкривати чутливість балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди до змін у бухгалтерських оцінках відносно ставки додаткових запозичень орендаря. Зважаючи на той факт, що періоди, які охоплюються можливістю продовження оренди включені до строку оренди, розкриття чутливості балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди до змін у бухгалтерських оцінках відносно строку оренди активів не вважається доцільним.

Оцінка запасів за чистою вартістю реалізації. Компанія проводить оцінку чистої вартості реалізації запасів. Під час оцінки чистої вартості реалізації запасів Компанія застосовує припущення що зважаючи на швидку оборотність запасів Компанії, знецінення до чистої вартості реалізації є обмеженим і несуттєвим.

Визначення собівартості товарів для перепродажу. Керівництво застосовує професійне судження, щоб визначити, які понесені витрати є частиною вартості товарів для перепродажу. З цією метою керівництво розглядає, які витрати є необхідними для приведення товарів до стану та місця, де вони будуть готові до негайного продажу. Так, транспортні витрати, понесені під час доставки товарів від розподільчих центрів до роздрібних магазинів не вважаються частиною собівартості товарів і класифікуються як витрати на збут, оскільки товари є готовими до негайного продажу вже на розподільчих центрах, що підтверджується тим, що час від часу товари можуть бути реалізовані з розподільчого центру, без їх доставки до роздрібних магазинів.

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики (продовження)

Класифікація грошей в дорозі. Компанія приймає платежі від клієнтів готівкою, а також через електронні платіжні системи (включаючи банківські картки та інші безготівкові платіжні інструменти). Кошти, отримані через такі канали, зазвичай зараховуються на банківські рахунки Компанії переважно наступного дня після здійснення операції.

Керівництво застосовує професійне судження при визначенні, чи відповідають такі суми (зокрема, за еквайрингом та інкасацією) визначенню грошових коштів, грошових еквівалентів або інших фінансових активів відповідно до вимог МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів». При формуванні облікової політики та класифікації таких сум керівництво оцінює, зокрема, характер затримки тривалість розрахункового циклу зарахування коштів, конвертованість у грошові кошти, ризик зміни вартості, кредитний ризик контрагентів.

Враховуючи, що суми грошових коштів у дорозі за операціями еквайрингу та інкасації є короткостроковими, високоліквідними, легко конвертуються у визначені суми грошових коштів, піддаються незначному ризику зміни вартості – керівництво дійшло висновку, що грошові кошти в дорозі відповідають критеріям грошових еквівалентів. Відповідно, такі суми включаються до рядка «Грошові кошти та їх еквіваленти» у окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні.

5 Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій

Наступні змінені стандарти набули чинності з 1 січня 2025 року, але не мали суттєвого впливу на Компанію:

Стандарт або інтерпретація	Опубліковано	Дата набрання чинності (з/або після цієї дати)
Зміни МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів – облік в умовах неможливості конвертації валют»	15 серпня 2023	1 січня 2025

Були опубліковані окремі нові стандарти та інтерпретації, що будуть обов'язковими для застосування Компанією у річних періодах, починаючи з 1 січня 2026 року та пізніших періодах. Компанія не застосовувала ці стандарти та інтерпретації до початку їх обов'язкового застосування.

Стандарт або інтерпретація	Опубліковано	Дата набрання чинності (з/або після цієї дати)
Зміни класифікації та оцінки фінансових інструментів – зміни МСФЗ 9 та МСФЗ 7	30 травня 2024	1 січня 2026
Зміни МСФЗ 9 і МСФЗ 7 «Контракти на постачання електроенергії з відновлюваних джерел»	18 грудня 2024	1 січня 2026
МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності»	9 квітня 2024	1 січня 2027
МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації»	9 травня 2024	1 січня 2027
Зміни МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації»	21 серпня 2025	1 січня 2027
МСФЗ 14 «Відстрочені рахунки тарифного регулювання»	30 січня 2014	невизначено РМСБО
Зміни МСФЗ 10 та МСБО 28 - продаж чи внесок активів в асоційовану компанію або спільне підприємство інвестором	11 вересня 2014	невизначено РМСБО
Щорічні вдосконалення Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ	18 липня 2024	1 січня 2026

Не очікується суттєвого впливу цих нових стандартів та інтерпретацій на окрему фінансову звітність Компанії, окрім впливу МСФЗ 18 у частині подання та розкриття інформації. За результатами попереднього аналізу визначених управлінським персоналом показників результату діяльності немає. Наразі Компанія здійснює оцінку потенційного впливу запровадження МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності».

6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами

Сторони вважаються пов'язаними, якщо вони знаходяться під спільним контролем або якщо одна з них може мати суттєвий вплив на іншу сторону чи спільний контроль над нею при прийнятті фінансових чи операційних рішень. Під час розгляду кожного випадку відносин, що можуть являти собою відносини між пов'язаними сторонами, увага приділяється суті цих відносин, а не лише їх юридичній формі.

6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами (продовження)

Залишки по операціях з пов'язаними сторонами наведені нижче:

<i>У тисячах українських гривень</i>	Компанії під спільним контролем	
	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Суми дебіторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами	10 720	13 208
Забезпечення сумнівних боргів, пов'язаних з непогашеною заборгованістю за операцією із пов'язаною стороною	(2)	(1)
Короткострокові зобов'язання з оренди	(5 327 095)	(5 649 413)
Суми кредиторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами	(3 278 579)	(1 386 925)
Довгострокові зобов'язання з оренди	(6 851 188)	(5 990 634)
Інші поточні фінансові зобов'язання	(9 363 718)	(8 845 973)

У рядку «Суми кредиторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами» представлені кредиторська заборгованість за договорами з надання права на використання інтелектуальної власності – 168 931 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 147 635 тисяч гривень), інша кредиторська заборгованість за товари та послуги – 3 109 648 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 1 239 290 тисяч гривень).

У рядку «Інші поточні фінансові зобов'язання» представлена отримана фінансова допомога – 9 363 718 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 8 845 973 тисячі гривень).

Інформація про заборгованість за дивідендами перед учасниками станом на 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року розкрита у Примітці 16.

Далі наведені операції з пов'язаними сторонами за 2025 та 2024 роки:

<i>У тисячах українських гривень</i>	Компанії під спільним контролем	
	2025 р.	2024 р.
Надходження від запозичень, операції між пов'язаними сторонами	16 836 768	13 155 322
Облік оренди орендодавцем (орендний дохід), операції з пов'язаною стороною	58 523	44 935
Дохід від продажу товарів, операції між пов'язаними сторонами	23 329	97 855
Дохід від надання послуг, операції між пов'язаними сторонами	22 253	12 514
Передача за договором фінансування від суб'єкта господарювання, операції між пов'язаними сторонами	-	(15 100)
Витрати, визнані протягом періоду щодо безнадійної та сумнівної заборгованості за операцією із пов'язаною стороною	(1)	15
Облік оренди орендарем, операції з пов'язаною стороною	(1 790 050)	(1 682 514)
Придбання товарів, операції між пов'язаними сторонами	(8 168 552)	(7 023 547)
Послуги отримані, операції між пов'язаними сторонами	(9 484 864)	(7 651 324)
Погашення від запозичень, операції між пов'язаними сторонами	(16 319 024)	(13 053 619)

У рядку «Облік оренди орендарем, операції з пов'язаною стороною» представлене придбання активу з права користування – 339 041 тисяча гривень (за 2024 рік – 294 574 тисячі гривень), процентні витрати за зобов'язаннями з оренди – 1 451 009 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 387 940 тисяч гривень).

У рядку «Придбання товарів, операції між пов'язаними сторонами» представлені операції з придбання товарів у пов'язаних сторін для подальшого їх перепродажу.

У рядку «Послуги отримані, операції між пов'язаними сторонами» представлені витрати на транспортні вантажно-розвантажувальні послуги та послуги складського зберігання – 6 435 315 тисяч гривень (за 2024 рік – 4 971 574 тисячі гривень), витрати з права використання знаку для товарів та послуг – 1 838 430 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 607 302 тисячі гривень).

Винагорода провідному управлінському персоналу.

Загальна сума винагороди провідному управлінському персоналу у 2025 році склала 19 406 125 тисяч гривень (у 2024 році – 16 748 785 тисяч гривень). Станом на 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за заробітною платою провідному управлінському персоналу складає 67 220 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 143 582 тисячі гривень).

7 Основні засоби

У балансовій вартості основних засобів відбулися такі зміни:

	Земля		Будівлі		Машини		Транспортні засоби		Пристосування та приладдя		Незавершене будівництво		Інші основні засоби		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
<i>У тисячах українських гривень</i>																
Валова балансова вартість	748 817	675 460	40 983 845	35 794 066	5 511 586	4 912 183	9 406	10 280	3 213 662	2 693 845	1 038 159	825 055	2 026 699	1 533 263	53 532 174	46 444 152
Накопичена амортизація	-	-	(21 827 562)	(18 537 886)	(3 024 366)	(2 687 210)	(2 467)	(2 580)	(1 341 371)	(1 114 190)	-	-	(990 060)	(911 948)	(27 185 826)	(23 253 814)
Балансова вартість	748 817	675 460	19 156 283	17 256 180	2 487 220	2 224 973	6 939	7 700	1 872 291	1 579 655	1 038 159	825 055	1 036 639	621 315	26 346 348	23 190 338
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби	144 359	99 320	7 146 907	5 319 629	1 150 410	671 775	-	1 061	583 043	510 106	1 255 772	509 888	563 829	508 025	10 844 320	7 619 804
Збільшення (зменшення) через переведення з незавершеного будівництва, основні засоби	-	-	1 345 885	238 414	141 275	-	-	-	20 233	49 860	(1 592 820)	(288 274)	85 427	-	-	-
Збільшення (зменшення) через переведення з (до) інвестиційної нерухомості	(20 232)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 510)	-	-	(20 232)	(8 510)
Вибуття, основні засоби	(6 347)	(25 963)	(182 981)	(241 747)	(9 331)	(2 814)	(2 141)	(970)	(20 017)	(873)	-	-	(227)	(13)	(221 044)	(272 380)
Амортизація, основні засоби	-	-	(3 744 412)	(3 493 135)	(476 556)	(412 310)	(714)	(852)	(263 364)	(268 393)	-	-	(139 526)	(92 688)	(4 624 572)	(4 267 378)
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у прибутку чи збитку, основні засоби	-	-	-	76 942	343	5 596	-	-	9	1 936	-	-	-	-	352	84 474
Валова балансова вартість	866 597	748 817	49 201 501	40 983 845	6 713 869	5 511 586	6 937	9 406	3 753 925	3 213 662	701 111	1 038 159	2 657 893	2 026 699	63 901 833	53 532 174
Накопичені амортизація	-	-	(25 479 819)	(21 827 562)	(3 420 508)	(3 024 366)	(2 853)	(2 467)	(1 561 730)	(1 341 371)	-	-	(1 111 751)	(990 060)	(31 576 661)	(27 185 826)
Балансова вартість	866 597	748 817	23 721 682	19 156 283	3 293 361	2 487 220	4 084	6 939	2 192 195	1 872 291	701 111	1 038 159	1 546 142	1 036 639	32 325 172	26 346 348

7 Основні засоби (продовження)

Активи з права користування включені до категорії «Будівлі» та являють собою право Компанії використовувати орендовані активи протягом строку оренди. Активи більшою частиною являють собою орендовані у пов'язаних сторін приміщення, що використовуються під магазини роздрібної торгівлі. Інформація про зобов'язання з оренди цих активів розкрита у Примітці 13.

Подальша деталізація активів з права користування та основних засобів включених до категорії «Будівлі» представлена в таблиці нижче:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.		2024 р.	
	Активи з права користування	Основні засоби	Активи з права користування	Основні засоби
Балансова вартість на 31 грудня	11 770 635	11 951 047	10 147 370	9 008 913
Амортизація за період	3 155 241	589 171	3 017 752	475 383
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби	4 935 884	2 211 023	3 602 812	1 716 817

У таблиці нижче наведено деталізацію основних засобів, які вибули за 2025 та 2024 роки:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Вибуття активів з права користування внаслідок розірвання договорів	157 379	144 212
Списання основних засобів пошкоджених в результаті воєнних дій	49 910	41 546
Вибуття основних засобів у зв'язку із продажем	8 666	83 157
Інше списання основних засобів	5 089	3 465
Усього вибуття основних засобів	221 044	272 380

Компанія оцінює наявність індикаторів знецінення основних засобів, включно з активами з права користування, та інвестиційної нерухомості відповідно до МСБО 36, у тому числі шляхом аналізу змін порівняно з датою останнього тесту на знецінення, проведеного станом на 31 грудня 2022 року. Оскільки станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року не було виявлено додаткових індикаторів знецінення жодної з одиниць, що генерують грошові кошти (ОГГК), керівництво не проводило тест на знецінення.

8 Інвестиційна нерухомість

Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість інвестиційної нерухомості складає 1 026 223 тисячі гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 1 090 295 тисяч гривень). Інвестиційна нерухомість обліковується за моделлю собівартості відповідно до МСБО 40. За оцінкою керівництва, балансова вартість інвестиційної нерухомості станом на звітну дату суттєво не відрізняється від її справедливої вартості.

У балансовій вартості інвестиційної нерухомості відбулися такі зміни:

<i>У тисячах українських гривень</i>	Інвестиційна нерухомість	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Валова балансова вартість	1 501 458	1 481 050
Накопичена амортизація	(411 163)	(401 920)
Балансова вартість	1 090 295	1 079 130
Збільшення (зменшення) через переведення з (до) інвестиційної нерухомості	20 232	8 510
Збільшення (зменшення) через інші зміни, інвестиційна нерухомість	90 079	11 898
Амортизація, інвестиційна нерухомість	(30 124)	(9 243)
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, інвестиційна нерухомість	(144 259)	-
Валова балансова вартість	1 611 769	1 501 458
Накопичена амортизація	(585 546)	(411 163)
Балансова вартість	1 026 223	1 090 295

9 Поточні запаси

У тисячах українських гривень	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточні товари	11 314 974	10 299 694
Інші поточні запаси	212 823	380 966
Загальна сума поточних запасів	11 527 797	10 680 660

10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість

У тисячах українських гривень	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточний нарахований дохід від маркетингових послуг*	671 136	586 071
Інша поточна дебіторська заборгованість	3 542	4 523
Непоточна торговельна дебіторська заборгованість	2 260	2 131
Поточна торговельна дебіторська заборгованість	1 933	1 801
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на кінець періоду	(937)	(794)
Загальна сума фінансової дебіторської заборгованості	677 934	593 732
Поточна дебіторська заборгованість за соціальним забезпеченням та податками за винятком податку на прибуток	102 142	115 589
Загальна сума торговельної та іншої дебіторської заборгованості	780 076	709 321

*На 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року у рядку «Поточний нарахований дохід від маркетингових послуг» представлена поточна дебіторська заборгованість з нарахованого доходу від маркетингових послуг.

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія визнала такі очікувані кредитні збитки:

Матриця забезпечення за класами фінансових інструментів

У тисячах українських гривень

Статті	Фінансові інструменти, клас					
	Торговельна дебіторська заборгованість		Інші фінансові інструменти		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Фінансові активи (валова балансова вартість)	4 193	3 932	674 678	590 594	678 871	594 526
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	0.02%	0.01%	0.14%	0.13%	0.14%	0.13%
Фінансові активи (балансова вартість)	4 192	3 932	673 742	589 800	677 934	593 732

Матриця забезпечення за тривалістю прострочення

У тисячах українських гривень

Статті	Прострочений статус									
	Поточний		Більше одного місяця та не більше двох місяців		Більше двох місяців та не більше трьох місяців		Більше трьох місяців		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Фінансові активи (валова балансова вартість)	678 064	593 706	-	-	-	113	807	707	678 871	594 526
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	0.02%	0.01%	-	-	-	38.25%	100%	100%	-	-
Фінансові активи (балансова вартість)	677 934	593 662	-	-	-	70	-	-	677 934	593 732

10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість (продовження)

У таблиці далі пояснюються зміни у сумі резерву під кредитні збитки за торговельною та іншою дебіторською заборгованістю з початку до закінчення річного періоду:

	Резерв під кредитні збитки, поточний звітний період		Резерв під кредитні збитки, попередній звітний період	
	Торговельна дебіторська заборгованість	Інші фінансові активи за амортизованою вартістю	Торговельна дебіторська заборгованість	Інші фінансові активи за амортизованою вартістю
<i>У тисячах українських гривень</i>				
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на початок періоду	-	794	30	1 355
Збільшення (зменшення) через інші зміни, рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів	1	142	(30)	(561)
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на кінець періоду	1	936	-	794

Вся торговельна та інша дебіторська заборгованість Компанії деномінована в національній валюті. Справедлива вартість фінансових активів у складі дебіторської заборгованості приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

11 Грошові кошти та їх еквіваленти

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Залишки на рахунках в банках	12 091 736	13 384 447
Короткострокові депозити, класифіковані як грошові еквіваленти	2 500 000	-
Інші грошові кошти та їх еквіваленти	1 182 681	1 039 475
Готівка	511 534	460 239
Загальна сума грошових коштів та їх еквівалентів	16 285 951	14 884 161

На 31 грудня 2025 року інші грошові кошти та їх еквіваленти представлені грошовими коштами в дорозі в сумі 1 182 681 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 1 039 475 тисяч гривень), які являють собою інкасовані суми та суми, які отримані по операціях еквайрингу та очікуються до зарахування на рахунки Компанії у банк.

Всі грошові кошти Компанії знаходяться в одному банку АТ «Райффайзен Банк», який входить до переліку системно важливих банків, затвердженого рішенням правління Національного банку України від 17.06.2025 р. №198-рш «Про визначення системно важливих банків». На 31 грудня 2025 відповідно до даних міжнародного рейтингового агентства Moody's рейтинг АТ «Райффайзен Банк» був Сaa3 (на 31 грудня 2024 року – Сaa3).

Справедлива вартість грошових коштів та їх еквівалентів приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2025 та 31 грудня 2024 не було значних негрошових операцій, окрім приросту активів з права користування в результаті нової оренди або модифікації чи переоцінки вже існуючої (Примітка 13).

12 Власний капітал

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	Номінальна сума	Частка володіння, %	Номінальна сума	Частка володіння, %
- Учасник 1	2 025 629	28,00	1 475 383	28,00
- Учасник 2	2 025 629	28,00	1 475 383	28,00
- Учасник 3	2 411 223	33,33	1 756 233	33,33
- Учасник 4	386 317	5,34	281 376	5,34
- Учасник 5	385 593	5,33	280 850	5,33
Власний капітал на кінець періоду	7 234 391	100	5 269 225	100

13 Оренда

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточний звітний період
Короткострокові зобов'язання з оренди на початок періоду	5 923 055
Довгострокові зобов'язання з оренди на початок періоду	9 109 090
Орендні зобов'язання на початок періоду	15 032 145
Короткострокові зобов'язання з оренди на кінець періоду	5 635 021
Довгострокові зобов'язання з оренди на кінець періоду	11 288 891
Орендні зобов'язання на кінець періоду	16 923 912

Станом на 31 грудня 2025 року за статтю «Короткострокові зобов'язання з оренди» в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні представлена кредиторська заборгованість з оренди, термін сплати якої настав – 3 172 670 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 3 017 695 тисяч гривень) та поточні зобов'язання за орендою – 2 462 351 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 2 952 196 тисяч гривень).

У тисячах українських гривень

Активи з права користування, які не відповідають визначенню інвестиційної нерухомості на початок періоду	10 147 370
Активи з права користування, які не відповідають визначенню інвестиційної нерухомості на кінець періоду	11 770 635

Орендовані активи з права користування, балансова вартість яких розкрита у Примітці 7, фактично являють собою забезпечення зобов'язань з оренди, оскільки у разі невиконання зобов'язань орендаром права на орендований актив переходять до орендодавця.

Орендовані активи не можуть бути використані і не використовуються Компанією як забезпечення за залученими позиковими коштами.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Вибуття грошових коштів за договорами оренди	(5 930 970)	(3 182 283)
Чистий приріст активів з права користування в результаті модифікації та переоцінки	3 560 940	2 695 277
Процентні витрати за орендними зобов'язаннями	(2 099 269)	(1 853 569)
Приріст активів з права користування через нову оренду	1 374 943	907 535
Доходи від суборенди активів з права користування	226 341	199 801

Фінансова діяльність Компанії представлена орендними зобов'язаннями, фінансовою допомогою отриманою та дивідендами. Статті зобов'язань за фінансовою діяльністю представлені у Окремому звіті про рух грошових коштів, прямий метод у складі грошових потоків від фінансової діяльності. У таблиці далі представлено аналіз зобов'язань за орендними зобов'язаннями та змін у сумі відповідних зобов'язань за фінансовою діяльністю Компанії за кожен представлений у звітності період. Розкриття щодо дивідендів та фінансової допомоги отриманої наведені в Примітці 16.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Орендні зобов'язання	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на початок періоду	15 032 145	12 022 764
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (погашення)	(3 831 701)	(1 328 714)
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (сплата відсотків)	(2 099 269)	(1 853 569)
Збільшення через нову оренду, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	1 374 943	907 535
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (ПДВ)	915 572	867 062
Збільшення(зменшення) через модифікації та переоцінку, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	3 560 940	2 695 277
Зменшення через вибуття дострокове розірвання контракту, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	(173 033)	(172 961)
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (інші)	45 046	41 182
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (нарахування відсотків)	2 099 269	1 853 569
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на кінець періоду	16 923 912	15 032 145

13 Оренда (продовження)

Витрати за договорами короткострокової оренди та оренди, за якою базовий актив – є малоцінним, щодо яких застосовано звільнення від визнання у 2025 році склали 103 149 тисяч гривень (у 2024 році – склали 126 400 тисяч гривень).

Компанія застосувала спрощення МСФЗ 16 для активів з низькою вартістю та короткострокових договорів оренди терміном дії до 12 місяців. Компанія визнає орендні платежі для активів з низькою вартістю та короткострокових договорів оренди як витрати.

14 Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	25 527 877	21 394 649
Короткострокові нарахування за виплатами працівникам	1 036 145	886 083
Поточна кредиторська заборгованість за соціальним забезпеченням та податками за винятком податку на прибуток	665 805	948 979
Інша поточна кредиторська заборгованість	274 841	208 752
Загальна сума торговельної та іншої поточної кредиторської заборгованості	27 504 668	23 438 463

15 Поточні забезпечення на винагороди працівникам

Поточні забезпечення на винагороди працівникам станом на 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року включають забезпечення з виплат відпусток та забезпечення матеріального заохочення, що підлягають погашенню протягом наступного звітного періоду.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточні забезпечення на винагороди працівникам	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Балансова вартість на початок періоду	1 268 377	1 292 167
Збільшення резерву, віднесено на прибуток або збиток	2 789 524	2 133 894
Використання резерву	(3 196 466)	(2 157 684)
Балансова вартість на кінець періоду	861 435	1 268 377

16 Інші поточні фінансові зобов'язання

У складі «Інших поточних фінансових зобов'язань» в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні відображається фінансова допомога отримана та кредиторська заборгованість за дивідендами.

На 31 грудня 2025 року фінансова допомога отримана становила 9 363 718 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 8 845 973 тисячі гривень). Фінансова допомога отримана являє собою незабезпечені безвідсоткові позики на вимогу.

У таблиці далі представлено аналіз фінансової допомоги отриманої та змін у сумі відповідних зобов'язань за фінансовою діяльністю Компанії за кожен представлений у звітності період.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Фінансова допомога отримана	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на початок періоду	8 845 973	8 744 270
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (погашення)	(16 319 023)	(13 053 619)
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (надходження)	16 836 768	13 155 322
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на кінець періоду	9 363 718	8 845 973

На 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за дивідендами становила 486 416 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 99 991 тисяча гривень). Загальна сума нарахованих та виплачених дивідендів у 2025 році склали 1 462 231 тисяча гривень та 994 893 тисячі гривень відповідно (загальна сума нарахованих та виплачених дивідендів у 2024 році склали 2 360 000 тисяч гривень та 3 380 260 тисяч гривень відповідно).

16 Інші поточні фінансові зобов'язання (продовження)

Загальна сума утриманих податків з нарахованих дивідендів та сплачених податків у 2025 році склала 80 913 тисяч гривень та 67 944 тисячі гривень відповідно (загальна сума утриманих податків з нарахованих дивідендів та сплачених податків у 2024 році склала 121 777 тисяч гривень та 184 202 тисячі гривень відповідно). Усі дивіденди оголошуються в гривні, але можуть бути виплачені на вимогу учасників в іншій валюті на дату придбання для Компанії відповідної іноземної валюти на міжбанківському валютному ринку України з метою виплати дивідендів.

17 Дохід від звичайної діяльності

Джерелом доходу від звичайної діяльності є роздрібна торгівля у неспеціалізованих магазинах, переважно, продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами у торговельній мережі Компанії на території України, а також час від часу безпосередньо з розподільчого центру. За 2025 рік дохід від роздрібно-реалізації товарів кінцевому споживачу через інтернет-магазин склав 1 408 602 тисячі гривень (за 2024 рік – 803 725 тисяч гривень), через магазини та розподільчі центри - 245 940 229 тисяч гривень (за 2024 рік – 208 101 575 тисяч гривень). Дохід від звичайної діяльності визнається в момент переходу контролю над товаром покупцю. Дохід від звичайної діяльності визнається одночасно.

18 Витрати за видами

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Собівартість реалізованих товарів	180 414 797	152 634 904
Заробітна плата	36 623 920	28 790 480
Транспортні витрати	6 980 701	6 057 384
Витрати зносу	4 653 421	4 267 378
Внески на соціальне забезпечення	3 452 619	2 669 669
Комунальні витрати	2 853 050	2 273 139
Банківські та подібні нарахування	2 012 473	1 641 739
Сировина та витратні матеріали використані	367 338	347 569
Сторнування збитку від зменшення корисності основних засобів та активів з права користування	(352)	(84 474)
Інші витрати	4 703 087	4 137 625
Всього	242 061 054	202 735 413
Включені у категорії:		
Собівартість реалізації	180 414 797	152 634 904
Витрати на збут	34 862 349	28 844 969
Адміністративні витрати	26 783 908	21 255 540
Всього операційних витрат	242 061 054	202 735 413

19 Інші доходи

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Прибутки від оприбуткування безоплатно отриманих запасів	660 339	540 996
Орендний дохід	320 471	270 955
Доходи від штрафів та пені	104 626	97 659
Дохід від надання послуг з реклами	79 620	67 457
Дохід від інших послуг	66 754	50 160
Дохід від дострокового припинення договорів оренди	34 768	57 031
Інші операційні доходи	192 561	264 815
Всього інших доходів	1 459 139	1 349 073

Далі в таблиці наведено майбутні мінімальні платежі до отримання за операційною орендою, за якою Компанія виступає орендодавцем:

19 Інші доходи (продовження)

<i>У тисячах гривень</i>	Поточний звітний період	Попередній звітний період
1 рік	283 822	141 023
2 роки	79 725	47 126
3 роки	23 221	17 433
Всього недисконтованих платежів за операційною орендою до отримання на 31 грудня	386 768	205 582

20 Інші витрати

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Витрати з податку на додану вартість	559 940	496 121
Благодійна допомога	505 880	1 782 425
Збиток від зменшення корисності інвестиційної нерухомості	144 259	-
Курсові різниці	55 076	23 188
Безповоротна фінансова допомога	-	15 100
Інші витрати	69 596	23 412
Всього інша витрата	1 334 751	2 340 246

21 Фінансові витрати

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Процентні витрати за орендними зобов'язаннями	2 099 269	1 853 569
Процентні витрати за фінансовими зобов'язаннями, що не оцінено за справедливою вартістю через прибуток або збиток	356	212
Всього фінансових витрат	2 099 625	1 853 781

22 Фінансові доходи

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Процентні доходи від залишків на розрахункових рахунках	1 178 732	650 157
Процентні доходи від депозитів	107 795	255 311
Процентний дохід від фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю	340	394
Всього фінансових доходів	1 286 867	905 862

23 Податок на прибуток

(а) Компоненти витрат / (доходів) з податку на прибуток

Витрати з податку на прибуток, відображені у складі прибутку чи збитку за рік, складаються з таких компонентів:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Поточні витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	1 181 779	1 027 456
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), що відносяться до виникнення та сторнування тимчасових різниць	(21 457)	17 846
Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)	1 160 322	1 045 302

23 Податок на прибуток (продовження)

(б) Вивірення податкових витрат та прибутку/збитку, помноженого на ставку оподаткування

Прибуток Компанії за 2025 рік та за 2024 рік оподатковується податком на прибуток за ставкою 18%. Вивірення теоретичних та фактичних податкових витрат наведено нижче:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Обліковий прибуток	4 587 719	4 144 676
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку) за застосованою ставкою оподаткування	825 789	746 042
Податковий вплив витрат, що не підлягають вирахуванню при визначенні оподаткованого прибутку (податкового збитку)	334 533	299 260
Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)	1 160 322	1 045 302

Відмінності між стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ та правилами оподаткування в Україні призводять до виникнення певних тимчасових різниць між балансовою вартістю активів та зобов'язань для цілей окремої фінансової звітності та їхньою податковою базою. Нижче вказаний податковий вплив змін цих тимчасових різниць.

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.		2024 р.	
	Резерв під кредитні збитки	Основні засоби	Резерв під кредитні збитки	Основні засоби
Відстрочені податкові активи та зобов'язання на початок періоду	143	216 046	249	233 786
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	26	21 431	(106)	(17 740)
Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на кінець періоду	169	237 477	143	216 046

24 Умовні та інші зобов'язання

Судові процедури. В ході нормального ведення бізнесу Компанія час від часу одержує претензії. Виходячи з власної оцінки, а також зовнішніх професійних консультацій, керівництво вважає, що Компанія не зазнає суттєвих збитків у результаті судових позовів, що перевищували б резерви, створені у цій окремій фінансовій звітності.

Податкове законодавство. Компанія здійснює більшість операцій в Україні і тому має відповідати вимогам податкового законодавства України. Податкове законодавство України, яке є чинним або по суті набуло чинності станом на кінець звітного періоду, припускає можливість різних тлумачень при застосуванні до операцій та діяльності Компанії. У зв'язку з цим, податкові позиції, визначені керівництвом, та офіційна документація, що обґрунтовує податкові позиції, можуть бути оскаржені податковими органами. Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконані за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після року, в якому було прийнято рішення про проведення перевірки. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

Податкові зобов'язання за контрольованими операціями визначаються на основі фактичної ціни угоди. Існує вірогідність того, що по мірі подальшого розвитку практики застосування правил трансфертного ціноутворення ці ціни можуть бути оскаржені. Наслідки цього не можуть бути оцінені з достатнім ступенем надійності, проте вони можуть бути суттєвими для фінансового стану та/або діяльності Компанії в цілому.

Українське законодавство з трансфертного ціноутворення у більшості аспектів відповідає міжнародним принципам трансфертного ціноутворення, розробленим Організацією Економічного Співробітництва та Розвитку (ОЕСР), з деякими особливостями. Законодавство дозволяє податковим органам здійснювати донарахування за контрольованими операціями (операціями між пов'язаними сторонами та деякими операціями з непов'язаними сторонами), якщо ці операції проводяться не на ринкових умовах. Керівництво запровадило процедури внутрішнього контролю для забезпечення дотримання вимог цього законодавства у сфері трансфертного ціноутворення.

24 Умовні та інші зобов'язання (продовження)

Зобов'язання по капітальних витратах. Компанія має зобов'язання по укладанню договорів, які пов'язані з придбанням нерухомості. Станом на 31 грудня 2025 року сума цих зобов'язань становила 2 141 207 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 1 622 816 тисяч гривень). Станом на 31 грудня 2025 року договірні зобов'язання Компанії по капітальних витратах на обладнання становили 45 562 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року – 40 050 тисяч гривень), а по капітальних витратах на програмне забезпечення – 58 081 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 117 327 тисяч гривень).

Компанія вже виділила необхідні ресурси для виконання цих зобов'язань. Керівництво Компанії вважає, що майбутні чисті доходи та фінансування будуть достатніми для покриття цих та подібних зобов'язань.

25 Управління фінансовими ризиками

Функція управління ризиками в Компанії здійснюється стосовно фінансових ризиків. Фінансові ризики складаються з ринкового ризику (який включає валютний ризик, ризик справедливої вартості процентної ставки та цінний ризик), кредитного ризику та ризику ліквідності. Управління ризиками має на меті забезпечення належного функціонування внутрішніх процедур та політик, що спрямовані на мінімізацію цих ризиків в цілому.

Кредитний ризик. Компанія наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення.

Максимальна сума, що наражається на кредитний ризик за категоріями активів Компанії, відображається в балансовій вартості дебіторської заборгованості та грошових коштів на банківських рахунках, які розкриті у Примітці 10 та Примітці 11.

З метою управління кредитним ризиком керівництво Компанії проводить аналіз за строками затримки платежів та відстежує прострочені залишки.

Концентрація кредитного ризику. Компанія наражається на концентрацію кредитного ризику. На 31 грудня 2025 року - 100% грошових коштів та їх еквівалентів Компанії були розміщені на рахунках в 1 банку (на 31 грудня 2024 року - 100%).

Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія не має концентрації кредитного ризику щодо торговельної та іншої поточної дебіторської заборгованості.

Оцінка очікуваних кредитних збитків (ОКЗ).

Компанія застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки за торговельною дебіторською заборгованістю та за дебіторською заборгованістю за розрахунками із нарахованих доходів, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту. Весь строк інструменту дорівнює залишковому строку дії договору до строку погашення боргових інструментів із коригуванням на непередбачуване дострокове погашення, якщо воно має місце. Компанія оцінює збитки, що виникають в результаті настання всіх можливих подій дефолту, протягом залишкового строку фінансового інструменту. Модель «12-місячні очікувані кредитні збитки» являє собою частину очікуваних кредитних збитків за весь строк, які виникають в результаті подій дефолту за фінансовим інструментом, настання яких можливе протягом 12 місяців після закінчення звітного періоду або протягом строку дії фінансового інструмента, який залишився, якщо він становить менше року.

Оцінка керівництвом очікуваних кредитних збитків для підготовки цієї фінансової звітності заснована на оцінках на визначений момент часу, а не на оцінках за весь цикл, що, як правило, використовуються для регуляторних цілей. В оцінках використовується прогнозна інформація. Отже, ОКЗ відображають зважену з урахуванням ймовірності динаміку основних макроекономічних змінних, які впливають на кредитний ризик. Для оцінки ймовірності дефолту Компанія визначає дефолт як ситуацію, за якої ризик відповідає одному чи декільком із нижчезазначених критеріїв:

- прострочення платежу перевищує 90 днів;
- боржник відповідає критеріям ймовірної неплатоспроможності:
 - боржник припиняє свою діяльність;
 - боржник є неплатоспроможним;
 - боржник порушив фінансову дисципліну;
 - зростає можливість того, що боржник розпочне процедуру банкрутства.

Інструмент більше не вважається дефолтним, якщо він більше не відповідає будь-якому з критеріїв дефолту протягом 3 місяців поспіль.

Основні принципи розрахунку параметрів кредитного ризику. Заборгованість на момент дефолту визначається на основі очікуваного графіку платежів.

Для розрахунку очікуваних кредитних збитків застосовується вірогідність дефолту за весь строк. Вірогідність дефолту за весь строк являє собою оцінку вірогідності настання дефолту протягом строку фінансового

25 Управління фінансовими ризиками (продовження)

інструменту, що залишився. Для розрахунку ймовірності дефолту за весь строк Компанія використовує різні статистичні методи, залежно від типу фінансового інструменту.

Збиток у разі дефолту являє собою очікування Компанії стосовно розміру збитку за дефолтним кредитом.

Як і в будь-яких економічних прогнозах, припущення та ймовірність їх реалізації неминуче пов'язані з високим рівнем невизначеності, отже, фактичні результати можуть істотно відрізнятись від прогнозних. Компанія вважає ці прогнози своєю найкращою оцінкою можливих результатів. Компанія проводить регулярну перевірку своєї методології та припущень для зменшення розбіжностей між оцінками та фактичними збитками по фінансових активах. Таке бек-тестування проводиться як мінімум один раз на рік.

Результати бек-тестування методології оцінки очікуваних кредитних збитків доводяться до відома керівництва, та після обговорення з уповноваженими особами визначаються подальші кроки з доопрацювання моделей та припущень.

Ринковий ризик. Компанія наражається на ринкові ризики. Ринкові ризики пов'язані з відкритими позиціями за (а) валютами, (б) процентними ставками, які великою мірою залежать від загальних та специфічних ринкових змін.

Показана далі чутливість до ринкових ризиків основана на зміні одного фактору при незмінності решти факторів. На практиці таке трапляється дуже рідко, і зміни деяких факторів можуть бути взаємопов'язані - наприклад, зміни процентних ставок та зміни обмінного курсу валют.

Валютний ризик. Компанія не наражається на суттєвий валютний ризик, пов'язаний зі зміною валютних курсів.

Процентний ризик. Компанія наражається на процентний ризик у зв'язку з впливом коливань домінуючих рівнів ринкової процентної ставки за банківськими депозитами на її фінансовий стан та грошові потоки. Керівництво вважає цей ризик несуттєвим для діяльності Компанії.

Ризик ліквідності. Ризик ліквідності – це ризик того, що Компанія зіткнеться з труднощами при виконанні фінансових зобов'язань. Керівництво щомісяця здійснює моніторинг прогнозів грошових потоків Компанії.

Компанія прагне утримувати стабільну базу фінансування, яка складається переважно з коштів торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Портфель ліквідності Компанії складається з грошових коштів та їх еквівалентів (Примітка 11).

Керівництво контролює позицію ліквідності та регулярно проводить тестування ліквідності за різних сценаріїв, що охоплюють стандартні та більш несприятливі ринкові умови.

У наведених далі таблицях показаний розподіл зобов'язань за договірними строками, що залишилися до погашення. Суми, розкриті у таблиці, показують договірні недисконтовані грошові потоки, включаючи загальну суму зобов'язань з оренди активів з права користування та загальну суму зобов'язань за одержаними позиками. Ці недисконтовані грошові потоки відрізняються від сум, відображених у окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні, оскільки суми в окремому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні базуються на дисконтованих грошових потоках.

25 Управління фінансовими ризиками (продовження)

У таблиці далі подано аналіз фінансових зобов'язань за договірними строками погашення станом на 31 грудня 2025 року:

У тисячах українських гривень	Не більше одного місяця	Більше одного місяця та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців та не більше шести місяців	Більше шести місяців та не більше одного року	Більше одного року та не більше двох років	Більше двох років та не більше трьох років	Більше трьох років та не більше чотирьох років	Більше чотирьох років та не більше п'яти років	Більше п'яти років і не більше семи років	Більше семи років і не більше десяти років	Більше десяти років і не більше п'ятнадцяти років	Більше п'ятнадцяти років і не більше двадцяти років	Усього
Валові зобов'язання за орендою	3 619 065	892 375	1 244 658	2 094 305	3 853 114	3 490 921	2 687 272	2 145 853	1 982 959	1 540 887	1 502 246	353 236	25 406 891
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	25 527 877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25 527 877
Поточні дивіденди до сплати	-	-	-	486 416	-	-	-	-	-	-	-	-	486 416
Заборгованість за позиками отриманими	9 363 718	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 363 718

У таблиці далі подано аналіз фінансових зобов'язань за договірними строками погашення станом на 31 грудня 2024 року:

У тисячах українських гривень	Не більше одного місяця	Більше одного місяця та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців та не більше шести місяців	Більше шести місяців та не більше одного року	Більше одного року та не більше двох років	Більше двох років та не більше трьох років	Більше трьох років та не більше чотирьох років	Більше чотирьох років та не більше п'яти років	Більше п'яти років і не більше семи років	Більше семи років і не більше десяти років	Більше десяти років і не більше п'ятнадцяти років	Більше п'ятнадцяти років і не більше двадцяти років	Усього
Валові зобов'язання за орендою	3 428 613	820 885	1 194 078	2 252 255	3 442 940	2 598 898	2 267 978	1 501 911	1 373 500	781 925	452 528	-	20 115 511
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	21 394 649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21 394 649
Поточні дивіденди до сплати	-	-	-	99 991	-	-	-	-	-	-	-	-	99 991
Заборгованість за позиками отриманими	8 845 973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 845 973

26 Управління капіталом

Мета Компанії при управлінні капіталом полягає у забезпеченні здатності Компанії продовжувати безперервну діяльність, забезпечуючи учасникам прийнятний рівень дохідності, враховуючи інтереси інших партнерів та підтримуючи оптимальну структуру капіталу, яка дозволяє мінімізувати вартість капіталу. Для підтримки та коригування рівня капіталу Компанія може скоригувати суму дивідендів, яка виплачується учасникам, повернути капітал учасникам або збільшити суму пайових вкладень. Сума капіталу, яким Компанія управляла на 31 грудня 2025 року становила 7 234 391 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року становила 5 269 225 тисяч гривень). Основним джерелом ліквідності Компанії є грошові кошти, отримані від основної діяльності. Як правило, ці кошти використовуються для фінансування операційної діяльності, капітальних інвестицій та сплати податків.

27 Розкриття інформації про справедливу вартість

Визначення справедливої вартості. Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія не мала фінансових активів та зобов'язань, які обліковуються за справедливою вартістю.

Фінансові активи, відображені за амортизованою вартістю.

Розрахункова справедлива вартість інструментів із фіксованою процентною ставкою базується на розрахункових майбутніх очікуваних грошових потоках, що мають бути отримані, дисконтованих із застосуванням поточних процентних ставок для нових інструментів, що мають подібний кредитний ризик та строк до погашення, який залишився. Ставки дисконтування, що використовуються, залежать від кредитного ризику контрагента.

Зобов'язання, обліковані за амортизованою вартістю. Справедлива вартість зобов'язань визначалася з використанням методів оцінки. Розрахункова справедлива вартість інструментів з фіксованою процентною ставкою та визначеним строком погашення базується на очікуваних грошових потоках, дисконтованих із застосуванням поточних процентних ставок для нових інструментів, що мають подібний кредитний ризик та строк до погашення, який залишився.

Справедлива вартість фінансових активів та зобов'язань Компанії приблизно дорівнює їх балансовій вартості на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року. Фінансові активи та зобов'язання Компанії віднесені до категорії Рівня 3, за виключенням грошових коштів та їх еквівалентів, які віднесені до категорії Рівня 2.

28 Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки

Для цілей оцінки МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» встановлює такі категорії фінансових активів: (а) фінансові активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток; (б) боргові інструменти, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід; (в) інструменти капіталу, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід; та (г) фінансові активи, що оцінюються за амортизованою вартістю. Фінансові активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, поділяються на дві підкатегорії: (i) активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток в обов'язковому порядку; та (ii) активи, віднесені до цієї категорії при первісному визнанні. Фінансові зобов'язання Компанії обліковуються за амортизованою вартістю, крім: (i) фінансових зобов'язань, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Усі фінансові активи Компанії станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року було віднесено до категорії фінансових активів, що оцінюються за амортизованою вартістю. Всі фінансові зобов'язання Компанії обліковувалися за амортизованою вартістю.

29 Події після звітної дати

Вплив війни. Після звітної дати, неодноразово був продовжений воєнний стан і відповідні тимчасові обмеження Указами Президента України, схваленими Верховною Радою України, що впливають на економічне середовище.

На дату цієї окремої фінансової звітності, тривають активні військові дії на півдні та сході України, російська федерація продовжує руйнувати цивільні об'єкти та об'єкти критичної інфраструктури по всій території України. Ситуація залишається напруженою, вона впливає не лише на українську, а й на міжнародну економіку; її подальший вплив та тривалість важко передбачити та кількісно оцінити.

Компанія продовжує свою діяльність в нинішніх умовах, орієнтуючись на подальше розширення мережі супермаркетів. Провідний управлінський персонал продовжує вживати належних заходів на підтримку стабільної діяльності Компанії, необхідних за існуючих обставин та несе відповідальність за успішність Компанії. Вплив поточної ситуації на діяльність Компанії розкрито у Примітці 4.

Дивіденди. Загальна сума сплачених дивідендів та податків за період з 1 січня 2026 року до дати випуску цієї фінансової звітності склали 2 013 616 тисяч гривень та 108 931 тисяча гривень. Рішенням власників було оголошено дивіденди 27 лютого 2026 року в сумі 262 415 тисяч гривень, 11 травня 2026 року в сумі 2 077 291 тисяча гривень.

**Товариство з обмеженою відповідальністю
«АТБ-МАРКЕТ»**

**Консолідована фінансова звітність відповідно до
Міжнародних стандартів фінансової звітності
та звіт незалежного аудитора**

31 грудня 2025 року

Зміст

Звіт незалежного аудитора	
Консолідований звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні	3
Консолідований звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат	4
Консолідований звіт про рух грошових коштів, прямий метод	5
Консолідований звіт про зміни у власному капіталі	6
1 Загальні відомості про Групу та її діяльність	7
2 Умови, в яких працює Група	7
3 Суттєва інформація про облікову політику	8
4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики	12
5 Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій	14
6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами	14
7 Основні засоби	16
8 Інвестиційна нерухомість	17
9 Поточні запаси	18
10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість	18
11 Грошові кошти та їх еквіваленти	19
12 Власний капітал	19
13 Оренда	20
14 Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість	21
15 Поточні забезпечення на винагороди працівникам	21
16 Інші поточні фінансові зобов'язання	21
17 Дохід від звичайної діяльності	22
18 Витрати за видами	22
19 Інші доходи	22
20 Інші витрати	23
21 Фінансові витрати	23
22 Фінансові доходи	23
23 Податок на прибуток	23
24 Умовні та інші зобов'язання	24
25 Управління фінансовими ризиками	25
26 Управління капіталом	28
27 Розкриття інформації про справедливую вартість	28
28 Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки	28
29 Події після звітної дати	28

Звіт незалежного аудитора

Учасникам Товариства з обмеженою відповідальністю "АТБ-МАРКЕТ"

Звіт про аудит консолідованої фінансової звітності

Наша думка

На нашу думку, консолідована фінансова звітність відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, консолідований фінансовий стан Товариства з обмеженою відповідальністю "АТБ-МАРКЕТ" (далі - Компанія) та його дочірнього підприємства (далі – Група) станом на 31 грудня 2025 року, консолідовані фінансові результати та консолідований рух грошових коштів Групи за рік, що закінчився на вказану дату, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ) і відповідає, в усіх суттєвих аспектах, вимогам Закону України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні” щодо складання фінансової звітності.

Наша думка відповідає нашому додатковому звіту для Комітету з аудиту від 29 травня 2026 року.

Предмет аудиту

Консолідована фінансова звітність Групи включає:

- консолідований звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні станом на 31 грудня 2025 року;
- консолідований звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат за рік, що закінчився на вказану дату;
- консолідований звіт про рух грошових коштів, прямий метод за рік, що закінчився на вказану дату;
- консолідований звіт про зміни у власному капіталі за рік, що закінчився на вказану дату; та
- примітки до консолідованої фінансової звітності, які включають суттєву інформацію про облікову політику та іншу пояснювальну інформацію.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Наша відповідальність відповідно до цих стандартів описана далі у розділі “Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності” нашого звіту.

Товариство з обмеженою відповідальністю Аудиторська фірма
“ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)”
вул. Жилианська 75, Київ, 01032, Україна
+380 44 354 0404

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Незалежність

Ми є незалежними по відношенню до Групи відповідно до етичних вимог Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність”, які стосуються аудитів фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, та Міжнародного кодексу етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ), у частині, що стосується аудитів фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес. Ми також виконали наші інші етичні обов’язки відповідно до вимог Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність” і Кодексу РМСЕБ.

Відповідно до всієї наявної у нас інформації, ми заявляємо, що ми не надавали неаудиторських послуг, які заборонені частиною 4 статті 6 Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність”.

Ми не надавали послуг Групі, крім послуг з обов’язкового аудиту, протягом періоду з 1 січня 2025 року до 31 грудня 2025 року.

Суттєва невизначеність, пов’язана з подальшою безперервною діяльністю

Ми звертаємо увагу на Примітки 2 та 4 у консолідованій фінансовій звітності, в яких описано, що з 24 лютого 2022 року на діяльність Групи суттєво вплинули триваючі воєнні дії в Україні, і масштаби подальших подій або терміни припинення цих дій невизначені. Як зазначено у Примітці 4, ці події та умови разом з іншими питаннями, описаними у Примітці 2, свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати подальшу безперервну діяльність. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на нашу професійну думку, мали найбільше значення для нашого аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період. Ці питання були розглянуті у контексті нашого аудиту консолідованої фінансової звітності в цілому та при формуванні нашої думки про цю звітність, і ми не висловлюємо окремої думки з цих питань. Крім питання, описаного у розділі «Суттєва невизначеність, пов’язана з подальшою безперервною діяльністю», ми визначили питання, яке описане нижче, ключовим питанням аудиту, про яке слід повідомити у нашому звіті.

Ключове питання аудиту

Які аудиторські процедури були виконані стосовно ключового питання аудиту

Судження та припущення, використані для розрахунку активів з права користування та зобов’язань з оренди при первісній та подальшій оцінці

Відповідні розкриття інформації наведені у Примітці 4 до консолідованої фінансової звітності.

Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість активів з права користування та

Наші аудиторські процедури, поміж іншого, включали:

- оцінку та перевірку на відповідність вимогам МСФЗ 16 облікової політики та методології Групи щодо визначення строків оренди;

зобов'язань з оренди складала 11 770 692 тисячі гривень та 16 923 982 тисячі гривень відповідно.

З метою обліку активів з права користування та зобов'язань з оренди відповідно до вимог Стандарту бухгалтерського обліку МСФЗ 16 «Оренда», Група застосовує судження щодо визначення строків оренди, враховуючи умови та ймовірність дострокового припинення або подовження оренди, місцезнаходження об'єктів оренди та інші фактори.

З огляду на суттєвість балансів і припущення, використані для розрахунку активів з права користування та зобов'язань з оренди при первісній та подальшій оцінці, ми вважаємо це ключовим питанням аудиту.

- вибіркове тестування договорів оренди та аналіз умов подовження або дострокового розірвання договорів;
- оцінку припущень керівництва Групи щодо строків певних договорів з урахуванням факторів, що можуть впливати на ймовірність подовження та/або дострокового розірвання договорів;
- перевірку повноти та доцільності розкриття інформації про суттєві припущення керівництва Групи, використані для розрахунку активів з права користування та зобов'язань з оренди при первісній та подальшій оцінці, наведеної у Примітці 4 до консолідованої фінансової звітності.

Інша інформація, включаючи єдиний звіт про управління

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає єдиний звіт про управління (але не включає консолідовану фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), які ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора.

Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи єдиний звіт про управління.

У зв'язку з проведенням нами аудиту консолідованої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні із зазначеною вище іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в єдиному звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена консолідована фінансова звітність, відповідає консолідованій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у єдиному звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку.

Відповідальність управлінського персоналу та Комітету з аудиту за консолідовану фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання консолідованої фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо фінансової звітності, а також за такий внутрішній контроль, який управлінський персонал визначає потрібним для того, щоб забезпечити складання консолідованої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідованої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати безперервну діяльність, за розкриття у відповідних випадках відомостей, що стосуються безперервної діяльності, та за складання звітності на основі припущення про подальшу безперервну діяльність, крім випадків, коли управлінський персонал має намір ліквідувати Групу або припинити її діяльність, або коли в нього відсутня жодна реальна альтернатива, крім ліквідації або припинення діяльності.

Комітет з аудиту несе відповідальність за нагляд за процесом підготовки фінансової звітності Групи.

Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності

Наша мета полягає в отриманні обґрунтованої впевненості у тому, що консолідована фінансова звітність у цілому не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки, та у випуску аудиторського звіту, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, але не є гарантією того, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявляє суттєві викривлення за їх наявності. Викривлення можуть виникати внаслідок шахрайства або помилки і вважаються суттєвими, якщо можна обґрунтовано очікувати, що окремо чи в сукупності вони вплинуть на економічні рішення користувачів, які приймаються на основі цієї консолідованої фінансової звітності.

У ході аудиту, що проводиться відповідно до МСА, ми застосовуємо професійне судження та зберігаємо професійний скептицизм протягом всього аудиту. Крім того, ми виконуємо наступне:

- виявляємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства або помилки; розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики; отримуємо аудиторські докази, які є належними та достатніми і надають підстави для висловлення нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті шахрайства є вищим, ніж ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті помилки, оскільки шахрайські дії можуть включати змову, підробку, навмисний пропуск, викривлене подання інформації та дії в обхід системи внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння системи внутрішнього контролю, що стосується аудиту, з метою розробки аудиторських процедур, які відповідають обставинам, а не з метою висловлення думки щодо ефективності внутрішнього контролю Групи;
- оцінюємо належний характер застосованої облікової політики та обґрунтованість бухгалтерських оцінок і відповідного розкриття інформації, підготовленої управлінським персоналом;
- робимо висновок про правомірність застосування управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності та на основі отриманих аудиторських доказів - висновок про наявність суттєвої невизначеності у зв'язку з подіями або умовами, які можуть викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми дійшли висновку про наявність суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу у нашому аудиторському звіті до відповідного розкриття інформації у консолідованій фінансовій звітності або, якщо таке розкриття є неналежним, модифікувати нашу думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Проте майбутні події або умови можуть призвести до того, що Група втратить здатність продовжувати свою діяльність на безперервній основі;

- проводимо оцінку подання консолідованої фінансової звітності в цілому, її структури та змісту, включаючи розкриття інформації, а також того, чи розкриває консолідована фінансова звітність операції та події, покладені в її основу, так, щоб було забезпечено їхнє достовірне подання;
- плануємо та проводимо аудит Групи, щоб отримати достатні прийнятні аудиторські докази щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або бізнес-одиниць у складі Групи як основу для формування думки щодо консолідованої фінансової звітності. Ми відповідаємо за спрямування, нагляд і перевірку аудиторської роботи, виконаної для цілей аудиту Групи. Ми одноосібно відповідаємо за нашу аудиторську думку.

Ми здійснюємо інформаційну взаємодію з Комітетом з аудиту повідомляючи йому, серед іншого, про запланований обсяг та строки аудиту, а також про суттєві зауваження за результатами аудиту, у тому числі про значні недоліки системи внутрішнього контролю, які ми виявляємо у ході аудиту.

Крім того, ми надаємо Комітету з аудиту заяву про те, що ми дотримались усіх відповідних етичних вимог до незалежності, та інформуємо цих осіб про всі взаємовідносини та інші питання, які можна обґрунтовано вважати такими, що мають вплив на незалежність аудитора, і, якщо потрібно, - про заходи, вжиті для усунення загроз, або застосовані застережні заходи.

Із тих питань, про які ми повідомили Комітету з аудиту, ми визначаємо питання, які були найбільш значущими для аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період і, відповідно, є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання у нашому аудиторському звіті, крім випадків, коли оприлюднення інформації про ці питання заборонене законом чи нормативними актами, або коли у надзвичайно рідкісних випадках ми доходимо висновку про те, що інформація про будь-яке питання не повинна бути повідомлена у нашому звіті, оскільки можливо обґрунтовано передбачити, що негативні наслідки повідомлення такої інформації перевищать суспільно значиму користь від її повідомлення.

Незалежність

Ключовий партнер з аудиту та ТОВ АФ "ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)" є незалежними від Компанії відповідно до Кодексу РМСЕБ та Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність".

Призначення аудитора

Ми вперше були призначені аудиторами Групи для обов'язкового аудиту рішенням Загальних зборів учасників 27 грудня 2019 року.

Наше призначення поновлювалося щороку рішенням Загальних зборів учасників протягом загального періоду безперервного призначення аудиторами, який складає сім років.

Ключовий партнер з аудиту, відповідальний за завдання з аудиту, за результатами якого випущено цей звіт незалежного аудитора, Волкова Олена Анатоліївна.

ТОВ АФ «ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)»

Волкова Олена Анатоліївна

Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 0152

Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 101813

ТОВ АФ «ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)»



м. Київ, Україна

30 травня 2026 року

Консолідований звіт про фінансовий стан, поточні/непоточні
станом на 31 грудня 2025 року

Стаття	Примітки	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Активи			
Непоточні активи			
Основні засоби	7	32 326 369	26 347 861
Інвестиційна нерухомість	8	1 026 223	1 090 295
Нематеріальні активи за винятком гудвілу		108 969	156 310
Інвестиції в дочірні підприємства, спільні підприємства та асоційовані підприємства, відображені в окремій фінансовій звітності		0	0
Торговельна та інша непоточна дебіторська заборгованість	10	2 260	2 131
Відстрочені податкові активи	23	237 646	216 189
Інші непоточні фінансові активи		10	10
Загальна сума непоточних активів		33 701 477	27 812 796
Поточні запаси	9	11 528 335	10 680 921
Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість	10	780 360	706 669
Інші поточні нефінансові активи		463 631	451 501
Грошові кошти та їх еквіваленти	11	16 286 001	14 884 203
Загальна сума поточних активів		29 058 327	26 723 294
Загальна сума активів		62 759 804	54 536 090
Статутний капітал		9 930	9 930
Нерозподілений прибуток		7 237 893	5 264 566
Загальна сума власного капіталу	12	7 247 823	5 274 496
Довгострокові зобов'язання з оренди	13	11 288 891	9 109 160
Загальна сума непоточних зобов'язань		11 288 891	9 109 160
Поточні забезпечення на винагороди працівникам	15	865 879	1 271 430
Загальна сума поточних забезпечень		865 879	1 271 430
Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість	14	27 493 915	23 426 161
Поточні податкові зобов'язання, поточні*		237 399	436 937
Короткострокові зобов'язання з оренди	13	5 635 091	5 923 221
Інші поточні фінансові зобов'язання	16	9 850 134	8 954 964
Інші поточні нефінансові зобов'язання		140 672	139 721
Загальна сума поточних зобов'язань		44 223 090	40 152 434
Загальна сума зобов'язань		55 511 981	49 261 594
Загальна сума власного капіталу та зобов'язань		62 759 804	54 536 090

* На 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року у рядку «Поточні податкові зобов'язання, поточні» представлена поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з податку на прибуток.

Затверджено і підписано від імені ГРУПИ *АТБ-МАРКЕТ* 30 грудня 2026 року.

Шаповалова Н.А.
Генеральний директор



Бобров О.С.
Головний бухгалтер

Консолідований звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за функцією витрат
за 2025 рік

Стаття	Примітки	2025 р.	2024 р.
Прибуток			
Прибуток (збиток)			
Дохід від звичайної діяльності	17	247 382 052	208 952 688
Собівартість реалізації	18	(180 846 365)	(153 022 801)
Валовий прибуток		66 535 687	55 929 887
Інші доходи	19	1 452 019	1 345 428
Витрати на збут	18	(34 560 421)	(28 542 589)
Адміністративні витрати	18	(26 670 467)	(21 207 405)
Інші витрати	20	(1 334 752)	(2 340 279)
Інші прибутки (збитки)		(11 545)	(86 710)
Прибуток (збиток) від операційної діяльності		5 410 521	5 098 332
Фінансові доходи	22	1 286 985	905 868
Фінансові витрати	21	(2 099 652)	(1 853 833)
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності), визначений згідно з МСФЗ 9		(143)	591
Прибуток (збиток) до оподаткування		4 597 711	4 150 958
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	23	(1 162 153)	(1 046 441)
Прибуток (збиток)		3 435 558	3 104 517
Загальна сума сукупного доходу		3 435 558	3 104 517

Затверджено і підписано від імені ГРУПИ *30 травня* 2026 року.Шаповалова Н.А.
Генеральний директорБобров О.С.
Головний бухгалтер

Консолідований звіт про рух грошових коштів, прямий метод
за 2025 рік

Стаття	Примітки	2025 р.	2024 р.
Звіт про рух грошових коштів			
Грошові потоки від (для) операційної діяльності			
Класи надходжень грошових коштів від операційної діяльності			
Надходження від продажу товарів та надання послуг		301 765 458	254 685 470
Надходження від роялті, плати за послуги, комісійних та інших доходів		427	205
Надходження за орендою та подальшим продажем активів, утримуваних для оренди іншими особами і в подальшому утримуваних для продажу		425 545	357 800
Інші надходження грошових коштів від операційної діяльності		440 769	376 624
Виплати постачальникам за товари та послуги		(230 974 975)	(196 662 497)
Виплати працівникам та виплати від їх імені		(32 800 824)	(26 343 020)
Інші виплати грошових коштів за операційною діяльністю*		(25 886 497)	(20 249 896)
Чисті грошові потоки від (використані у) діяльності		12 969 903	12 164 686
Проценти отримані		1 159 253	598 645
Сплата податків на прибуток		(1 383 148)	(672 210)
Чисті грошові потоки від операційної діяльності (використані в операційній діяльності)		12 746 008	12 091 121
Надходження від продажу основних засобів		10 822	99 269
Придбання основних засобів		(4 969 490)	(4 378 846)
Придбання нематеріальних активів		(8 099)	(79 411)
Грошові аванси та кредити, надані іншим сторонам		-	-
Надходження грошових коштів від повернення авансів та кредитів, наданих іншим сторонам		-	500
Проценти отримані		107 795	276 381
Чисті грошові потоки від інвестиційної діяльності (використані в інвестиційній діяльності)		(4 858 972)	(4 082 107)
Надходження від запозичень	13	16 836 768	13 164 322
Погашення запозичень	13	(16 328 023)	(13 057 973)
Виплати за орендними зобов'язаннями	13	(3 831 850)	(1 328 873)
Дивіденди сплачені	16	(1 062 837)	(3 564 462)
Проценти сплачені	13	(2 099 296)	(1 853 621)
Чисті грошові потоки від фінансової діяльності (використані у фінансовій діяльності)		(6 485 238)	(6 640 607)
Чисте збільшення (зменшення) грошових коштів та їх еквівалентів до впливу змін валютного курсу		1 401 798	1 368 407
Грошові кошти та їх еквіваленти на початок періоду	11	14 884 203	13 515 796
Грошові кошти та їх еквіваленти на кінець періоду	11	16 286 001	14 884 203

* За 2025 рік в рядку «Інші виплати грошових коштів за операційною діяльністю» представлені витрати на оплату зобов'язань з інших податків і зборів – 6 325 639 тисяч гривень (за 2024 рік – 5 073 852 тисячі гривень), витрати на оплату зобов'язань з податку на додану вартість – 10 078 456 тисяч гривень (за 2024 рік – 7 475 785 тисяч гривень), витрати на оплату зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб – 6 854 668 тисяч гривень (за 2024 рік – 5 300 161 тисяча гривень), витрати на оплату зобов'язань військового збору – 1 958 599 тисяч гривень (за 2024 рік – 493 375 тисяч гривень), інші витрати – 669 135 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 006 723 тисячі гривень).

Затверджено і підписано від імені ГРУПИ 30 травня 2026 року.

Шаповалова І.А.

Генеральний директор



Бобров О.С.

Головний бухгалтер

**Консолідований звіт про зміни у власному капіталі
 за 2025 рік**

Стаття	Статутний капітал	Нерозподілений прибуток	Власний капітал
Власний капітал на 1 січня 2024 року	9 930	4 520 049	4 529 979
Зміни у власному капіталі			
Сукупний дохід			
Прибуток (збиток)	-	3 104 517	3 104 517
Сукупний дохід	-	3 104 517	3 104 517
Дивіденди, визнані як розподілені між власниками	-	(2 360 000)	(2 360 000)
Збільшення (зменшення) власного капіталу	-	744 517	744 517
Власний капітал на 31 грудня 2024 року	9 930	5 264 566	5 274 496
Зміни у власному капіталі			
Сукупний дохід			
Прибуток (збиток)	-	3 435 558	3 435 558
Сукупний дохід	-	3 435 558	3 435 558
Дивіденди, визнані як розподілені між власниками	-	(1 462 231)	(1 462 231)
Збільшення (зменшення) власного капіталу	-	1 973 327	1 973 327
Власний капітал на 31 грудня 2025 року	9 930	7 237 893	7 247 823

Затверджено і підписано від імені ГРУПИ 30 травня 2026 року.

Шаповалова Н.А.
 Генеральний директор



Бобров О.С.
 Головний бухгалтер

1 Загальні відомості про Групу та її діяльність

Ця консолідована фінансова звітність підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, випущених РМСБО (далі – «Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ») та вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», станом на 31 грудня 2025 року і за рік, що закінчився на вказану дату, для ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» (далі – «Компанія») та його дочірнього підприємства (далі – «Група»).

Компанія була зареєстрована та веде свою діяльність на території України. Компанія є товариством з обмеженою відповідальністю та була заснована відповідно до законодавства України.

На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року учасниками Компанії є компанії BGV Group Limited, Scady Holdings Limited та Sonato Holdings Limited і 2 фізичні особи. На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року фактичний контроль Компанії здійснювали спільно пан Буткевич Г.В., пан Єрмаков Є.П., пан Карачун В.І. та пані Карачун І.М.

Основна діяльність. Основними видами діяльності Групи в Україні є роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах, переважно, продуктами харчування, напоями і тютюновими виробами. На 31 грудня 2025 року торгова мережа Групи нараховує 1 375 магазинів у 381 населеному пункті 23 областей України (на 31 грудня 2024 року – 1 315 магазинів у 356 населених пунктах 23 областей України).

Юридична адреса та місце ведення господарської діяльності. Юридична адреса Компанії – проспект О. Поля, 40, м. Дніпро, Дніпропетровська область, Україна, фактична адреса офісу – вулиця Набережна Перемоги, 25а, м. Дніпро, Дніпропетровська область, Україна.

Валюта подання звітності. Якщо не вказано інше, всі суми наведені в українських гривнях з округленням до тисяч.

Інвестиції в дочірнє підприємство. Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія мала інвестицію у наступне дочірнє підприємство:

Найменування	Країна реєстрації	Основний вид діяльності	Частка володіння, %	Метод обліку
ТОВ «АТБ-Енерго»	Україна	Комп'ютерне програмування, Консультування з питань інформатизації тощо	100%	За собівартістю

2 Умови, в яких працює Група

Українська економіка. Українська економіка має риси, притаманні ринкам, що розвиваються, і на її розвиток значною мірою впливають фіскальна та грошово-кредитна політика, прийнята урядом, а також розвиток правового, регуляторного та політичного середовища, яке швидко змінюється.

Вплив війни. Група продовжує здійснювати свою діяльність в умовах триваючої повномасштабної збройної агресії російської федерації проти України, яка розпочалася 24 лютого 2022 року та суттєво впливає на економічну ситуацію в країні й умови ведення бізнесу. Воєнні дії тривають на сході та півдні України вздовж лінії фронту, Автономна Республіка Крим та значні території Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей залишаються окупованими. Протягом 2025 року російські війська продовжували просування на східному напрямку, застосовуючи переважно наступальні тактики бойових дій.

Поточна ситуація створює значну невизначеність щодо подальшого розвитку подій та строків завершення війни. Ризики залишаються високими, і оцінки керівництва можуть суттєво відрізнятись від фактичних результатів через швидкоплинність і непередбачуваність обставин.

Воєнні дії та повітряні атаки продовжують впливати на інфраструктуру та бізнес-середовище України. У 2025 році російська федерація посилила обстріли енергетичної інфраструктури, зокрема енергогенеруючих і передавальних об'єктів, що у поєднанні з ремонтами атомних електростанцій призвело до значного дефіциту електроенергії у другому півріччі 2025 року.

Крім того, посилено удари по Чорноморських портах, залізничній інфраструктурі та інших критично важливих логістичних об'єктах, що обмежує можливості експорту.

Продовжується мобілізація громадян до Збройних Сил України, що впливає на доступність трудових ресурсів. Відсутність можливості бронювання окремих категорій працівників певних галузей створює додатковий тиск на ринок праці.

Додаткові відомості про вплив війни на активи та діяльність Групи розкриті в Примітці 4.

Попри складні умови, економіка України демонструє стійкість. За даними НБУ, реальний ВВП України зріс на 1,8% у 2025 році (у 2024 році – на 2,9%), що свідчить про уповільнення темпів економічного зростання. Таке уповільнення зумовлене спадом виробництва сільськогосподарської продукції, слабшим зовнішнім попитом, а також впливом інтенсифікації бойових дій та атак на енергетичну інфраструктуру.

2 Умови, в яких працює Група (продовження)

Рівень інфляції у 2025 році становив 8% порівняно з 12% у 2024 році, демонструючи тенденцію до поступового зниження. НБУ прогнозує повернення інфляції до цільового рівня 5% у 2028 році.

Облікова ставка НБУ на 31 грудня 2024 року становила 13,5%, з 24 січня 2025 року збільшилась до 14,5%, з 07 березня 2025 року – до 15,5% і на 31 грудня 2025 року становила 15,5%, з 30 січня 2026 року була знижена до 15%.

У жовтні 2023 року Україна перейшла до режиму керованої гнучкості обмінного курсу. Станом на 31 грудня 2025 року встановлений НБУ офіційний курс обміну гривні до долара США становив 42,39 гривні за 1 долар США (31 грудня 2024 року – 42,04 гривні за 1 долар США). Середній курс за 2025 рік — 41,69 гривні за 1 долар США.

У 2025–2026 роках НБУ продовжив поступове пом'якшення валютних обмежень, зокрема щодо обслуговування певних зовнішніх кредитів, врегулювання історичних імпорتنих зобов'язань, репатріації дивідендів та операцій компаній у межах нових інвестиційних та кредитних лімітів.

З початку повномасштабної агресії в Україні спостерігається значний бюджетний дефіцит, який фінансується за рахунок національних і міжнародних запозичень, допомоги та грантів. У 2025 році держава отримала понад 45 мільярдів доларів США міжнародної фінансової підтримки, що є критично важливим для обороноздатності, бюджетної стабільності та обслуговування боргу. Міжнародні валютні резерви України станом на 1 січня 2026 року зросли до 57,3 мільярда доларів США (на 1 січня 2025 року — 43,8 мільярда доларів США).

У грудні 2025 року рейтингове агентство Fitch підвищило довгостроковий рейтинг дефолту емітента України в іноземній валюті до рівня «ССС» після прогресу в реструктуризації зовнішнього боргу. Однак рейтинг і надалі відображає високий кредитний ризик через триваючу війну.

У січні 2026 року поновлено переговори за участі України, США та Росії щодо питань, які можуть впливати на геополітичне середовище та подальшу міжнародну фінансову підтримку. Проте, переговори тимчасово фактично призупинені через конфлікт на Близькому Сході та загальну геополітичну напруженість. Ці фактори впливають на підвищення рівня політичної та економічної невизначеності у світі, нестабільності глобальних ринків, світових торговельних потоків та цін на енергоносії.

3 Суттєва інформація про облікову політику

Основа підготовки фінансової звітності. Ця фінансова звітність є річною консолідованою фінансовою звітністю Групи, яка підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, випущених РМСБО (стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ) та вимог Закону України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні”. Ця консолідована фінансова звітність підготовлена за принципом історичної вартості, з коригуваннями на початкове визнання фінансових інструментів за справедливою вартістю.

Нижче описана суттєва інформація про облікову політику, що використовувалась під час підготовки цієї консолідованої фінансової звітності. Ця облікова політика застосовувалась послідовно відносно всіх періодів, представлених у звітності, якщо не зазначено інше.

Ця консолідована фінансова звітність адресована основним користувачам, а саме учасникам, які надають власний капітал організації, що звітує. Цю фінансову звітність підготовлено на основі припущення, що основні користувачі мають достатні знання про бізнес та економічну діяльність і належним чином вивчають та аналізують інформацію.

Цю консолідовану фінансову звітність підготовлено з метою розкриття виключно тієї інформації, яку управлінський персонал вважає суттєвою для основних користувачів. Управлінський персонал забезпечує належний рівень зрозумілості консолідованої фінансової звітності та уникає включення несуттєвої інформації, яка може ускладнювати розуміння суттєвої інформації. Відповідно, у цій примітці розкрито лише суттєву інформацію щодо облікової політики, у разі якщо таке розкриття є необхідним для розуміння консолідованої фінансової звітності.

В ході підготовки консолідованої фінансової звітності відповідно до стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ були застосовані певні суттєві бухгалтерські оцінки та професійні судження керівництва у процесі застосування облікової політики Групи. Області, що характеризувалися підвищеною складністю або більшою мірою потребували суджень, а також області, в яких припущення та розрахунки стали суттєвими для консолідованої фінансової звітності, описані у Примітці 4.

Безперервність діяльності. Керівництво Групи підготувало цю консолідовану фінансову звітність відповідно до принципу подальшої безперервності діяльності (Примітка 4).

Функціональна валюта і валюта подання. Функціональною валютою Групи є валюта основного економічного середовища, в якому Група здійснює свою діяльність. Функціональною валютою Групи та валютою подання фінансової інформації є національна валюта України – українська гривня.

Операції та розрахунки в іноземних валютах. На 31 грудня 2025 року офіційний обмінний курс, використаний для переоцінки монетарних активів та зобов'язань в іноземній валюті, становив 42,3878 гривні

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

за 1 долар США (на 31 грудня 2024 року – 42,039 гривні), 49,8565 гривні за 1 євро (на 31 грудня 2024 року – 43,9266 гривні), 11,7963 гривні за 1 злотий (на 31 грудня 2024 року – 10,2966 гривні).

Прибутки і збитки від курсових різниць, що виникають в результаті розрахунків по операціях і перерахунку монетарних активів і зобов'язань у функціональну валюту Групи за офіційними обмінними курсами НБУ на кінець року, відображаються на нетто-основі у складі прибутку чи збитку як Інші доходи або Інша витрата.

Основні засоби. Основні засоби відображаються за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення (там, де це необхідно). До складу основних засобів включені об'єкти незавершеного будівництва для майбутнього використання в якості основних засобів.

Амортизація. Амортизація на землю не нараховується. Амортизація об'єктів основних засобів розраховується прямолінійним методом шляхом рівномірного списання їх первісної вартості до ліквідаційної вартості протягом строку їх корисного використання, а саме:

	Загальний строк корисного використання (роки)
Будівлі	8-25
Машини	2-25
Транспортні засоби	5-10
Пристосування та приладдя	2-25
Інші основні засоби	2-25

Ліквідаційна вартість активів і строк їхнього корисного використання переглядаються та, якщо необхідно, коригуються наприкінці кожного звітного періоду.

Активи з права користування. Група орендує об'єкти нерухомості та транспортні засоби. Група визнає активи та зобов'язання щодо всіх договорів оренди, за винятком короткострокових і договорів із низькою вартістю.

Договори оренди укладаються на фіксований період від 1 до 20 років та можуть мати опцію подовження. Група має пріоритетне право у разі подовження договорів оренди. Група має договори, умови яких передбачають право на дострокове розірвання договорів оренди активів з права користування за узгодженням сторін без застосування штрафних санкцій, та договори, умови яких передбачають застосування штрафних санкцій у разі відмови від використання опції подовження. Опції на подовження оренди передбачені у низці договорів оренди об'єктів нерухомості Групи. Ці умови використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Група використовує у своїй діяльності. Суттєві бухгалтерські оцінки та судження, застосовані щодо строку оренди, описані у Примітці 4.

Зобов'язання з оренди. При розрахунку зобов'язань з оренди Група дисконтує орендні платежі з використанням ставки додаткових запозичень орендаря. Орендні платежі, які будуть здійснені у межах виконання опціонів на подовження, якщо існує достатня впевненість у тому, що оренду буде подовжено, також включаються в оцінку зобов'язання. Суттєві бухгалтерські оцінки та судження, застосовані щодо визначення ставки дисконтування, описані у Примітці 4.

Активи і зобов'язання за договорами оренди відображаються в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Основних засобів» та «Довгострокових зобов'язань з оренди» або «Короткострокових зобов'язань з оренди».

Інвестиційна нерухомість. Інвестиційна нерухомість відображається за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення (там, де це необхідно).

Амортизація. Амортизація на землю не нараховується. Амортизація об'єктів інвестиційної нерухомості розраховується прямолінійним методом шляхом рівномірного списання їх первісної вартості до ліквідаційної вартості протягом строку їх корисного використання, а саме:

	Загальний строк корисного використання (роки)
Будівлі	20

Для визначення класифікації активу, Група використовує можливість окремого відчуження частини будівлі, яка передана в оренду або суборенду, як критерій для розмежування інвестиційної нерухомості та основних засобів (включно з активами з права користування). Якщо більша частина будівлі використовується Групою, а інша частина передається в оренду або суборенду, але така частина не може бути продана або передана у фінансову оренду окремо, у цьому випадку вся нерухомість класифікується як основні засоби (включно з активами з права користування).

Фінансові інструменти. Фінансові інструменти спочатку обліковуються за справедливою вартістю, скоригованою на витрати, понесені на здійснення операції. Найкращим підтвердженням справедливої вартості при початковому визнанні є ціна угоди.

Фінансові активи – класифікація та подальша оцінка. Метою Групи при управлінні фінансовими активами є виключно отримання передбачених договором грошових потоків від активів (бізнес-модель «утримання активів для отримання передбачених договором грошових потоків»). При первісному визнанні, Група оцінює, чи являють собою грошові потоки за фінансовим активом виключно виплати основної суми боргу та процентів («тест на виплати основної суми боргу та процентів» або «SPPI-тест»). Для усіх наявних

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

фінансових активів Групи визначено, що грошові потоки за фінансовим активом являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів. Відповідно, Група первісно визнає фінансові активи за справедливою вартістю, а в подальшому оцінює їх за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної ставки відсотка, за вирахуванням резерву на знецінення.

Знецінення фінансових активів – оціночний резерв під очікувані кредитні збитки. Боргові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Група застосовує спрощений підхід до оцінки резерву під збитки щодо торговельної дебіторської заборгованості, яка не містить значного компоненту фінансування, та дебіторської заборгованості за розрахунками з нарахованих доходів. Методологія оцінки очікуваних кредитних збитків описана у Примітці 25.

З метою сукупної оцінки знецінення фінансові активи групуються за аналогічними характеристиками кредитного ризику. Ці характеристики відносяться до оцінки майбутніх грошових потоків для груп таких активів і свідчать про спроможність дебіторів погасити всі належні суми відповідно до умов договорів щодо оцінюваних активів. Фінансові активи групуються за кількістю днів прострочення наступним чином:

- поточна;
- прострочена на термін менше 30 днів;
- прострочена на термін від 30 до 90 днів;
- прострочена на термін від 91 дня.

Очікувані кредитні збитки розраховуються протягом усього строку дії фінансового інструмента як співвідношення безнадійної заборгованості до відповідних балансів заборгованості та усереднені на основі економічної динаміки за попередні 12 місяців.

Фінансові зобов'язання – категорії оцінки. Фінансові зобов'язання класифікуються як у подальшому оцінювані за амортизованою вартістю.

Грошові кошти та їх еквіваленти. Грошові кошти та їх еквіваленти складаються з готівки в касі, грошових коштів на банківських рахунках, депозитів до запитання в банках та інших короткострокових високоліквідних інвестицій з первісним строком погашення за договором не більше трьох місяців. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою вартістю, оскільки (i) вони утримуються для отримання передбачених договором грошових потоків і ці грошові потоки являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів та (ii) вони не віднесені у категорію оцінки за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

Група класифікує проценти отримані у консолідованому звіті про рух грошових коштів, прямий метод залежно від характеру відповідного фінансового активу та мети його утримання. Проценти, отримані за строковими депозитами, відображаються у складі грошових потоків від інвестиційної діяльності, оскільки такі депозити є розміщенням тимчасово вільних коштів у фінансові інструменти, що генерують дохід та мають визначений строк погашення. Проценти, нараховані на залишки коштів на поточних рахунках, відображаються у складі грошових потоків від операційної діяльності, оскільки такі кошти використовуються у процесі поточної операційної діяльності Групи.

Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість. Торговельна та інша поточна дебіторська заборгованість спочатку обліковується за ціною операції, як визначено в МСФЗ 15, а потім за амортизованою вартістю, розрахованою із використанням методу ефективної процентної ставки за вирахуванням резерву під очікувані кредитні збитки. Інша поточна дебіторська заборгованість включає а) фінансову допомогу видану, б) іншу фінансову заборгованість.

Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість. Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість первісно обліковується за справедливою вартістю, а потім за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки.

Заборгованість за позиками отриманими. Позики отримані відображаються в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Інших поточних фінансових зобов'язань» і спочатку обліковуються за справедливою вартістю за вирахуванням понесених витрат за угодою, а потім за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки.

Податок на прибуток. Податок на прибуток відображається в консолідованій фінансовій звітності відповідно до вимог чинного законодавства України на кінець звітного періоду.

Суми відстрочених податків визначаються із використанням ставки оподаткування 18%, яка, як очікується, застосовуватиметься у періоді, коли будуть сторновані тимчасові різниці або зараховані перенесені податкові збитки.

Податок на додану вартість. Відповідно до вимог українського законодавства Група у 2025 році нараховує податок на додану вартість (ПДВ) за наступними ставками: 20% - у разі поставок товарів або послуг на території України, та імпорту товарів в Україну (крім випадків, чітко передбачених законодавством);

3 Суттєва інформація про облікову політику (продовження)

7% - у разі поставок на митній території України та/або ввезення на митну територію України медичних виробів та інших законодавчо визнаних виробів та послуг; 14% застосовується для операцій з імпорту та постачання на території України сільськогосподарської продукції по окремим українським класифікаціям товарів зовнішньоекономічної діяльності (УКТ ЗЕД).

Датою віднесення сум податку до податкового кредиту вважається дата тієї події, що відбулася раніше: дата списання коштів з банківського рахунку Групи оплати товарів/послуг або дата отримання товарів/послуг Групою.

Вхідний ПДВ обліковується наступним чином: право на податковий кредит за вхідним ПДВ у разі придбання товарів/послуг виникає на підставі зареєстрованої у Єдиному реєстрі податкових накладних (ЄРПН) податкової накладної з ПДВ (яка складена постачальником у відповідності з вимогами діючого законодавства та за правилом першої події). Право на податковий кредит за вхідним ПДВ у разі імпорту товарів виникає на дату сплати податку за податковими зобов'язаннями згідно з Податковим Кодексом України, а для операцій з постачання послуг нерезидентом на митній території України на дату складання Групою податкової накладної за такими операціями, за умови реєстрації такої податкової накладної в ЄРПН.

Дебіторська заборгованість за виданими авансами постачальникам і поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами від клієнтів представлено у цій фінансовій звітності за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснено шляхом поставки відповідних товарів або послуг.

Поточні запаси. При вибутті оцінка запасів здійснюється за формулою середньозваженої вартості.

Дивіденди. Заборгованість за дивідендами відображається в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні у складі «Інші поточні фінансові зобов'язання». Відповідно до вимог українського законодавства розподіл прибутку здійснюється на основі чистого прибутку поточного року або нерозподіленого прибутку минулих років за бухгалтерською звітністю, підготовленою відповідно до вимог українського законодавства.

Власний капітал. На 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Компанія була товариством з обмеженою відповідальністю. Згідно з чинним законодавством України право голосу учасників компанії, створених у формі товариства з обмеженою відповідальністю, відповідає їх частці у статутному капіталі.

Кожен учасник має право відмовитися від участі в Компанії та продати свою частку. Компанія зобов'язана протягом одного року з дня, коли вона дізналася чи мала дізнатися про вихід учасника, виплатити такому колишньому учаснику вартість його частки.

Сума компенсації, яка підлягає виплаті учаснику, визначається на основі справедливої вартості його частки у чистих активах Компанії згідно із Законом України «Про товариства з обмеженою відповідальністю».

Станом на дату затвердження цієї консолідованої фінансової звітності жоден з учасників не заявляв про намір щодо продажу частки чи відмови від участі в Компанії, відповідно Компанія не очікує вибуття грошових коштів на викуп часток її учасників.

Зобов'язання Компанії, такі як Статутний капітал та Нерозподілений прибуток, відповідають критеріям виключення для фінансових інструментів з правом дострокового погашення, визначеним МСБО 32 та класифікуються як власний капітал.

Визнання доходу від звичайної діяльності. Дохід від звичайної діяльності визнається за вирахуванням повернень, податку на додану вартість і акцизного податку. Група має тільки одне зобов'язання за договором. Контракти Групи з клієнтами не передбачають змінної компенсації, за винятком права на повернення, яке є незначним.

Продажі визнаються у момент переходу контролю над товаром та отриманням коштів, тобто коли товари реалізовані покупцю.

Дохід від надання маркетингових послуг. Відповідно до стандартної галузевої практики Група укладає з постачальником договори, якими передбачені маркетингові доходи, які отримує Група у зв'язку з придбанням товарів для перепродажу у цих постачальників.

Більша частина доходу, одержаного від постачальників, пов'язана з проведенням маркетингових заходів та позиціонуванням придбаних товарів.

Хоча стандартного галузевого визначення не існує, ці суми, що підлягають отриманню від постачальників у зв'язку з придбанням товарів для перепродажу, зазвичай називаються комерційним доходом.

Комерційний дохід визнається тоді, коли він зароблений Групою, усі зобов'язання, передбачені для отримання доходу, виконані, і дохід може бути достовірно оцінений на підставі умов договору.

Такий дохід у фінансовій звітності відображається у складі собівартості реалізації.

Група використовує оцінки та припущення, які впливають на суми, що відображаються в консолідованій фінансовій звітності, та на балансову вартість активів і зобов'язань протягом наступного фінансового року.

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики

Оцінки та судження постійно аналізуються і базуються на досвіді керівництва та інших факторах, у тому числі на очікуваннях майбутніх подій, які вважаються обґрунтованими за існуючих обставин. Крім зазначених оцінок, керівництво також використовує певні судження при застосуванні принципів облікової політики.

Професійні судження, які чинять найбільш суттєвий вплив на суми, відображені в консолідованій фінансовій звітності, та бухгалтерські оцінки, результатом яких можуть бути значні коригування балансової вартості активів і зобов'язань протягом наступного фінансового року, наведені далі:

Безперервність діяльності. Керівництво Групи підготувало цю консолідовану фінансову звітність на основі принципу безперервності діяльності. При формуванні цього професійного судження керівництво врахувало фінансовий стан Групи, поточні плани, прибутковість діяльності та доступ до фінансових ресурсів, а також проаналізувало вплив воєнного вторгнення російської федерації в Україну та макроекономічних подій на діяльність Групи.

Станом на 31 грудня 2025 року поточні зобов'язання Групи перевищували поточні активи на 15 164 763 тисячі гривень (31 грудня 2024 року: 13 429 140 тисячі гривень). Дефіцит поточних активів спричинений відмінностями між термінами погашення дебіторської та кредиторської заборгованості, а також фінансовою допомогою, отриманою від пов'язаних сторін Групи та заборгованістю за орендними зобов'язаннями, більша частина якої також виникає з пов'язаними сторонами (Примітка 6). Керівництво Групи має вплив на строки та обсяги погашення зобов'язань, що виникають з пов'язаними особами, і в разі виникнення труднощів із ліквідністю Групи, може узгодити відтермінування погашень за цими зобов'язаннями. Група не має дефіциту грошових коштів для фінансування своєї поточної діяльності.

У 2025 році Група отримала чистий прибуток у розмірі 3 435 558 тисяч гривень (2024 рік: 3 104 517 тисяч гривень). Зважаючи на позитивні фінансові результати і чистий рух грошових коштів від операційної діяльності, у 2025 році рішенням власників було оголошено та виплачено дивіденди учасникам (Примітка 16).

Група продовжує свою діяльність в нинішніх умовах, адаптуючи бізнес-процеси, логістичні маршрути й внутрішні процедури та регламенти до умов воєнного часу та водночас орієнтується на подальший розвиток.

В рамках стратегії розвитку Група працює над збільшенням кількості магазинів мережі. У 2025 році було відкрито 67 нових магазинів та реконструйовано 5 магазинів. Паралельно тривають роботи над відновленням пошкоджених магазинів. Станом на 31 грудня 2025 Група має незначний відсоток закритих магазинів з причини пошкодження або розташування на тимчасово окупованих територіях та територіях, де ведуться бойові дії.

Група зберігає високий рівень операційної стійкості, що підтверджується здатністю підтримувати повний логістичний контроль над процесами постачання. Ключові логістичні переваги перед іншими ритейл компаніями включають:

- наявність власного транспорту у пов'язаної сторони ПП «ТРАНС ЛОГІСТИК», що забезпечує пріоритетне та безперебійне обслуговування потреб ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»;
- наявність власних та орендованих у пов'язаних сторін розподільчих центрів з розвинутою географією, що дає змогу оптимізувати логістичні потоки та ефективно перерозподіляти поставки залежно від регіональних потреб.

Керівництво Групи повністю контролює питання щодо енергоефективності та енергозабезпечення. На сьогодні всі магазини мережі обладнано власними потужними дизельними генераторами, які забезпечують стабільну роботу ключового обладнання та дозволяють магазинам виконувати функцію пунктів незламності для населення.

Протягом 2025 року Група інвестувала кошти в сонячні електростанції. Станом на кінець 2025 року сонячними електричними станціями обладнано 212 об'єктів Групи. В планах Групи у 2026 році забезпечити сонячними електростанціями ще близько 70 магазинів.

Керівництво Групи підготувало прогноз грошових потоків на наступні 12 місяців на підставі наступних припущень:

- розрахунку товарообігу з використанням середніх коефіцієнтів приросту товарообігу за попередні роки;
- зростання продажів за рахунок запланованої динаміки росту мережі магазинів Групи;
- постійних витрат на рівні фактичних даних за 2025 рік;
- стабільної маржі на рівні 2025 року;
- збільшення операційних витрат відповідно до збільшення доходу від звичайної діяльності, а також за рахунок відкриття нових магазинів;
- інвестицій у нерухомість для відкриття нових магазинів мережі;
- відсутність суттєвих негативних змін або ескалації військових дій.

Керівництво визнає, що триваючі воєнні дії в Україні, і масштаби подальших подій або терміни припинення цих дій є єдиним джерелом суттєвої невизначеності, яка може викликати сумніви щодо спроможності Групи продовжувати безперервну діяльність, і, отже, Група може бути не в змозі реалізувати свої активи та

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики (продовження)

виконати свої зобов'язання в ході звичайної діяльності в найближчому майбутньому. Незважаючи на суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на Групу, і тому вважає, доцільним застосування припущення про безперервність діяльності для складання консолідованої фінансової звітності станом на 31 грудня 2025 року та за рік, що закінчився на цю дату.

Операції з пов'язаними сторонами. У ході своєї звичайної діяльності Група проводить операції з пов'язаними сторонами. Відповідно до МСФЗ 9, фінансові інструменти повинні первісно відображатися за справедливою вартістю. За відсутності активного ринку для таких операцій для того, щоб визначити, чи здійснювались операції за ринковими чи неринковими процентними ставками, використовуються професійні судження. Підставою для судження є ціноутворення на аналогічні види операцій із непов'язаними сторонами і аналіз ефективної процентної ставки. Умови операцій з пов'язаними сторонами описані у Примітці 6.

Строки експлуатації основних засобів. Оцінка строків експлуатації об'єктів основних засобів вимагає застосування професійних суджень з урахуванням строків експлуатації подібних активів у минулому. Група одержує майбутні економічні вигоди від активів переважно в результаті їх використання. Керівництво оцінює залишкові строки експлуатації відповідно до поточного технічного стану активів та оціночного періоду, протягом якого Група, як очікується, отримає вигоди від їх використання. При цьому враховуються такі основні чинники: (а) передбачуване використання активів; (б) прогнозний знос залежно від експлуатаційних параметрів та регламенту технічного обслуговування; і (в) технічний або економічний знос внаслідок зміни ринкових умов.

Оцінка активів з права користування та зобов'язань з оренди відповідно до МСФЗ 16. При визначенні строку оренди керівництво враховує усі факти та обставини, які створюють економічні стимули для подовження оренди. Періоди, які охоплюються можливістю подовження оренди включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує обґрунтована впевненість у тому, що договір буде подовжено.

Для оренди, як правило, найбільш значущими є такі фактори:

- Група враховує досвід щодо кожного окремого магазину, щодо якого Група має історію пролонгації договору після спливу першого контрактного строку;
- У Групи, як правило, є достатня впевненість у тому, що вона подовжить (або не припинить) оренду, якщо припинення (або відмови від подовження) договору оренди призведе до значних штрафів або інших економічно несприятливих наслідків;
- У Групи є визначена та затверджена стратегія діяльності, щодо оренди активів, які безпосередньо пов'язані з основною діяльністю.

Усі періоди, які охоплюються можливістю подовження оренди об'єктів нерухомості були відображені у складі зобов'язань з оренди, оскільки Група мала достатню впевненість у продовженні цих договорів оренди (чи їх не розторгненні), враховуючи фактори зазначені вище.

Ставка додаткових запозичень орендаря, використана при розрахунках балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди, визначається як середньоарифметична процентна ставка за новими кредитами нефінансовим корпораціям у розрізі видів валют і строків погашення (щомісячні дані статистики фінансових ринків НБУ закладка «4.1.1.3. Процентні ставки за новими кредитами нефінансовим корпораціям у розрізі видів валют і строків погашення»).

Середня ставка додаткових запозичень орендаря на 31 грудня 2025 року склала 16,8% (на 31 грудня 2024 року склала 16,6%). Середній строк оренди активів станом на 31 грудня 2025 року становить 8 років (на 31 грудня 2024 року – 7 років).

Враховуючи обсяг і характер розрахунків, керівництво Групи вважає недоцільним розкривати чутливість балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди до змін у бухгалтерських оцінках відносно ставки додаткових запозичень орендаря. Зважаючи на той факт, що періоди, які охоплюються можливістю подовження оренди включені до строку оренди, розкриття чутливості балансової вартості активів з права користування та зобов'язань з оренди до змін у бухгалтерських оцінках відносно строку оренди активів не вважається доцільним.

Оцінка запасів за чистою вартістю реалізації. Група проводить оцінку чистої вартості реалізації запасів. Під час оцінки чистої вартості реалізації запасів Група застосовує припущення що зважаючи на швидку оборотність запасів Групи, знецінення до чистої вартості реалізації є обмеженим і несуттєвим.

Визначення собівартості товарів для перепродажу. Керівництво застосовує професійне судження, щоб визначити, які понесені витрати є частиною вартості товарів для перепродажу. З цієї метою керівництво розглядає, які витрати є необхідними для приведення товарів до стану та місця, де вони будуть готові до негайного продажу. Так, транспортні витрати, понесені під час доставки товарів від розподільчих центрів до роздрібних магазинів не вважаються частиною собівартості товарів і класифікуються як витрати на збут, оскільки товари є готовими до негайного продажу вже на розподільчих центрах, що підтверджується тим, що час від часу товари можуть бути реалізовані з розподільчого центру, без їх доставки до роздрібних магазинів.

Класифікація грошей в дорозі. Група приймає платежі від клієнтів готівкою, а також через електронні платіжні системи (включаючи банківські картки та інші безготівкові платіжні інструменти). Кошти, отримані через такі канали, зазвичай зараховуються на банківські рахунки Групи переважно наступного дня після здійснення операції.

4 Суттєві бухгалтерські оцінки і судження при застосуванні облікової політики (продовження)

Керівництво застосовує професійне судження при визначенні, чи відповідають такі суми (зокрема, за еквайрингом та інкасацією) визначенню грошових коштів, грошових еквівалентів або інших фінансових активів відповідно до вимог МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів». При формуванні облікової політики та класифікації таких сум керівництво оцінює, зокрема, характер затримки тривалість розрахункового циклу зарахування коштів, конвертованість у грошові кошти, ризик зміни вартості, кредитний ризик контрагентів.

Враховуючи, що суми грошових коштів у дорозі за операціями еквайрингу та інкасації є короткостроковими, високоліквідними, легко конвертуються у визначені суми грошових коштів, піддаються незначному ризику зміни вартості – керівництво дійшло висновку, що грошові кошти в дорозі відповідають критеріям грошових еквівалентів. Відповідно, такі суми включаються до рядка «Грошові кошти та їх еквіваленти» у консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні.

5 Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій

Наступні змінені стандарти набули чинності з 1 січня 2025 року, але не мали суттєвого впливу на Групу:

Стандарт або інтерпретація	Опубліковано	Дата набрання чинності (з/або після цієї дати)
Зміни МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів – облік в умовах неможливості конвертації валют»	15 серпня 2023	1 січня 2025

Були опубліковані окремі нові стандарти та інтерпретації, що будуть обов'язковими для застосування Групою у річних періодах, починаючи з 1 січня 2026 року та пізніших періодах. Група не застосовувала ці стандарти та інтерпретації до початку їх обов'язкового застосування.

Стандарт або інтерпретація	Опубліковано	Дата набрання чинності (з/або після цієї дати)
Зміни класифікації та оцінки фінансових інструментів – зміни МСФЗ 9 та МСФЗ 7	30 травня 2024	1 січня 2026
Зміни МСФЗ 9 і МСФЗ 7 «Контракти на постачання електроенергії з відновлюваних джерел	18 грудня 2024	1 січня 2026
МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності»	9 квітня 2024	1 січня 2027
МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації»	9 травня 2024	1 січня 2027
Зміни МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації»	21 серпня 2025	1 січня 2027
МСФЗ 14 «Відстрочені рахунки тарифного регулювання»	30 січня 2014	невизначено РМСБО
Зміни МСФЗ 10 та МСБО 28 - продаж чи внесок активів в асоційовану компанію або спільне підприємство інвестором	11 вересня 2014	невизначено РМСБО
Щорічні вдосконалення Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ	18 липня 2024	1 січня 2026

Не очікується суттєвого впливу цих нових стандартів та інтерпретацій на консолідовану фінансову звітність Групи, окрім впливу МСФЗ 18 у частині подання та розкриття інформації. За результатами попереднього аналізу визначених управлінським персоналом показників результату діяльності немає. Наразі Група здійснює оцінку потенційного впливу запровадження МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності».

6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами

Сторони вважаються пов'язаними, якщо вони знаходяться під спільним контролем або якщо одна з них може мати суттєвий вплив на іншу сторону чи спільний контроль над нею при прийнятті фінансових чи операційних рішень. Під час розгляду кожного випадку відносин, що можуть являти собою відносини між пов'язаними сторонами, увага приділяється суті цих відносин, а не лише їх юридичній формі.

Залишки по операціях з пов'язаними сторонами наведені нижче:

6 Розрахунки та операції з пов'язаними сторонами (продовження)

<i>У тисячах українських гривень</i>	Компанії під спільним контролем	
	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Суми дебіторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами	9 962	9 448
Забезпечення сумнівних боргів, пов'язаних з непогашеною заборгованістю за операцією із пов'язаною стороною	(2)	(1)
Короткострокові зобов'язання з оренди	(5 327 095)	(5 649 413)
Суми кредиторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами	(3 232 607)	(1 342 742)
Довгострокові зобов'язання з оренди	(6 851 188)	(5 990 634)
Інші поточні фінансові зобов'язання	(9 363 718)	(8 845 973)

У рядку «Суми кредиторської заборгованості, операції між пов'язаними сторонами» представлені кредиторська заборгованість за договорами з надання права на використання інтелектуальної власності – 168 931 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 147 635 тисяч гривень), інша кредиторська заборгованість за товари та послуги – 3 063 676 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 1 195 107 тисяч гривень).

У рядку «Інші поточні фінансові зобов'язання» представлена отримана фінансова допомога – 9 363 718 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 8 845 973 тисячі гривень).

Інформація про заборгованість за дивідендами перед учасниками станом на 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року розкрита у Примітці 16.

Далі наведені операції з пов'язаними сторонами за 2025 та 2024 роки:

<i>У тисячах українських гривень</i>	Компанії під спільним контролем	
	2025 р.	2024 р.
Надходження від запозичень, операції між пов'язаними сторонами	16 836 768	13 164 322
Облік оренди орендодавцем (орендний дохід), операції з пов'язаною стороною	53 976	43 038
Дохід від продажу товарів, операції між пов'язаними сторонами	23 209	97 521
Дохід від надання послуг, операції між пов'язаними сторонами	19 763	11 154
Передача за договором фінансування від суб'єкта господарювання, операції між пов'язаними сторонами	-	(15 100)
Витрати, визнані протягом періоду щодо безнадійної та сумнівної заборгованості за операцією із пов'язаною стороною	(1)	15
Облік оренди орендарем, операції з пов'язаною стороною	(1 790 050)	(1 682 514)
Придбання товарів, операції між пов'язаними сторонами	(8 168 552)	(7 023 547)
Послуги отримані, операції між пов'язаними сторонами	(9 062 428)	(7 294 569)
Погашення від запозичень, операції між пов'язаними сторонами	(16 328 023)	(13 057 973)

У рядку «Облік оренди орендарем, операції з пов'язаною стороною» представлено придбання активу з права користування – 339 041 тисяча гривень (за 2024 рік – 294 574 тисячі гривень), процентні витрати за зобов'язаннями з оренди – 1 451 009 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 387 940 тисяч гривень).

У рядку «Придбання товарів, операції між пов'язаними сторонами» представлені операції з придбання товарів у пов'язаних сторін для подальшого їх перепродажу.

У рядку «Послуги отримані, операції між пов'язаними сторонами» представлені витрати на транспортні вантажно-розвантажувальні послуги та послуги складського зберігання – 6 435 315 тисяч гривень (за 2024 рік – 4 971 574 тисячі гривень), витрати з права використання знаку для товарів та послуг – 1 838 430 тисяч гривень (за 2024 рік – 1 607 302 тисячі гривень).

Винагорода провідному управлінському персоналу.

Загальна сума винагороди провідному управлінському персоналу у 2025 році склала 19 406 125 тисяч гривень (у 2024 році – 16 748 785 тисяч гривень). Станом на 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за заробітною платою провідному управлінському персоналу складає 67 220 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 143 582 тисячі гривень).

7 Основні засоби

У балансовій вартості основних засобів відбулися такі зміни:

	Земля		Будівлі		Машини		Транспортні засоби		Пристосування та приладдя		Незавершене будівництво		Інші основні засоби		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
<i>У тисячах українських гривень</i>																
Валова балансова вартість	748 817	675 460	40 984 232	35 794 453	5 513 598	4 912 986	9 406	10 280	3 213 662	2 693 845	1 038 193	825 184	2 026 699	1 533 263	53 534 607	46 445 471
Накопичена амортизація	-	-	(21 827 756)	(18 537 943)	(3 025 092)	(2 687 286)	(2 467)	(2 580)	(1 341 371)	(1 114 190)	-	-	(990 060)	(911 948)	(27 186 746)	(23 253 947)
Балансова вартість	748 817	675 460	19 156 476	17 256 510	2 488 506	2 225 700	6 939	7 700	1 872 291	1 579 655	1 038 193	825 184	1 036 639	621 315	26 347 861	23 191 524
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби	144 359	99 320	7 146 907	5 319 629	1 151 030	672 984	-	1 061	583 043	510 106	1 255 821	509 793	563 829	508 025	10 844 989	7 620 918
Збільшення (зменшення) через переведення з незавершеного будівництва, основні засоби	-	-	1 345 885	238 414	141 275	-	-	-	20 233	49 860	(1 592 820)	(288 274)	85 427	-	-	-
Збільшення (зменшення) через переведення з (до) інвестиційної нерухомості	(20 232)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8 510)	-	-	(20 232)	(8 510)
Вибуття, основні засоби	(6 347)	(25 963)	(182 981)	(241 747)	(9 331)	(2 814)	(2 141)	(970)	(20 017)	(873)	-	-	(227)	(13)	(221 044)	(272 380)
Амортизація, основні засоби	-	-	(3 744 548)	(3 493 272)	(477 405)	(412 960)	(714)	(852)	(263 364)	(268 393)	-	-	(139 526)	(92 688)	(4 625 557)	(4 268 165)
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у прибутку чи збитку, основні засоби	-	-	-	76 942	343	5 596	-	-	9	1 936	-	-	-	-	352	84 474
Валова балансова вартість	866 597	748 817	49 201 889	40 984 232	6 721 714	5 513 598	6 937	9 406	3 753 925	3 213 662	701 194	1 038 193	2 657 893	2 026 699	63 910 149	53 534 607
Накопичені амортизація	-	-	(25 480 150)	(21 827 756)	(3 427 296)	(3 025 092)	(2 853)	(2 467)	(1 561 730)	(1 341 371)	-	-	(1 111 751)	(990 060)	(31 583 780)	(27 186 746)
Балансова вартість	866 597	748 817	23 721 739	19 156 476	3 294 418	2 488 506	4 084	6 939	2 192 195	1 872 291	701 194	1 038 193	1 546 142	1 036 639	32 326 369	26 347 861

7 Основні засоби (продовження)

Активи з права користування включені до категорії «Будівлі» та являють собою право Групи використовувати орендовані активи протягом строку оренди. Активи більшою частиною являють собою орендовані у пов'язаних сторін приміщення, що використовуються під магазини роздрібною торгівлі. Інформація про зобов'язання з оренди цих активів розкрита у Примітці 13.

Подальша деталізація активів з права користування та основних засобів включених до категорії «Будівлі» представлена в таблиці нижче:

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	Активи з права користування	Основні засоби	Активи з права користування	Основні засоби
Балансова вартість	11 770 692	11 951 047	10 147 564	9 008 912
Амортизація	3 155 377	589 171	3 017 889	475 383
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби	4 935 884	2 211 023	3 602 812	1 716 817

У таблиці нижче наведено деталізацію основних засобів, які вибули за 2025 та 2024 роки:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Вибуття активів з права користування внаслідок розірвання договорів	157 379	144 212
Списання основних засобів пошкоджених в результаті воєнних дій	49 910	41 546
Вибуття основних засобів у зв'язку із продажем	8 666	83 157
Інше списання основних засобів	5 089	3 465
Усього вибуття основних засобів	221 044	272 380

Група оцінює наявність індикаторів знецінення основних засобів, включно з активами з права користування, та інвестиційної нерухомості відповідно до МСБО 36, у тому числі шляхом аналізу змін порівняно з датою останнього тесту на знецінення, проведеного станом на 31 грудня 2022 року. Оскільки станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року не було виявлено додаткових індикаторів знецінення жодної з одиниць, що генерують грошові кошти (ОГГК), керівництво не проводило тест на знецінення.

8 Інвестиційна нерухомість

Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість інвестиційної нерухомості складає 1 026 223 тисячі гривень (станом на 31 грудня 2024 року – 1 090 295 тисяч гривень). Інвестиційна нерухомість обліковується за моделлю собівартості відповідно до МСБО 40. За оцінкою керівництва, балансова вартість інвестиційної нерухомості станом на звітну дату суттєво не відрізняється від її справедливої вартості.

У балансовій вартості інвестиційної нерухомості відбулися такі зміни:

<i>У тисячах українських гривень</i>	Інвестиційна нерухомість	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Валова балансова вартість	1 501 458	1 481 050
Накопичена амортизація	(411 163)	(401 920)
Балансова вартість	1 090 295	1 079 130
Збільшення (зменшення) через переведення з (до) інвестиційної нерухомості	20 232	8 510
Збільшення (зменшення) через інші зміни, інвестиційна нерухомість	90 079	11 898
Амортизація, інвестиційна нерухомість	(30 124)	(9 243)
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, інвестиційна нерухомість	(144 259)	-
Валова балансова вартість	1 611 769	1 501 458
Накопичена амортизація	(585 546)	(411 163)
Балансова вартість	1 026 223	1 090 295

9 Поточні запаси

У тисячах українських гривень	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточні товари	11 314 974	10 299 694
Інші поточні запаси	213 361	381 227
Загальна сума поточних запасів	11 528 335	10 680 921

10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість

У тисячах українських гривень	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточний нарахований дохід від маркетингових послуг	671 136	586 071
Інша поточна дебіторська заборгованість	3 542	4 002
Непоточна торговельна дебіторська заборгованість	2 260	2 131
Поточна торговельна дебіторська заборгованість	4 455	1 801
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на кінець періоду	(937)	(794)
Загальна сума фінансової дебіторської заборгованості	680 456	593 211
Поточна дебіторська заборгованість за соціальним забезпеченням та податками за винятком податку на прибуток	102 164	115 589
Загальна сума торговельної та іншої дебіторської заборгованості	782 620	708 800

*На 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року у рядку «Поточний нарахований дохід від маркетингових послуг» представлена поточна дебіторська заборгованість з нарахованого доходу від маркетингових послуг.

Станом на 31 грудня 2025 року Група визнала такі очікувані кредитні збитки:

Матриця забезпечення за класами фінансових інструментів

У тисячах українських гривень

Статті	Фінансові інструменти, клас					
	Торговельна дебіторська заборгованість		Інші фінансові інструменти		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Фінансові активи (валова балансова вартість)	6 715	3 932	674 678	590 073	681 393	594 005
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	0.02%	0.01%	0.14%	0.13%	0.14%	0.13%
Фінансові активи (балансова вартість)	6 714	3 932	673 742	589 279	680 456	593 211

Матриця забезпечення за тривалістю прострочення

У тисячах українських гривень

Статті	Прострочений статус									
	Поточний		Більше одного місяця та не більше двох місяців		Більше двох місяців та не більше трьох місяців		Більше трьох місяців		Усього	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Фінансові активи (валова балансова вартість)	680 586	593 185	-	-	-	113	807	707	681 393	594 005
Очікуваний рівень збитків за кредитам, %	0.02%	0.01%	-	-	-	38.25%	100%	100%	-	-
Фінансові активи (балансова вартість)	680 456	593 141	-	-	-	70	-	-	680 456	593 211

10 Торговельна та інша поточна/непоточна дебіторська заборгованість (продовження)

У таблиці далі пояснюються зміни в сумі резерву під кредитні збитки за торговельною та іншою дебіторською заборгованістю з початку до закінчення річного періоду:

	Резерв під кредитні збитки, поточний звітний період		Резерв під кредитні збитки, попередній звітний період	
	Торговельна дебіторська заборгованість	Інші фінансові активи за амортизованою вартістю	Торговельна дебіторська заборгованість	Інші фінансові активи за амортизованою вартістю
<i>У тисячах українських гривень</i>				
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на початок періоду	-	794	30	1 355
Збільшення (зменшення) через інші зміни, рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів	1	142	(30)	(561)
Рахунок резерву під кредитні збитки від фінансових активів на кінець періоду	1	936	-	794

Вся торговельна та інша дебіторська заборгованість Групи деномінована в національній валюті. Справедлива вартість фінансових активів у складі дебіторської заборгованості приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

11 Грошові кошти та їх еквіваленти

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Залишки на рахунках в банках	12 091 786	13 384 489
Короткострокові депозити, класифіковані як грошові еквіваленти	2 500 000	-
Інші грошові кошти та їх еквіваленти	1 182 681	1 039 475
Готівка	511 534	460 239
Загальна сума грошових коштів та їх еквівалентів	16 286 001	14 884 203

На 31 грудня 2025 року інші грошові кошти та їх еквіваленти представлені грошовими коштами в дорозі в сумі 1 182 681 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 1 039 475 тисяч гривень), які являють собою інкасовані суми та суми, які отримані по операціях еквайрингу та очікуються до зарахування на рахунки Групи у банк.

Всі грошові кошти Групи знаходяться в одному банку АТ «Райффайзен Банк», який входить до переліку системно важливих банків, затвердженого рішенням правління Національного банку України від 17.06.2025р. №198-рш «Про визначення системно важливих банків». На 31 грудня 2025 відповідно до даних міжнародного рейтингового агентства Moody's рейтинг АТ «Райффайзен Банк» був Саа3 (на 31 грудня 2024 року – Саа3).

Справедлива вартість грошових коштів та їх еквівалентів приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2025 та 31 грудня 2024 не було значних негрошових операцій, окрім приросту активів з права користування в результаті нової оренди або модифікації чи переоцінки вже існуючої (Примітка 13).

12 Власний капітал

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	Номінальна сума	Частка володіння, %	Номінальна сума	Частка володіння, %
- Учасник 1	2 025 629	28,00	1 475 383	28,00
- Учасник 2	2 025 629	28,00	1 475 383	28,00
- Учасник 3	2 411 223	33,33	1 756 233	33,33
- Учасник 4	386 317	5,34	281 376	5,34
- Учасник 5	385 593	5,33	280 850	5,33
Власний капітал на кінець періоду	7 234 391	100	5 269 225	100

13 Оренда

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточний звітний період
Короткострокові зобов'язання з оренди на початок періоду	5 923 221
Довгострокові зобов'язання з оренди на початок періоду	9 109 160
Орендні зобов'язання на початок періоду	15 032 381
Короткострокові зобов'язання з оренди на кінець періоду	5 635 091
Довгострокові зобов'язання з оренди на кінець періоду	11 288 891
Орендні зобов'язання на кінець періоду	16 923 982

Станом на 31 грудня 2025 року за статтю «Короткострокові зобов'язання з оренди» в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні представлена кредиторська заборгованість з оренди, термін сплати якої настав – 3 172 670 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 3 017 695 тисяч гривень) та поточні зобов'язання за орендою – 2 462 421 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 2 905 526 тисяч гривень).

У тисячах українських гривень

Активи з права користування, які не відповідають визначенню інвестиційної нерухомості на початок періоду	10 147 564
Активи з права користування, які не відповідають визначенню інвестиційної нерухомості на кінець періоду	11 770 692

Орендовані активи з права користування, балансова вартість яких розкрита у Примітці 7, фактично являють собою забезпечення зобов'язань з оренди, оскільки у разі невиконання зобов'язань орендаром права на орендований актив переходять до орендодавця.

Орендовані активи не можуть бути використані і не використовуються Групою як забезпечення за залученими позиковими коштами.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Вибуття грошових коштів за договорами оренди	5 931 146	3 182 494
Чистий приріст активів з права користування в результаті модифікації та переоцінки	3 560 940	2 695 277
Процентні витрати за орендними зобов'язаннями	2 099 296	1 853 621
Приріст активів з права користування через нову оренду	1 374 943	907 535
Доходи від суборенди активів з права користування	226 341	199 801

Фінансова діяльність Групи представлена орендними зобов'язаннями, фінансовою допомогою отриманою та дивідендами. Статті зобов'язань за фінансовою діяльністю представлені в консолідованому звіті про рух грошових коштів, прямий метод у складі грошових потоків від фінансової діяльності. У таблиці далі представлено аналіз зобов'язань за орендними зобов'язаннями та змін у сумі відповідних зобов'язань за фінансовою діяльністю Групи за кожен представлений у звітності період. Розкриття щодо дивідендів та фінансової допомоги отриманої наведені в Примітці 16.

У тисячах українських гривень

	Орендні зобов'язання	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на початок періоду	15 032 381	12 023 106
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (погашення)	(3 831 850)	(1 328 925)
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (сплата відсотків)	(2 099 296)	(1 853 621)
Збільшення через нову оренду, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	1 374 943	907 535
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (ПДВ)	915 555	867 167
Збільшення(зменшення) через модифікації та переоцінку, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	3 560 940	2 695 277
Зменшення через вибуття дострокове розірвання контракту, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності	(173 033)	(172 961)
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (інші)	45 046	41 182
Збільшення (зменшення) через інші зміни, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (нарахування відсотків)	2 099 296	1 853 621
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на кінець періоду	16 923 982	15 032 381

13 Оренда (продовження)

Витрати за договорами короткострокової оренди та оренди, за якою базовий актив – є малоцінним, щодо яких застосовано звільнення від визнання у 2025 році склали 103 149 тисячі гривень (у 2024 році – склали 126 400 тисяч гривень).

Група застосувала спрощення МСФЗ 16 для активів з низькою вартістю та короткострокових договорів оренди терміном дії до 12 місяців. Група визнає орендні платежі для активів з низькою вартістю та короткострокових договорів оренди як витрати.

14 Торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	25 482 028	21 350 251
Короткострокові нарахування за виплатами працівникам	1 060 334	958 920
Поточна кредиторська заборгованість за соціальним забезпеченням та податками за винятком податку на прибуток	676 407	907 513
Інша поточна кредиторська заборгованість	275 146	209 477
Загальна сума торговельної та іншої поточної кредиторської заборгованості	27 493 915	23 426 161

15 Поточні забезпечення на винагороди працівникам

Поточні забезпечення на винагороди працівникам станом на 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 року включають забезпечення з виплат відпусток та забезпечення матеріального заохочення, що підлягають погашенню протягом наступного звітного періоду.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Поточні забезпечення на винагороди працівникам	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Балансова вартість на початок періоду	1 271 430	1 292 835
Збільшення резерву, віднесено на прибуток або збиток	2 802 486	2 149 471
Використання резерву	(3 208 037)	(2 170 876)
Балансова вартість на кінець періоду	865 879	1 271 430

16 Інші поточні фінансові зобов'язання

У складі «Інших поточних фінансових зобов'язань» в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні відображається фінансова допомога отримана та кредиторська заборгованість за дивідендами.

На 31 грудня 2025 року фінансова допомога отримана становила 9 363 718 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 8 854 973 тисячі гривень). Фінансова допомога отримана являє собою незабезпечені безвідсоткові позики на вимогу.

У таблиці далі представлено аналіз фінансової допомоги отриманої та змін у сумі відповідних зобов'язань за фінансовою діяльністю Групи за кожен представлений у звітності період.

<i>У тисячах українських гривень</i>	Фінансова допомога отримана	
	Поточний звітний період	Попередній звітний період
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на початок періоду	8 854 973	8 748 624
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (погашення)	(16 328 023)	(13 057 973)
Збільшення (зменшення) через фінансові потоки грошових коштів, зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності (надходження)	16 836 768	13 164 322
Зобов'язання, що виникають від фінансової діяльності на кінець періоду	9 363 718	8 854 973

На 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за дивідендами становила 486 416 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року – 99 991 тисяча гривень). Загальна сума нарахованих та виплачених дивідендів у 2025 році складала 1 462 231 тисяча гривень та 994 893 тисячі гривень відповідно (загальна сума нарахованих та виплачених дивідендів у 2024 році складала 2 360 000 тисяч гривень та 3 380 260 тисяч гривень відповідно).

16 Інші поточні фінансові зобов'язання (продовження)

Загальна сума утриманих податків з нарахованих дивідендів та сплачених податків у 2025 році склала 80 913 тисяч гривень та 67 944 тисячі гривень відповідно (загальна сума утриманих податків з нарахованих дивідендів та сплачених податків у 2024 році склала 121 777 тисяч гривень та 184 202 тисячі гривень відповідно). Усі дивіденди оголошуються в гривні, але можуть бути виплачені на вимогу учасників в іншій валюті на дату придбання для Групи відповідної іноземної валюти на міжбанківському валютному ринку України з метою виплати дивідендів.

17 Дохід від звичайної діяльності

Джерелом доходу від звичайної діяльності є роздрібна торгівля у неспеціалізованих магазинах, переважно, продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами у торговельній мережі Групи на території України, а також час від часу безпосередньо з розподільчого центру. За 2025 рік дохід від роздрібної реалізації товарів кінцевому споживачу через інтернет-магазин склав 1 408 602 тисячі гривень (за 2024 рік – 803 725 тисяч гривень), через магазини та розподільчі центри – 245 973 450 тисяч гривень (за 2024 рік – 208 148 963 тисяч гривень). Дохід від звичайної діяльності визнається в момент переходу контролю над товаром покупцю. Дохід від звичайної діяльності визнається одночасно.

18 Витрати за видами

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Собівартість реалізованих товарів	180 846 365	153 022 801
Заробітна плата	36 630 183	28 790 480
Транспортні витрати	6 980 701	6 057 384
Витрати зносу	4 653 421	4 268 165
Внески на соціальне забезпечення	3 452 619	2 669 669
Комунальні витрати	2 853 050	2 273 139
Банківські та подібні нарахування	2 012 473	1 641 739
Сировина та витратні матеріали використані	367 338	347 569
Сторнування збитку від зменшення корисності основних засобів та активів з права користування	(352)	(84 474)
Інші витрати	4 281 455	3 786 323
Всього	242 077 253	202 772 795
Включені у категорії:		
Собівартість реалізації	180 846 365	153 022 801
Витрати на збут	34 560 421	28 542 589
Адміністративні витрати	26 670 467	21 207 405
Всього операційних витрат	242 077 253	202 772 795

19 Інші доходи

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Прибутки від вибуття основних засобів та запасів	660 339	540 996
Орендний дохід	320 471	270 955
Доходи від штрафів та пені	104 626	97 659
Дохід від надання послуг з реклами	79 620	67 457
Дохід від інших послуг	66 791	50 160
Дохід від дострокового припинення договорів оренди	34 768	57 031
Інші операційні доходи	185 404	261 170
Всього інших доходів	1 452 019	1 345 428

Далі в таблиці наведено майбутні мінімальні платежі до отримання за операційною орендою, за якою Група виступає орендодавцем:

19 Інші доходи (продовження)

<i>У тисячах гривень</i>	Поточний звітний період	Попередній звітний період
1 рік	283 822	141 023
2 роки	79 725	47 126
3 роки	23 221	17 433
Всього недисконтованих платежів за операційною орендою до отримання на 31 грудня	386 768	205 582

20 Інші витрати

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Витрати з податку на додану вартість	559 940	496 121
Благодійна допомога	505 880	1 782 425
Збиток від зменшення корисності інвестиційної нерухомості	144 259	-
Курсові різниці	55 076	23 188
Безповоротна фінансова допомога	-	15 100
Інші витрати	69 597	23 445
Всього інша витрата	1 334 752	2 340 279

21 Фінансові витрати

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Процентні витрати за орендними зобов'язаннями	2 099 296	1 853 621
Процентні витрати за фінансовими зобов'язаннями, що не оцінено за справедливою вартістю через прибуток або збиток	356	212
Всього фінансових витрат	2 099 652	1 853 833

22 Фінансові доходи

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Процентні доходи від залишків на розрахункових рахунках	1 178 732	650 157
Процентні доходи від депозитів	107 795	255 311
Процентний дохід від фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю	458	400
Всього фінансових доходів	1 286 985	905 868

23 Податок на прибуток

(а) Компоненти витрат / (доходів) з податку на прибуток

Витрати з податку на прибуток, відображені у складі прибутку чи збитку за рік, складаються з таких компонентів:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Поточні витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	1 183 610	1 028 595
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), що відносяться до виникнення та сторнування тимчасових різниць	(21 457)	17 846
Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)	1 162 153	1 046 441

23 Податок на прибуток (продовження)

(б) Вивірення податкових витрат та прибутку/збитку, помноженого на ставку оподаткування

Прибуток Групи за 2025 рік та за 2024 рік оподатковується податком на прибуток за ставкою 18%. Вивірення теоретичних та фактичних податкових витрат наведено нижче:

<i>У тисячах українських гривень</i>	2025 р.	2024 р.
Обліковий прибуток	4 597 711	4 150 958
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку) за застосованою ставкою оподаткування	827 588	747 172
Податковий вплив витрат, що не підлягають вирахуванню при визначенні оподаткованого прибутку (податкового збитку)	334 565	299 269
Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)	1 162 153	1 046 441

Відмінності між стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ та правилами оподаткування в Україні призводять до виникнення певних тимчасових різниць між балансовою вартістю активів та зобов'язань для цілей консолідованої фінансової звітності та їхньою податковою базою. Нижче вказаний податковий вплив змін цих тимчасових різниць.

<i>У тисячах українських гривень</i>	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	Резерв під кредитні збитки	Основні засоби	Резерв під кредитні збитки	Основні засоби
Відстрочені податкові активи та зобов'язання на початок періоду	143	216 046	249	233 786
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	26	21 431	(106)	(17 740)
Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на кінець періоду	169	237 477	143	216 046

24 Умовні та інші зобов'язання

Судові процедури. В ході нормального ведення бізнесу Група час від часу одержує претензії. Виходячи з власної оцінки, а також зовнішніх професійних консультацій, керівництво вважає, що Група не зазнає суттєвих збитків у результаті судових позовів, що перевищували б резерви, створені у цій консолідованій фінансовій звітності.

Податкове законодавство. Група здійснює більшість операцій в Україні і тому має відповідати вимогам податкового законодавства України. Податкове законодавство України, яке є чинним або по суті набуло чинності станом на кінець звітного періоду, припускає можливість різних тлумачень при застосуванні до операцій та діяльності Групи. У зв'язку з цим, податкові позиції, визначені керівництвом, та офіційна документація, що обґрунтовує податкові позиції, можуть бути оскаржені податковими органами. Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконані за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після року, в якому було прийнято рішення про проведення перевірки. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

Податкові зобов'язання за контрольованими операціями визначаються на основі фактичної ціни угоди. Існує вірогідність того, що по мірі подальшого розвитку практики застосування правил трансфертного ціноутворення ці ціни можуть бути оскаржені. Наслідки цього не можуть бути оцінені з достатнім ступенем надійності, проте вони можуть бути суттєвими для фінансового стану та/або діяльності Групи в цілому.

Українське законодавство з трансфертного ціноутворення у більшості аспектів відповідає міжнародним принципам трансфертного ціноутворення, розробленим Організацією Економічного Співробітництва та Розвитку (ОЕСР), з деякими особливостями. Законодавство дозволяє податковим органам здійснювати донарахування за контрольованими операціями (операціями між пов'язаними сторонами та деякими операціями з непов'язаними сторонами), якщо ці операції проводяться не на ринкових умовах. Керівництво запровадило процедури внутрішнього контролю для забезпечення дотримання вимог цього законодавства у сфері трансфертного ціноутворення.

Група має зобов'язання по укладанню договорів, які пов'язані з придбанням нерухомості. Станом на 31 грудня 2025 року сума цих зобов'язань становила 2 141 207 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 1 622 816 тисяч гривень). Станом на 31 грудня 2025 року договірні зобов'язання Групи по капітальних витратах на обладнання становили 45 562 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року – 40 050 тисяч гривень), а по капітальних витратах на програмне забезпечення – 58 081 тисяча гривень (на 31 грудня 2024 року – 117 327 тисяч гривень).

24 Умовні та інші зобов'язання (продовження)

Група вже виділила необхідні ресурси для виконання цих зобов'язань. Керівництво Групи вважає, що майбутні чисті доходи та фінансування будуть достатніми для покриття цих та подібних зобов'язань.

25 Управління фінансовими ризиками

Функція управління ризиками в Групі здійснюється стосовно фінансових ризиків. Фінансові ризики складаються з ринкового ризику (який включає валютний ризик, ризик справедливої вартості процентної ставки та ціновий ризик), кредитного ризику та ризику ліквідності. Управління ризиками має на меті забезпечення належного функціонування внутрішніх процедур та політик, що спрямовані на мінімізацію цих ризиків в цілому.

Кредитний ризик. Група наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення.

Максимальна сума, що наражається на кредитний ризик за категоріями активів Групи, відображається в балансовій вартості дебіторської заборгованості та грошових коштів на банківських рахунках, які розкриті у Примітці 10 та Примітці 11.

З метою управління кредитним ризиком керівництво Групи проводить аналіз за строками затримки платежів та відстежує прострочені залишки.

Концентрація кредитного ризику. Група наражається на концентрацію кредитного ризику. На 31 грудня 2025 року - 100% грошових коштів та їх еквівалентів Групи були розміщені на рахунках в 1 банку (на 31 грудня 2024 року - 100%).

Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Група не має концентрації кредитного ризику щодо торговельної та іншої поточної дебіторської заборгованості.

Оцінка очікуваних кредитних збитків (ОКЗ).

Група застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки за торговельною дебіторською заборгованістю та за дебіторською заборгованістю за розрахунками із нарахованих доходів, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту. Весь строк інструменту дорівнює залишковому строку дії договору до строку погашення боргових інструментів із коригуванням на непередбачуване дострокове погашення, якщо воно має місце. Група оцінює збитки, що виникають в результаті настання всіх можливих подій дефолту, протягом залишкового строку фінансового інструменту. Модель «12-місячні очікувані кредитні збитки» являє собою частину очікуваних кредитних збитків за весь строк, які виникають в результаті подій дефолту за фінансовим інструментом, настання яких можливе протягом 12 місяців після закінчення звітної періоду або протягом строку дії фінансового інструмента, який залишився, якщо він становить менше року.

Оцінка керівництвом очікуваних кредитних збитків для підготовки цієї фінансової звітності заснована на оцінках на визначений момент часу, а не на оцінках за весь цикл, що, як правило, використовуються для регуляторних цілей. В оцінках використовується прогнозна інформація. Отже, ОКЗ відображають зважену з урахуванням ймовірності динаміку основних макроекономічних змінних, які впливають на кредитний ризик. Для оцінки ймовірності дефолту Група визначає дефолт як ситуацію, за якої ризик відповідає одному чи декільком із нижчезазначених критеріїв:

- прострочення платежу перевищує 90 днів;
- боржник відповідає критеріям ймовірної неплатоспроможності:
 - боржник припиняє свою діяльність;
 - боржник є неплатоспроможним;
 - боржник порушив фінансову дисципліну;
 - зростає можливість того, що боржник розпочне процедуру банкрутства.

Інструмент більше не вважається дефолтним, якщо він більше не відповідає будь-якому з критеріїв дефолту протягом 3 місяців поспіль.

Основні принципи розрахунку параметрів кредитного ризику. Заборгованість на момент дефолту визначається на основі очікуваного графіку платежів.

Для розрахунку очікуваних кредитних збитків застосовується вірогідність дефолту за весь строк. Вірогідність дефолту за весь строк являє собою оцінку вірогідності настання дефолту протягом строку фінансового інструменту, що залишився. Для розрахунку ймовірності дефолту за весь строк Група використовує різні статистичні методи, залежно від типу фінансового інструменту.

Збиток у разі дефолту являє собою очікування Групи стосовно розміру збитку за дефолтним кредитом.

Як і в будь-яких економічних прогнозах, припущення та ймовірність їх реалізації неминуче пов'язані з високим рівнем невизначеності, отже, фактичні результати можуть істотно відрізнятись від прогнозних. Група вважає

25 Управління фінансовими ризиками (продовження)

ці прогнози своєю найкращою оцінкою можливих результатів. Група проводить регулярну перевірку своєї методології та припущень для зменшення розбіжностей між оцінками та фактичними збитками по фінансових активах. Таке бек-тестування проводиться як мінімум один раз на рік.

Результати бек-тестування методології оцінки очікуваних кредитних збитків доводяться до відома керівництва, та після обговорення з уповноваженими особами визначаються подальші кроки з доопрацювання моделей та припущень.

Ринковий ризик. Група наражається на ринкові ризики. Ринкові ризики пов'язані з відкритими позиціями за (а) валютами, (б) процентними ставками, які великою мірою залежать від загальних та специфічних ринкових змін.

Показана далі чутливість до ринкових ризиків основана на зміні одного фактору при незмінності решти факторів. На практиці таке трапляється дуже рідко, і зміни деяких факторів можуть бути взаємопов'язані - наприклад, зміни процентних ставок та зміни обмінного курсу валют.

Валютний ризик. Група не наражається на суттєвий валютний ризик, пов'язаний зі зміною валютних курсів.

Процентний ризик. Група наражається на процентний ризик у зв'язку з впливом коливань домінуючих рівнів ринкової процентної ставки за банківськими депозитами на її фінансовий стан та грошові потоки. Керівництво вважає цей ризик несуттєвим для діяльності Групи.

Ризик ліквідності. Ризик ліквідності – це ризик того, що Група зіткнеться з труднощами при виконанні фінансових зобов'язань. Керівництво щомісяця здійснює моніторинг прогнозів грошових потоків Групи.

Група прагне утримувати стабільну базу фінансування, яка складається переважно з коштів торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Портфель ліквідності Групи складається з грошових коштів та їх еквівалентів (Примітка 11).

Керівництво контролює позицію ліквідності та регулярно проводить тестування ліквідності за різних сценаріїв, що охоплюють стандартні та більш несприятливі ринкові умови.

У наведених далі таблицях показаний розподіл зобов'язань за договірними строками, що залишилися до погашення. Суми, розкриті у таблиці, показують договірні недисконтовані грошові потоки, включаючи загальну суму зобов'язань з оренди активів з права користування та загальну суму зобов'язань за одержаними позиками. Ці недисконтовані грошові потоки відрізняються від сум, відображених у консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні, оскільки суми в консолідованому звіті про фінансовий стан, поточні/непоточні базуються на дисконтованих грошових потоках.

25 Управління фінансовими ризиками (продовження)

У таблиці далі подано аналіз фінансових зобов'язань за договірними строками погашення станом на 31 грудня 2025 року:

У тисячах українських гривень	Не більше одного місяця	Більше одного місяця та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців та не більше шести місяців	Більше шести місяців та не більше одного року	Більше одного року та не більше двох років	Більше двох років та не більше трьох років	Більше трьох років та не більше чотирьох років	Більше чотирьох років та не більше п'яти років	Більше п'яти років і не більше семи років	Більше семи років і не більше десяти років	Більше десяти років і не більше п'ятнадцяти років	Більше п'ятнадцяти років і не більше двадцяти років	Усього
Валові зобов'язання за орендою	3 619 065	892 445	1 244 658	2 094 305	3 853 114	3 490 921	2 687 272	2 145 853	1 982 959	1 540 887	1 502 246	353 236	25 406 961
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	25 482 028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25 482 028
Поточні дивіденди до сплати	-	-	-	486 416	-	-	-	-	-	-	-	-	486 416
Заборгованість за позиками отриманими	9 363 718	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 363 718

У таблиці далі подано аналіз фінансових зобов'язань за договірними строками погашення станом на 31 грудня 2024 року:

У тисячах українських гривень	Не більше одного місяця	Більше одного місяця та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців та не більше шести місяців	Більше шести місяців та не більше одного року	Більше одного року та не більше двох років	Більше двох років та не більше трьох років	Більше трьох років та не більше чотирьох років	Більше чотирьох років та не більше п'яти років	Більше п'яти років і не більше семи років	Більше семи років і не більше десяти років	Більше десяти років і не більше п'ятнадцяти років	Більше п'ятнадцяти років і не більше двадцяти років	Усього
Валові зобов'язання за орендою	3 428 628	820 914	1 194 122	2 252 343	3 443 013	2 598 898	2 267 978	1 501 911	1 373 500	781 925	452 528	-	20 115 760
Поточна торговельна кредиторська заборгованість	21 350 251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21 350 251
Поточні дивіденди до сплати	-	-	-	99 991	-	-	-	-	-	-	-	-	99 991
Заборгованість за позиками отриманими	8 854 973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 854 973

26 Управління капіталом

Мета Групи при управлінні капіталом полягає у забезпеченні здатності Групи продовжувати безперервну діяльність, забезпечуючи учасникам прийнятний рівень дохідності, враховуючи інтереси інших партнерів та підтримуючи оптимальну структуру капіталу, яка дозволяє мінімізувати вартість капіталу. Для підтримки та коригування рівня капіталу Група може скоригувати суму дивідендів, яка виплачується учасникам, повернути капітал учасникам або збільшити суму пайових вкладень. Сума капіталу, яким Група управляла на 31 грудня 2025 року становила 7 247 823 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року становила 5 274 496 тисяч гривень). Основним джерелом ліквідності Групи є грошові кошти, отримані від основної діяльності. Як правило, ці кошти використовуються для фінансування операційної діяльності, капітальних інвестицій та сплати податків.

27 Розкриття інформації про справедливу вартість

Визначення справедливої вартості. Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року Група не мала фінансових активів та зобов'язань, які обліковуються за справедливою вартістю.

Фінансові активи, відображені за амортизованою вартістю.

Розрахункова справедлива вартість інструментів із фіксованою процентною ставкою базується на розрахункових майбутніх очікуваних грошових потоках, що мають бути отримані, дисконтованих із застосуванням поточних процентних ставок для нових інструментів, що мають подібний кредитний ризик та строк до погашення, який залишився. Ставки дисконтування, що використовуються, залежать від кредитного ризику контрагента.

Зобов'язання, обліковані за амортизованою вартістю. Справедлива вартість зобов'язань визначалася з використанням методів оцінки. Розрахункова справедлива вартість інструментів з фіксованою процентною ставкою та визначеним строком погашення базується на очікуваних грошових потоках, дисконтованих із застосуванням поточних процентних ставок для нових інструментів, що мають подібний кредитний ризик та строк до погашення, який залишився.

Справедлива вартість фінансових активів та зобов'язань Групи приблизно дорівнює їх балансовій вартості на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року. Фінансові активи та зобов'язання Групи віднесені до категорії Рівня 3, за виключенням грошових коштів та їх еквівалентів, які віднесені до категорії Рівня 2.

28 Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки

Для цілей оцінки МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» встановлює такі категорії фінансових активів: (а) фінансові активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток; (б) боргові інструменти, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід; (в) інструменти капіталу, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід; та (г) фінансові активи, що оцінюються за амортизованою вартістю. Фінансові активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, поділяються на дві підкатегорії: (i) активи, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток в обов'язковому порядку; та (ii) активи, віднесені до цієї категорії при первісному визнанні. Фінансові зобов'язання Групи обліковуються за амортизованою вартістю, крім: (i) фінансових зобов'язань, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Усі фінансові активи Групи станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року було віднесено до категорії фінансових активів, що оцінюються за амортизованою вартістю. Всі фінансові зобов'язання Групи обліковувалися за амортизованою вартістю.

29 Події після звітної дати

Вплив війни. Після звітної дати, неодноразово був продовжений воєнний стан і відповідні тимчасові обмеження Указами Президента України, схваленими Верховною Радою України, що впливають на економічне середовище.

На дату цієї консолідованої фінансової звітності, тривають активні військові дії на півдні та сході України, російська федерація продовжує руйнувати цивільні об'єкти та об'єкти критичної інфраструктури по всій території України. Ситуація залишається напруженою, вона впливає не лише на українську, а й на міжнародну економіку; її подальший вплив та тривалість важко передбачити та кількісно оцінити.

Група продовжує свою діяльність в нинішніх умовах, орієнтуючись на подальше розширення мережі супермаркетів. Провідний управлінський персонал продовжує вживати належних заходів на підтримку стабільної діяльності Групи, необхідних за існуючих обставин та несе відповідальність за успішність Групи. Вплив поточної ситуації на діяльність Групи розкрито у Примітці 4.

Дивіденди. Загальна сума сплачених дивідендів та податків за період з 1 січня 2026 року до дати випуску цієї фінансової звітності склали 2 215 788 тисяч гривень та 108 931 тисяча гривень. Рішенням власників було оголошено дивіденди 27 лютого 2026 року в сумі 262 415 тисяч гривень, 11 травня 2026 року в сумі 2 077 291 тисяча гривень.

Єдиний звіт про управління 2025

ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»
та його дочірньої
компанії (група)





Організаційна структура та опис підприємства

Генеральний директор

Заступник генерального директора

- Відділ контролю якості продукції
- Аналітичний відділ
- Технічна служба
- Служба комерційної нерухомості
- Служба управління персоналом
- Служба управління регіонами

- Дніпровський регіон
- Київський регіон
- Одеський регіон
- Харківський регіон
- Львівський регіон
- Хмельницький регіон

- Служба закупки
- Служба маркетингу
- Служба безпеки
- Економічна служба
- Служба управління ланцюжками поставок
- Служба експертної оцінки об'єктів торгівлі
- Відділ інформаційних технологій



Розвиток роздрібної мережі «АТБ»



ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»

є національною роздрібною мережею продуктивих магазинів, основною метою якої є забезпечення населення України якісними продуктами харчування та товарами першої необхідності за доступними цінами



З початку своєї діяльності в **1993 році**, підприємство цілеспрямовано розвиває свою торговельну мережу, забезпечуючи її масштабування та розвиток на ринку України.



З часу свого заснування підприємство **ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»** збільшило кількість магазинів і є найбільшою мережею продуктивих магазинів роздрібної торгівлі України. Сьогодні по всій країні магазини **ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»** працюють під одним брендом.



Всеукраїнська мережа **«АТБ»** стабільно розвивається і щороку збільшує кількість торгових площ.

Середня площа торговельного приміщення складає близько 600 м²



Асортимент мережі складає більш ніж **3 800** найменувань товарів.

Кількість покупців близько **3 млн** осіб/день.



ТЕМПИ РОЗВИТКУ МЕРЕЖІ ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» ЗА 2025 РІК:

- За 2025 рік всеукраїнська мережа «АТБ» збільшилася на 67 нових магазинів
- **1319** магазинів «АТБ» працює в Україні
- **148** кв. м площа найменшого магазину «АТБ»
- **1173** кв. м площа найбільшого магазину «АТБ»



АСОРТИМЕНТНА ПОЛІТИКА



- Асортимент мережі включає широкий перелік товарів різних товарних категорій та складає понад 3 800 найменувань товарів.
- Асортиментна політика Компанії спрямована на забезпечення оптимального співвідношення ціни та якості, а також на регулярне оновлення товарів з урахуванням потреб покупців.
- Формування та оновлення асортименту здійснюється у співпраці з українськими та міжнародними виробниками з урахуванням вимог до якості продукції, стабільності постачання та сучасних виробничих підходів.
- Окрема увага в асортиментному переліку приділяється розвитку продуктів, представлених під брендами: «Розумний вибір», «Своя лінія» та «De Luxe».
- У 2025 році заходи, спрямовані на розвиток та оптимізацію асортиментної політики, мали позитивний вплив на динаміку товарообігу Компанії.

Компанія «АТБ-МАРКЕТ» побудувала багаторівневу систему контролю якості продуктів, яка запобігає потраплянню на полиці супермаркетів мережі неякісного або простроченого товару.

- За цим процесом стежить власний відділ контролю якості.
- Щорічно магазини торгової мережі «АТБ» проходять аудит і сертифікацію на відповідність вимогам міжнародного стандарту ISO 22000: 2005.
- Однією з форм контролю якості продукції в торговій мережі «АТБ» є проведення аудиту системи якості всіх постачальників-виробників.
- За 2025 рік акредитованою лабораторією ТОВ «ДНІПРОПРОДПРОМТЕСТ» перевірено 4 741 зразків продукції та проведено 28 346 лабораторних випробувань за показниками якості та безпеки. За кожним випробуванням показником надано оцінку відповідності.



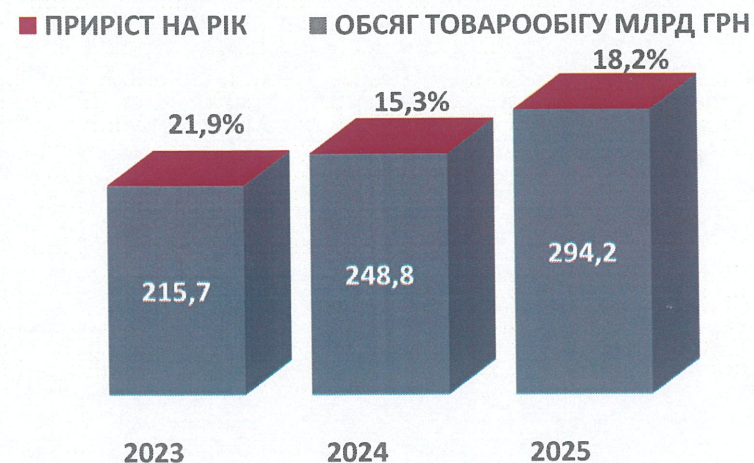
**ISO**
22000:2005

Результати діяльності



Компанія демонструє стабільно високі темпи зростання товарообігу

У 2025 році Компанія «АТБ-МАРКЕТ» увійшла в п'ятірку серед найбільших компаній України за товарообігом та залишається лідером серед найбільших компаній роздрібної торгівлі. Обороти мережі у 2025 році збільшився до **294,2 млрд грн.**



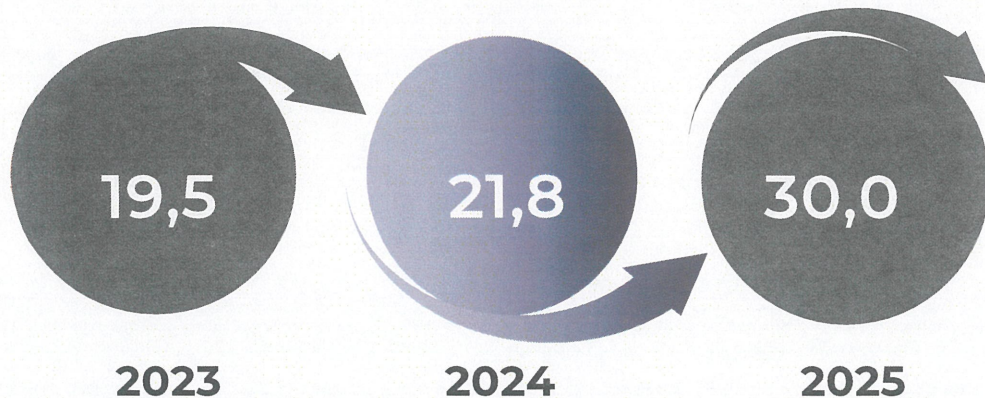
Аудит фінансової звітності

Компанія «АТБ-МАРКЕТ» відповідно до вимог чинного законодавства щорічно проходить обов'язковий аудит фінансової звітності. Проведення аудиторських процедур здійснюється міжнародною мережею компаній PricewaterhouseCoopers (PwC).

Вартість аудиторських послуг за 2025 рік склала шість мільйонів двісті сімдесят шість тисяч чотириста вісімнадцять гривень. Компанія не мала кредиторської заборгованості за аудиторські послуги станом на 31 грудня 2025 року.

Компанія «АТБ» вчергове підтвердила галузеве лідерство та звання найбільшого платника податків у вітчизняному ритейлі

ДИНАМІКА СПЛАТИ ПОДАТКІВ ТА ЗБОРІВ КОМПАНІЄЮ «АТБ»



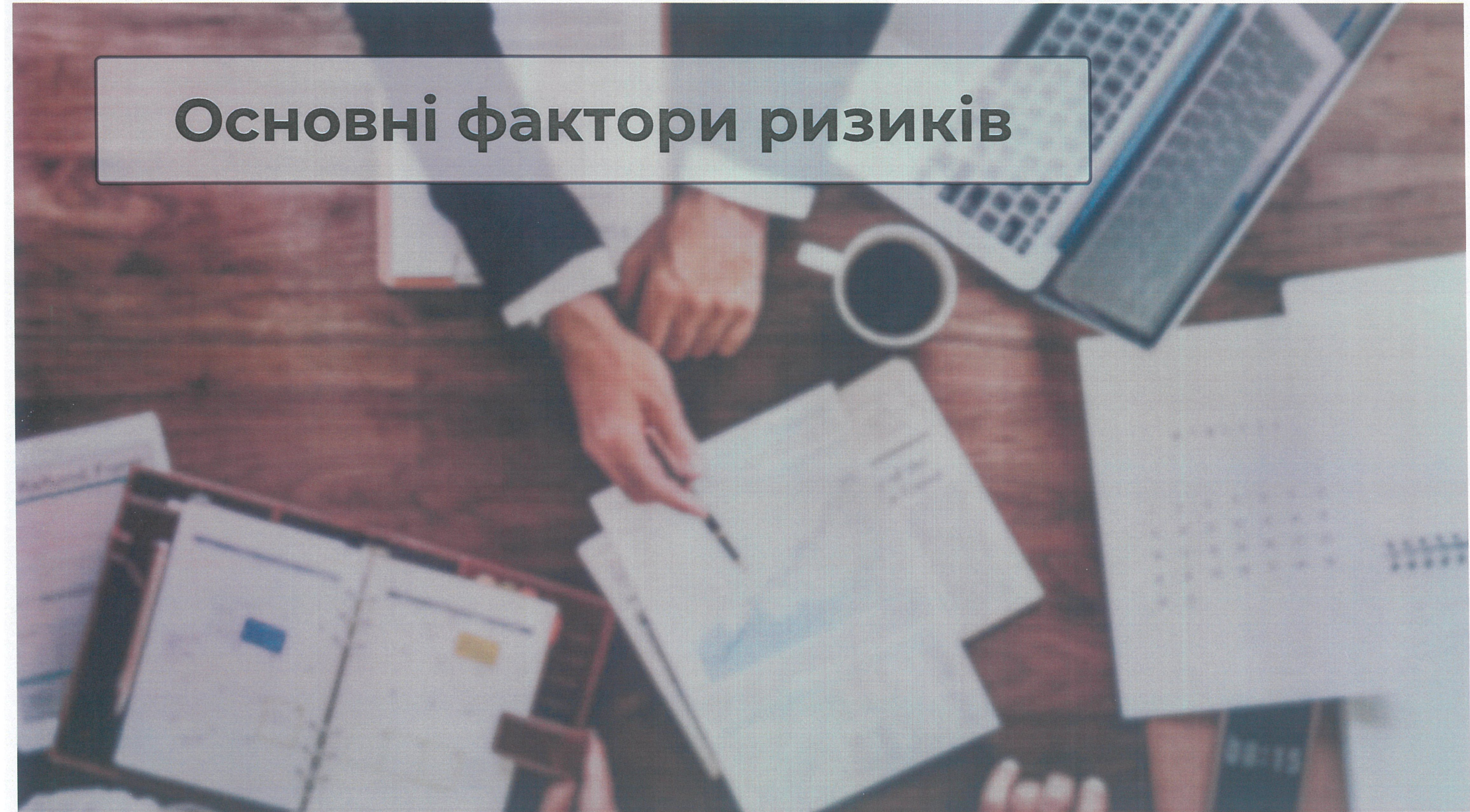
У 2025 році Державна податкова служба України внесла Компанію до переліку платників із високим рівнем добровільної сплати податків.

Протягом 2025 року до бюджетів усіх рівнів торговельна мережа «АТБ-маркет» сплатила податків та зборів на суму **30 млрд грн.**

Ліквідність та зобов'язання

Керівництво контролює позицію ліквідності та регулярно проводить тестування ліквідності за різних сценаріїв, що охоплюють стандартні та більш несприятливі ринкові умови.

Основні фактори ризиків





Аналіз та контроль основних факторів ризиків

Управління ризиками – важливий напрямок для ТОВ «АТБ-МАРКЕТ». Компанія здійснює ідентифікацію, оцінку та визначення пріоритетів ризиків із подальшим застосуванням ресурсів для мінімізації або контролю їх негативного впливу.

Ритейл та обслуговування клієнтів

Керівництво компанії на постійній основі виявляє та ефективно реагує на пріоритети клієнтів щодо ціни, асортименту продукції, доступності та сервісу задля уникнення негативного впливу на взаємовідносини з клієнтами, попит на продукцію компанії, конкурентоспроможність та зростання бізнесу.

Постачальники

ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» співпрацює з кваліфікованими постачальниками, які дотримуються чинного законодавства. Компанія здійснює відбір постачальників на основі критеріїв надійності, якості та відповідності договірним умовам.



Безпека та якість продукту

Компанія стежить за змінами в регламенті щодо безпеки харчових продуктів і регулярно переглядає відповідні політики та процедури. Однією з форм контролю якості продукції в торговій мережі «АТБ» є проведення аудиту системи якості всіх постачальників-виробників.

Ринок та макроекономічні фактори

Керівництво компанії контролює та прогнозує економічне середовище та за потребою вносить коригування до бізнес-стратегії з метою уникнення втрати частки ринку та негативного впливу на фінансові результати.

Кібербезпека

ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» вживає всі необхідні політики та процедури, застосовує інструменти, обладнання та програмне забезпечення задля конфіденційності, цілісності та доступності інформаційних активів.

Демографічні та воєнні ризики

ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» на постійній основі відстежує демографічні та логістичні зміни, які пов'язані з воєнними ризиками та можуть впливати на стабільність операційної діяльності та рівень попиту. За потреби Компанія коригує управлінські підходи, оптимізує горизонти планування та фокусується на ключових бізнес-пріоритетах з метою мінімізації потенційного негативного впливу цих факторів.

Соціальні аспекти та кадрова політика

The image shows a blue archway structure, likely a toll booth or entrance, with a white sign in the center containing the red letters "ATB". The background is a blurred cityscape under a blue sky. The entire image has a blue color cast.



ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» є одним із найбільших роботодавців в Україні. Станом на кінець 2025 року облікова кількість працівників складає **близько 54 тисяч.**

- ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» забезпечує рівні можливості працевлаштування для всіх громадян України незалежно від статі, віку, віросповідання тощо, з дотриманням вимог діючого трудового законодавства.
- За 2025 рік на підприємстві працевлаштовано 1 493 осіб з числа внутрішніх осіб внаслідок проведення бойових дій в Україні.
- Станом на 31.12.2025 року на підприємстві працюють 2 331 особи, які мають інвалідність.
- На підприємстві діє система преміювання персоналу, яка затверджена «Положенням про оплату праці» і «Положенням про преміювання».

Навчання

- Відповідно до етичного кодексу підприємства, Компанія орієнтована на довгострокову співпрацю з кожною людиною, прийнятою в колектив та надає можливості для постійного вдосконалення і максимального розкриття потенціалу людських ресурсів. Професіоналізм співробітників та їх задоволеність роботою є основою процвітання Компанії.
- На підприємстві щорічно затверджується і реалізується план з навчання співробітників.
- На підприємстві функціонує 5 навчальних центрів, розташованих у Львові, Києві, Дніпрі, Одесі та Хмельницькому.
- У 2025 році в даних навчальних центрах пройшли навчання на нові посади 2 400 співробітників, підвищили кваліфікацію 3 822 співробітників магазинів.



Для співробітників ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» діють додаткові мотиваційні заохочення

- Преміювання до ювілейних і пам'ятних дат, нагородження пам'ятними знаками.
- Преміювання за виконання наставницьких функцій по відношенню до новоприйнятих працівників.
- Оплачувані додаткові відпустки.



Благодійність

ТОВ «АТБ-маркет» продовжує надавати благодійну допомогу.

У 2025 році сума благодійної допомоги від Компанії «АТБ» військовим частинам, медичним закладам, цивільному населенню складає **502,9 млн грн**, зокрема:



204 транспортних засобів різного призначення (тягачів DAF, позашляховиків Polaris Ranger, всюдиходів Baggi) передано військовим підрозділам;



4 315 квадрокоптерів поповнили арсенал української армії;



Компанія регулярно надає підтримку Дніпропетровській обласній клінічній лікарні ім. Мечникова.



Екологічні аспекти





Екологічна відповідальність є одним із ключових пріоритетів Компанії. Ініціативи, спрямовані на покращення стану довкілля в місті та країні, займають важливе місце в її діяльності.

Мережа супермаркетів «АТБ» пропонує своїм покупцям екологічні альтернативи пластику: паперові пакети, багаторазові еко-сумки, торбинки для овочів/фруктів, еко-пакети «Початок», що мають сертифікат «OK COMPOST home». Вони доступні на касах, розкладаються під впливом бактерій та призначені для зменшення забруднення довкілля.



НОВА ЕКОЛОГІЧНА ІНІЦІАТИВА ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» З ПРИЙОМУ ПЛАСТИКОВИХ ПЛЯШОК

- Компанією «АТБ» розпочато тестування інноваційних апаратів для збору ПЕТ-тари.
- Сучасні апарати для прийому пластикової тари розміщено у двох Львівських магазинах «АТБ».
- Мета ініціативи — вирішити проблему утилізації ПЕТ-тари, яка потрапляючи на звичайні сміттєзвалища, розкладається десятиліттями, виділяючи токсичні речовини. Правильна переробка пластикових пляшок дозволяє використовувати їх як вторинну сировину.
- Клієнт вкладає тару в спеціальний отвір апарату, після чого система видає чек. Цей чек можна обміняти на купон зі знижкою 20% на каву в будь-якому магазині АТБ по всій Україні.

УВАГА!
**ВАЖЛИВА ІНФОРМАЦІЯ
ДЛЯ ПОКУПЦІВ**
Фондомат приймає лише ПЕТ тару,
яка є в продажу магазинів АТБ

 Пластикові пляшки
мають бути чистими,
порожніми та цілими

 Тара повинна бути
з нешкодженим
штрих-кодом

ПІСЛЯ ЗАВЕРШЕННЯ ПРИЙОМУ ТАРИ:

- 1 Отримайте чек з фондомата
- 2 Обміняйте чек у касира на купон-знижку відповідно кількості зданих пляшок
- 3 Використайте купон-знижку на касі будь якого магазину АТБ!

ЗВЕРНІТЬ УВАГУ:
Купон видається лише при пред'явленні чека
з обладнання для збору ПЕТ.

Дякуємо, що допомагаєте зберігати довкілля
разом з АТБ!

EcoVend
RVM100
The first machine for recycling empty
BOTTLES&CANS

ЕНЕРГЕТИЧНА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ

- Енергонезалежність стала одним із головних інвестиційних пріоритетів Компанії. Починаючи з 2024 року ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» інвестує в сонячні електростанції для магазинів.
- Станом на кінець 2025 року сонячними електричними станціями обладнано **212 об'єктів Компанії**.
- За даними моніторингового додатку FusionSolar від Huawei, використання сонячної енергії забезпечило такі екологічні переваги:
 - Еквівалент висаджених дерев: 7 530 одиниць
 - Скорочення потенційних викидів CO₂: 5 440 тонни
 - Еквівалентний обсяг заощадженого вугілля: 4 580 тонн
- Також, на базі двох магазинів, Компанія тестує системи накопичення енергії HUAWEI LUNA — вони здатні забезпечити до чотирьох годин автономної роботи магазину.



Дослідження та інновації

innovation

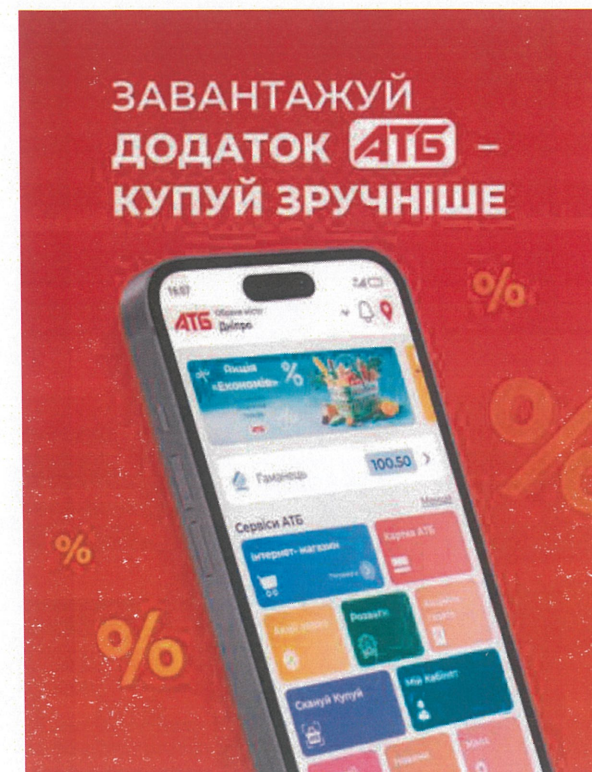
РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ 2025

Мобільний додаток

Станом на кінець 2025 року додаток налічує понад 2,3 млн активних користувачів.

Користувачам доступні такі сервіси:

- Інтернет-магазин;
- Гаманець АТБ;
- Е-чеки (електронні чеки);
- Сканер товарів за штрих-кодом;
- Партнерські сервіси: аптеки, комунальні платежі та покупка квитків для подорожі, продаж електроніки та сервісів мобільного зв'язку (eSim), продаж товарів для дітей.





Гаманець АТБ

- Протягом 2025 року сервіс «Гаманець АТБ» продемонстрував стабільну роботу, ним скористалися **318 986** разів.
- Сервіс створено для зменшення залежності магазинів від розмінної монети та скорочення випадків видачі решти дрібними купюрами чи монетами.
- Функціонал доступний у розділі «Гаманець» мобільного застосунку АТБ.

Каси самообслуговування

- З метою оптимізації процесів та підвищення зручності для покупців Компанія «АТБ» активно впроваджує каси самообслуговування.
- Станом на 31.12.2025 року встановлено **703** каси самообслуговування у **145** магазинах мережі.
- Використання кас самообслуговування сприяє підвищенню ефективності роботи, зниженню навантаження на персонал та покращенню клієнтського досвіду.



ТЕХНОЛОГІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ

Проект «Ко-бренд карт»

У межах стратегічного розвитку ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» продовжує співпрацю з платіжною системою Visa та з банками-партнерами.

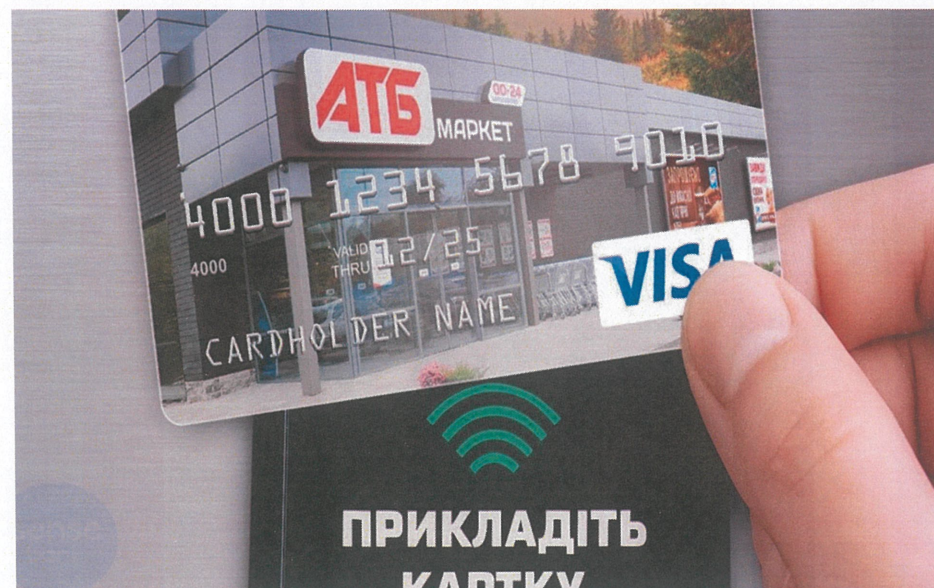


Розвиток Картки АТБ

У 2025 році основний фокус розвитку Картки АТБ був спрямований на підвищення зручності користування та усунення бар'єрів для її активного застосування.

Головні досягнення року:

- Можливість поповнення картки АТБ на касах магазинів.
- Можливість використання картки АТБ для розрахунків одразу після її поповнення.
- Спрощення першого досвіду користування картою АТБ.





Свіже м'ясо

АТБ

Відкриття відділів вагового м'яса в мережі магазинів АТБ

У 2025 році у мережі магазинів ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» було відкрито перші відділи вагового свіжого м'яса.

Перші два відділи відкрилися у Дніпрі 19 квітня 2025 року.

Станом на 31.12.2025 року працює 7 м'ясних відділів, розташованих у:

- м. Дніпро — 6 відділів
- м. Біла Церква — 1 відділ

Експеримент продемонстрував високий рівень продажів, стабільну операційну роботу та якість сервісу.



Фінансові інвестиції



Товариство з обмеженою відповідальністю «АТБ ЕНЕРГО»

- Компанія створена 01.08.2019 року.
- Форма власності – приватна.
- Учасником Товариства є ТОВ «АТБ-МАРКЕТ», частка 100%, код ЄДРПОУ 30487219, м. Дніпро, пр. Олександра Поля, 40.
- Статутний капітал Товариства складає 50 000 гривень.

The logo consists of two parts. The top part features the letters 'АТБ' in a large, bold, red, sans-serif font. The 'А' is stylized with a diagonal cut on its left side. The bottom part features the word 'ЕНЕРГО' in a smaller, bold, red, sans-serif font. The entire logo is set against a light gray background.

АТБ
ЕНЕРГО

Перспективи розвитку



КЛЮЧОВІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ НА 2026 РІК

Компанія «АТБ» продовжує дотримуватися своєї стратегії динамічного розвитку.

У 2026 році Компанія планує зосередитися на подальшому розширенні географії присутності, відкритті сучасних і комфортних магазинів, підвищенні якості сервісу та реалізації масштабних проєктів і благодійних програм. Також пріоритетними напрямками розвитку є покращення системи лояльності, впровадження нових соціальних ініціатив та інвестиції в забезпечення енергонезалежності компанії.

Основні напрями розвитку:

- Запуск нових продуктів та оперативна відповідь на потреби покупців.
- Збільшення кількості цінкових та тематичних акцій, розширення інструментів стимулювання продажів.
- Запуск програми лояльності як ключового інструмента підвищення залученості клієнтів.
- Посилення рекламних комунікацій та нарощування присутності в діджитал-каналах.
- Активне просування цифрових сервісів АТБ-МАРКЕТ, що роблять процес покупки зручнішим, швидшим і більш персоналізованим.
- Постійне вивчення поведінки покупців для своєчасного реагування на зміни, формування релевантних пропозицій, пошук інсайтів для покращення сервісів і тестування нових продуктів.

ОСНОВНІ РИНКОВІ ТРЕНДИ

Сучасні обставини суттєво впливають на покупців, їхню поведінку та підходи до економії, формуючи нові локальні тренди, що часто превалюють над глобальними. Для компанії важливо розуміти ці зміни, своєчасно реагувати на потреби клієнтів та демонструвати турботу — як про покупців, так і про співробітників та партнерів.

Стратегія розвитку ТОВ «АТБ-МАРКЕТ» ґрунтується на інтересах і потребах клієнтів, працівників та бізнес-партнерів. Компанія системно працює над аспектами, що мають ключове значення для покупців, які щоденно відвідують магазини мережі: комфорт, зручність, швидкість обслуговування, стабільно висока якість товарів та доступні ціни.

Компанія «АТБ-МАРКЕТ» активно впроваджує та вдосконалює інноваційні технологічні рішення, зокрема сучасні клієнтські сервіси, цифрові інструменти для партнерів та ефективні внутрішні інформаційні системи. Безперервна оптимізація бізнес-процесів забезпечує найкращий досвід взаємодії з компанією.

Ключові тренди ринку:

- Зростання частки безготівкових платежів.
- Міграційні процеси населення, спричинені війною.
- Зниження рівня доходів населення.
- Активний розвиток управління клієнтським досвідом.
- Становлення омніканальної моделі торгівлі, що включає поєднання офлайн та онлайн покупок і зростання частки інтернет торгівлі.

АТБ

Для офіційних звернень:
atb.office@atbmarket.com

Гаряча лінія:
0-800-500-415

Генеральний директор ТОВ «АТБ-МАРКЕТ»

Наталія ШАПОВАЛОВА

«09» «травня» 2026 р.

